



**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT SELURUH INDONESIA
(INDONESIAN HOSPITAL ASSOCIATION)**



Sekretariat: Crown Palace Blok E/6. Jl. Prof. Soepomo, SH No. 231 Tebet Jakarta Selatan Telp. 021-83788722 / 23. Fax. 021-83788724 / 25. Email: persi@pasific.net.id. Website: www.persi.or.id

Jakarta, 10 Oktober 2022

Nomor : 454/1B24/PP.PERSI/X/2022
Lampiran : Kerangka Acuan/TOR Pelatihan
Perihal : Undangan Pelatihan Bagi Manajemen/Pemilik RS

Kepada Yth. :

1. Direksi dan Pemilik Rumah Sakit;
 2. Dewan Pengawas/SPI/Supervisor Rumah Sakit;
 3. Manajer Keuangan/Pelayanan/Operasional Rumah Sakit;
- Seluruh Indonesia
di tempat

Di era ke depan yang semakin kompleks, Manajemen dan Pemilik RS perlu dan harus memiliki wawasan bisnis dan kemampuan teknik analisis biaya yang memadai untuk tujuan pengendalian dan pengambilan keputusan ekonomi yang terukur dan efektif bagi RS, termasuk dalam menyusun anggaran tahunan RS.

Berdasarkan pemikiran tersebut, PP PERSI bekerjasama dengan *Publicconsult* akan menyelenggarakan pelatihan secara tatap muka (*offline*) pelatihan bagi Manajemen dan Pemilik RS yang akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Rabu – Jum'at, 23 – 25 November 2022;
Tempat : di Hotel *Grand Inna* Malioboro, Jl. Malioboro No, 60 Yogyakarta; Tlp. (0274) 566353
Topik Pelatihan : Prinsip dan Teknik Menyusun Anggaran Rumah Sakit Yang Efektif Menuju Kinerja Optimal.

Kami mengundang dan mengharapkan Manajemen/Pemilik/Dewas/SPI/Supervisor/Manajer RS, untuk mengikuti pelatihan ini, untuk kemajuan dan kejayaan RS Indonesia di masa depan.

Rincian kegiatan (termasuk prosedur pendaftaran, pembayaran, dan lain-lain) tertuang dalam Kerangka Acuan/TOR terlampir.

Demikian, atas perhatian dan keikutsertaannya diucapkan terima kasih.

Pengurus Pusat

**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT
SELURUH INDONESIA**



dr. Bambang Wibowo, Sp.OG (K),. MARS., FISQua
Ketua Umum



**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT SELURUH INDONESIA
(INDONESIAN HOSPITAL ASSOCIATION)**



Sekretariat: Crown Palace Blok E/6, Jl. Prof. Soepomo, SH No. 231 Tebet Jakarta Selatan Telp. 021-83788722 / 23. Fax 021-83788724 / 25. Email: persi@pacific.net.id. Website: www.persi.or.id

TOR PELATIHAN SECARA TATAP MUKA (OFFLINE)
(Dengan penerapan Protokol Kesehatan dan pembatasan jumlah peserta)

**PRINSIP DAN TEKNIK MENYUSUN ANGGARAN RUMAH SAKIT
YANG EFEKTIF MENUJU KINERJA OPTIMAL**

Hotel Grand Inna Malioboro Yogyakarta, 23 - 25 November 2022

Diselenggarakan Oleh PP PERSI – *PubliConsult*

DASAR PEMIKIRAN

Di era sekarang dan ke depan yang semakin kompleks, ditambah dampak pandemi covid-19 seperti saat ini, Rumah Sakit (RS) dituntut tetap dapat meningkatkan mutu pelayanan sekaligus mengendalikan biaya. RS dihadapkan pada tuntutan mutu dan keselamatan pasien, tetapi di saat yang sama juga harus mampu meraih kinerja keuangan yang optimal.

Untuk menjamin kelangsungan pelayanan dan kemampuan kompetitif di tengah terbatasnya sumber daya dan menurunnya pendapatan, manajemen RS harus mampu menyusun rencana dan penganggaran RS secara tepat dan efektif agar biaya operasi pelayanan RS yang semakin besar tetap dalam koridor efisien dan produktif.

Selama ini RS telah biasa menyusun anggaran, tetapi kebanyakan masih dengan pendekatan sederhana dan konvensional, belum mengimplementasikan teknik analisis ekonomi dan analisis biaya yang memadai. Hal ini terjadi karena pemahaman konsep biaya yang masih terbatas dan belum terbangunnya budaya akuntansi biaya pelayanan medis yang baik, di samping kurangnya kemampuan SDM di RS dalam teknis analisis dan asumsi kinerja untuk keperluan menyusun anggaran.

Manajemen, pengelola dan pemilik RS perlu memahami prinsip-prinsip dan teknik penyusunan anggaran yang tepat dan efektif agar penggunaan sumberdaya dan dana yang terbatas tetap mendapatkan kinerja optimal untuk kelangsungan dan kemampuan kompetitif RS di situasi apapun.

