



**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT SELURUH INDONESIA
(INDONESIAN HOSPITAL ASSOCIATION)**



Sekretariat: Crown Palace Blok E/6. Jl. Prof. Soepomo, SH No. 231 Tebet Jakarta Selatan Telp. 021-83788722 / 23. Fax. 021-83788724 / 25. Email: persi@pasific.net.id. Website: www.persi.or.id

Jakarta, 4 Oktober 2024

Nomor : 1136/1B24/PP.PERSI/X/2024
Lampiran : Kerangka Acuan/TOR Bimtek
Perihal : Undangan Bimtek Menyusun Anggaran RS

Kepada Yth. :

1. Direksi dan Pemilik Rumah Sakit;
 2. Dewan Pengawas/SPI/Supervisor Rumah Sakit;
 3. Manajer Keuangan/Pelayanan/Operasional Rumah Sakit;
- Seluruh Indonesia.
di tempat

Di era ke depan yang semakin kompleks, Manajemen dan Pemilik RS perlu dan harus memiliki wawasan bisnis dan kemampuan teknik analisis biaya yang memadai untuk tujuan pengendalian dan pengambilan keputusan ekonomi yang terukur dan efektif bagi RS, termasuk dalam **menyusun anggaran tahunan RS**.

Berdasarkan pemikiran tersebut, PP PERSI bekerjasama dengan *Publiconsult* bermaksud akan menyelenggarakan bimtek tentang penyusunan anggaran RS yang akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Senin - Rabu, 2 – 4 Desember 2024;
Tempat : *Millennium* Hotel, Jl. Fachrudin No. 3, Tanah Abang, Jakarta, Telp. 0212303636.
Topik bimtek : **Prinsip Dan Teknik Menyusun Anggaran Rumah Sakit Berbasis Analisis Bisnis dan Pembiayaan Model Asuransi/JKN**

Kami mengundang dan mengharapkan Manajemen/Pemilik/Dewas/SPI/Supervisor/Manajer RS, dan lain-lain yang terkait untuk mengikuti bimtek ini untuk pengelolaan keuangan RS yang lebih efektif, produktif, terukur dan mendorong kemajuan.

Rincian kegiatan (termasuk prosedur pendaftaran, pembayaran, dan lain-lain) tertuang dalam Kerangka Acuan/TOR terlampir.

Demikian, atas perhatian dan keikutsertaannya diucapkan terima kasih.

Pengurus Pusat

**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT
SELURUH INDONESIA**



dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua
Ketua Umum



**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT SELURUH INDONESIA
(INDONESIAN HOSPITAL ASSOCIATION)**



Sekretariat: Crown Palace Blok E/6, Jl. Prof. Soepomo, SH No. 231 Tebet Jakarta Selatan Telp. 021-83788722 / 23. Fax 021-83788724 / 25. Email: persi@pacific.net.id. Website: www.persi.or.id

TERM OF REFERENCE BIMTEK

**PRINSIP DAN TEKNIK MENYUSUN ANGGARAN RUMAH SAKIT BERBASIS
ANALISIS BISNIS DAN PEMBIAYAAN MODEL ASURANSI/JKN**

Hotel Millennium Sirih, Jakarta Pusat, 2 – 4 Desember 2024

(2 SKP Kemenkes RI)

DASAR PEMIKIRAN

Di era perubahan dunia pelayanan kesehatan yang semakin kompleks, Rumah Sakit (RS) dituntut tetap dapat meningkatkan mutu pelayanan sekaligus mengendalikan biaya. RS dihadapkan pada tuntutan mutu dan keselamatan pasien, tetapi di saat yang sama juga harus mampu meraih kinerja keuangan yang optimal.

Untuk menjamin kelangsungan pelayanan dan kemampuan kompetitif di tengah terbatasnya sumber daya dan keuangan, manajemen RS harus mampu menyusun rencana dan penganggaran RS secara tepat dan efektif berbasis rencana pelayanan dan sistem pembiayaan berbasis asuransi/JKN agar biaya operasioan pelayanan RS tetap dalam koridor efisien dan produktif.

Selama ini RS telah biasa menyusun anggaran, tetapi kebanyakan masih dengan pendekatan sederhana dan konvensional, belum mengimplementasikan teknik analisis ekonomi dan analisis biaya yang memadai. Hal ini terjadi karena pemahaman konsep biaya yang masih terbatas dan belum terbangunnya budaya akuntansi biaya pelayanan medis yang baik, di samping kurangnya kemampuan SDM di RS dalam teknis analisis dan asumsi kinerja untuk keperluan menyusun anggaran.

Manajemen, pengelola dan pemilik RS perlu memahami prinsip-prinsip dan teknik penyusunan anggaran yang tepat dan efektif berbasis pemahaman yang tepat pula.

Berdasarkan pemikiran itu PP PERSI bekerjasama dengan *PubliConsult* akan menyelenggarakan bimbingan teknis "Prinsip dan Teknik Menyusun Anggaran Rumah Sakit Berbasis Analisis Bisnis dan Pembiayaan model Asuransi/JKN".

TUJUAN UMUM

Setelah mengikuti bimbingan teknis ini peserta diharapkan mampu memahami dan menyusun anggaran RS secara tepat dan efektif berdasarkan analisis bisnis dan rencana pelayanan serta pembiayaan berbasis asuransi/JKN dalam rangka efektifitas, efisiensi, prouktifitas dan kemampuan kompetitif RS.

TUJUAN KHUSUS

1. Peserta memahami substansi manajemen mutu dan rencana pelayanan RS, membuat asumsi, kebijakan dan target-target menuju kinerja yang sehat;
2. Peserta memahami dan mampu menyusun anggaran komprehensif berdasarkan analisis bisnis yang memadai dan rencana pembiayaan berbasis asuransi/JKN;
3. Peserta mampu memanfaatkan analisis biaya dan rasio keuangan untuk tujuan menyusun anggaran yang efektif dan produktif.

WAKTU DAN TEMPAT PELAKSANAAN

Hari/Tanggal : Senin - Rabu, 2 – 4 Desember 2024;

Tempat : Hotel *Millennium*, Jl. Fachrudin No. 3, Tanah Abang, Jakarta Pusat, Telp. 0212303636.

PESERTA YANG DIHARAPKAN MENGIKUTI

1. Direksi dan pemilik RS;
2. Dewan Pengawas/SPI/Supervisor RS;
3. Manajer pelayanan dan pendukung pelayanan di berbagai lini dan fungsi di RS;
4. Manajer Program/Anggaran/Keuangan/Akuntansi RS;
5. Lain-lain yang terkait dengan topik pelatihan tersebut di atas.

PERSIAPAN PESERTA

Peserta diharapkan :

1. Membawa *Laptop*;
2. Selama mengikuti bimtek, peserta diharapkan dapat mengikuti secara seksama dan tertib.

NARASUMBER/FASILITATOR

1. **dr. Bambang Wibowo, Sp.OG (K), MARS., FISQua.** (Ketua Umum Pengurus Pusat PERSI);
2. **drg. Yuli Astuti Saripawan, M.Kes.** (Direktur Pelayanan Kesehatan Rujukan, Ditjen. Pelayanan Kesehatan, Kementerian Kesehatan RI);
3. **Dr. dr. Hanevi Djasri, MARS., FISQua.** (Ahli manajemen mutu pelayanan Kesehatan, dosen/peneliti/konsultan dalam bidang manajemen pelayanan Kesehatan di Pusat Kebijakan dan Manajemen Kesehatan (PKMK) Fakultas Kedokteran, Kesehatan Masyarakat dan Keperawatan UGM Yogyakarta);
4. **drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si., CPA, CA.** (Praktisi Akuntansi yang mendalami manajemen Keuangan RS, Kantor Akuntan Publik, Konsultan Keuangan RS, Dewan Pengawas RS BLU/BLUD, Dosen PTN dan PTS, Pengurus IAI Jatim);
5. **Dr. dr. Ediansyah, MARS., MM.** (Direktur RS An-NisaTangerang, Praktisi *Hospital Preneurship*);