Berdasarkan pemikiran itu PP PERSI bekerjasama dengan *PubliConsult* akan menyelenggarakan Pelatihan "Prinsip dan Teknik Menyusun Anggaran RS yang Efektif Menuju Kinerja Optimal".

Pelatihan ini akan dipandu oleh instruktur berlatar belakang profesi keuangan/akuntansi yang mendalami masalah pembiayaan RS dan para praktisi *Hospital Preneurship* yang akan berbagi pengalaman dalam menyusun anggaran RS.

TUJUAN UMUM

Setelah mengikuti pelatihan ini peserta diharapkan mampu memahami dan menyusun anggaran RS secara tepat dan efektif dalam rangka meningkatnya kinerja pelayanan, kinerja keuangan dan kemampuan kompetitif RS.

TUJUAN KHUSUS

1. Peserta memahami dan mampu menganalisis dan merencanakan kinerja pelayanan dan kinerja keuangan RS serta membuat asumsi, kebijakan dan target-target menuju kinerja yang sehat;

2. Peserta memahami dan mampu menyusun anggaran komprehensif dan anggaran lainnya berbasis pada kinerja pelayanan dan kinerja keuangan;
3. Peserta mampu memanfaatkan analisis biaya dan rasio keuangan untuk tujuan menyusun anggaran yang efektif.

WAKTU DAN TEMPAT PELAKSANAAN

Hari/Tanggal : Rabu – Jum'at, 23 - 25 November 2022;

Tempat : di Hotel *Grand Inna* Malioboro, Jl. Malioboro No, 60 Yogyakarta; Tlp. (0274) 566353.

PESERTA YANG DIHARAPKAN MENGIKUTI

1. Direksi dan pemilik RS;
2. Dewan Pengawas/SPI/Supervisor RS;
3. Manajer pelayanan dan pendukung pelayanan di berbagai lini dan fungsi di RS;
4. Manajer Program/Anggaran/Keuangan/Akuntansi RS;
5. Lain-lain yang terkait dengan topik pelatihan tersebut di atas.

PERSIAPAN PESERTA

Peserta diharapkan :

1. Membawa *Laptop*;
2. Selama mengikuti pelatihan, peserta wajib memenuhi protokol kesehatan sesuai ketentuan yang berlaku dalam pencegahan penularan *covid-19*, termasuk persyaratan dalam melakukan perjalanan dan diruang publik.

NARASUMBER/FASILITATOR

1. **(Direktur Jenderal Pelayanan Kesehatan, Kementerian Kesehatan RI);**
2. **dr. Bambang Wibowo, Sp.OG (K), MARS., FISQua.** (Ketua Umum Pengurus Pusat PERSI);
3. **Dr. dr. Andry, MM., MHKes.,** (Senior Advisor *Siloam Hospitals Group*, Dosen Pasca Sarjana MARS Esa Unggul, Konsultan Manajemen Kesehatan);
4. **drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si., CPA, CA.** (Praktisi Akuntansi yang mendalami manajemen Keuangan RS, Kantor Akuntan Publik, Konsultan Keuangan RS, Dewan Pengawas RS BLU, Dosen PTN dan PTS, Pengurus IAI Jatim);
5. **dr. Ediansyah, MARS., MM.** (Direktur RS An-NisaTangerang, Praktisi *Hospital Preneurship*);

BIAYA INVESTASI PER PESERTA

1. **Paket A** : Rp. **5.700.000,-** (termasuk akomodasi menginap 2 malam, 1 kamar 1 orang, di Hotel *Grand Inna* Malioboro, Jogja);
2. **Paket B** : Rp. **5.200.000,-** (termasuk akomodasi menginap 2 malam, 1 kamar 2 orang, di Hotel *Grand Inna* Malioboro, Jogja);
3. **Paket C** : Rp. **4.700.000,-** (tidak menginap di Hotel *Grand Inna* Malioboro, Jogja).

CARA MENDAFTAR/MEMBAYAR

1. Daftarkan diri melalui registrasi *online* pada *link* berikut : **bit.ly/persi-publicconsult522** (masing-masing **wajib** mengisi nama lengkap dan gelar untuk sertifikat, alamat *e-mail* yang aktif, alamat instansi, No. HP dengan *WhatsApp* aktif, RS/Instansi/Organisasi, jabatan);
2. Lakukan pembayaran dengan mentransfer melalui Bank Mandiri Rek. No. 1230006971016 atas nama PERSI-KS;
3. Penyelenggara tidak menerima pendaftaran/pembayaran secara *onsite* (ditempat), untuk menjaga kondisi dalam situasi pandemi *covid-19*;
4. Kirimkan foto bukti transfer/pembayaran melalui *WhatsApp* ke Sdri. Puspita (HP. No. 0821 3593 0006) atau Sdr. Endik (HP. No. 0822 6435 3088);
5. Peserta terdaftar definitif adalah peserta yang telah memenuhi poin 4;
6. Apabila jumlah kuota peserta terdaftar definitif sudah tercapai sebelum batas akhir pendaftaran, maka pendaftar yang belum memenuhi poin 4 dianggap membatalkan diri.
7. Batas pendaftaran/pembayaran pelatihan *online* tanggal 21 November 2022, jam 24.00 wib, atau dapat ditutup lebih cepat apabila jumlah pendaftar yang telah membayar sudah memenuhi kuota.

FASILITAS

1. Akomodasi hotel bagi peserta yang menginap (2 malam di Hotel *Grand Inna* Malioboro, Jogja);
2. Mengikuti pelatihan selama 3 hari 2 malam; *Coffee break*, *lunch* dan *dinner* selama pelatihan;
3. Pelatihan *kits*, *soft copy* materi dan Sertifikat.

Catatan : Bagi peserta yang menginap di Hotel *Grand Inna* Malioboro, Jogja

- a. **Check in** mulai jam 14.00 wib, hari Rabu tanggal, 23 November 2022 (dapat lebih awal kalau keadaan hunian hotel memungkinkan); dan
- b. **Check out** jam 12.30 wib hari Jum'at tanggal, 25 November 2022
- c. Selain tanggal tersebut, peserta yang menginap di Hotel *Grand Inna* Malioboro, Jogja, biayanya di luar paket pelatihan.

LAIN-LAIN

1. Info lebih lanjut untuk pendaftaran dapat kontak Sdri. Puspita (HP No. 0821 3593 0006) atau Sdr. Endik (HP No. 0822 6435 3088);
2. Konfirmasi ke kantor Pusat PERSI Sdr. Desy (HP No. 0812 1037 4733);
3. Penyelenggaraan pelatihan ini secara teknis/administratif dilaksanakan oleh **PubliConsult**, *Hotline Service* : Telp./fax. 0271-729044, e-mail : publiconsult_solo@yahoo.com

JADWAL DAN MATERI PELATIHAN

Hari Pertama : Rabu, 23 November 2022

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	MODERATOR / PENGARAH
10.30 – 13.00	(<i>Check in</i> hotel dan registrasi ulang)			
13.00 – 13.15	Pengantar dan Pembukaan	1	PP PERSI	PP PERSI
13.15 – 13.30	<i>Coffee break</i>		-	-
13.30 – 15.00	Sesi 1 Peran Manajemen Menuju Rumah Sakit yang Bermutu dan Kompetitif	2	dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua.	Ni Luh Putu Eka Andayani, MKM., M.Kes.
14.00 – 15.30	Sesi 2 Transformasi Pelayanan Kesehatan dan Dukungan Kebijakan untuk Kemajuan RS	2	(Direktur Jenderal Pelayanan Kesehatan, Kemenkes RI)	s.d.a.
15.30 – 15.45	<i>Coffee break</i>			
15.45 – 17.15	Sesi 3 Trend Global Bisnis RS di Masa Depan : Bagaimana Strategi Kita Merespon ?	2	<u>DR. dr. Andry, MM., MHKes.</u>	s.d.a.
17.15 – 19.00	Rehat malam / <i>dinner</i>			

Hari Kedua : Kamis, 24 November 2022

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	MODERATOR / PENGARAH
08.00 – 09.30	Sesi 4 Analisis, Asumsi dan Target Kinerja Optimal serta Pendekatan Dalam Menyusun Anggaran	2	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	Ni Luh Putu Eka Andayani, MKM., M.Kes.
09.30 – 09.45	<i>Coffee break</i>			
09.45 – 12.00	Sesi 5 Latihan Menyusun Anggaran Komprehensif, Anggaran Neraca, Anggaran Laba-Rugi dan Arus Kas RS	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
12.00 – 13.00	Rehat siang / <i>Lunch</i>			
13.00 – 15.15	Sesi 6 Latihan Menyusun Anggaran Komprehensif, Anggaran Neraca, Anggaran Laba-Rugi dan dan Arus Kas RS	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
15.15 – 15.30	<i>coffee break</i>			

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	MODERATOR / PENGARAH
15.30 – 17.00	Sesi 7 Menyusun Anggaran RS Berbasis Analisis Rasio Laporan Keuangan	2	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
17.00 – 19.30	Rehat malam / <i>dinner</i>			

Hari Ketiga : Jum'at, 25 November 2022

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	MODERATOR / PENGARAH
08.00 – 10.15	Sesi 8 <i>Best Practice</i> : Menyusun Anggaran Berorientasi Kinerja Pelayanan dan Keuangan di RS An-Nisa, Tangerang	3	dr. Ediansyah, MARS., MM.	dr. Mohammad Ali Toha, MARS.
10.15 – 10.30	Penutupan			s.d.a.
10.15 – 13.00	<i>Coffee break, lunch dan check out hotel</i>			

Catatan :

Narasumber yang karena sesuatu hal berhalangan hadir di tempat pelatihan, maka materinya akan disampaikan secara *virtual*;

Jakarta, 10 Oktober 2022

Pengurus Pusat
PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT
SELURUH INDONESIA



dr. Bambang Wibowo, Sp.OG (K),. MARS., FISQua
Ketua Umum