BIAYA INVESTASI PER PESERTA

1. **Paket A** : Rp. 5.700.000,- (termasuk akomodasi menginap 2 malam, 1 kamar 1 orang, di *Millenium Hotel Sirih*, Jakarta Pusat);
2. **Paket B** : Rp. 5.200.000,- (termasuk akomodasi menginap 2 malam, 1 kamar 2 orang, di *Millenium Hotel Sirih*, Jakarta Pusat);
3. **Paket C** : Rp. 4.700.000,- (tidak menginap di *Millenium Hotel Sirih*, Jakarta Pusat).

1. Daftarkan diri melalui registrasi *online* pada *link* berikut : bit.ly/persi-publicconsult824 (masing-masing pendaftar **wajib** mengisi nama lengkap dan gelar untuk sertifikat, alamat *e-mail* yang aktif, No. HP dengan *WhatsApp* aktif, RS/Instansi/Organisasi, jabatan), masing-masing pendaftar mengisi form ini;
2. Lakukan pembayaran dengan mentransfer melalui Bank Mandiri Rek. No. 1230006971016 atas nama PERSI-KS (transfer dapat jadi satu untuk beberapa pendaftar);
3. Penyalenggara tidak menerima pendaftaran/pembayaran secara *onsite* (ditempat), kecuali ada alasan yang sangat khusus;
4. Kirimkan foto bukti transfer/pembayaran melalui *WhatsApp* ke Sdri. Puspita (HP. No. 0812 2722 2644) atau Sdr. Endik (HP. No. 0821 3593 0006);
5. Pendaftar definitif adalah pendaftar yang telah memenuhi poin 4 dan transfer biaya sudah masuk ke rekening penerima;
6. Apabila jumlah kuota pendaftar definitif sudah tercapai sebelum batas akhir pendaftaran, maka pendaftar yang belum memenuhi poin 5 dianggap membatalkan diri.
7. Batas pendaftaran/pembayaran tanggal 30 Nopember 2024, jam 18.00 wib, atau dapat ditutup lebih cepat apabila jumlah pendaftar definitif sudah memenuhi kuota;
8. Pendaftar definitif yang membatalkan diri pada hari H/hari pertama bimtekpelaksanaan dikenakan biaya 50% dari nilai paket yang diambil.

Catatan : Mengingat adanya keterbatasan kamar hotel, dimohon segera mendaftarkan diri.

FASILITAS

1. Akomodasi hotel bagi peserta yang menginap (2 malam di Hotel *Millenium* Sirih, Jakarta);
2. Mengikuti bimbingan teknis selama 3 hari 2 malam; *Coffee break*, *lunch* dan *dinner* selama bimtek;
3. Seminar *kits*, *soft copy* materi dan Sertifikat.

Catatan : Bagi peserta yang menginap di *Millenium* Hotel Sirih, Jakarta

- a. **Check in** mulai jam 14.00 wib, hari Senin, tanggal 2 Desember 2024 (dapat lebih awal kalau keadaan hunian hotel memungkinkan); dan
- b. **Check out** jam 12.00 wib hari Rabu, tanggal, 4 Desember 2024
- c. Selain tanggal tersebut, peserta yang menginap di Hotel *Millenium*, biaya di luar paket.

LAIN-LAIN

1. Info lebih lanjut untuk pendaftaran dapat kontak Sdri. Puspita (HP No. 0823 2322 3893) atau Sdr. Endik (HP No. 0821 3593 0006);
2. Konfirmasi ke kantor Pusat PERSI Sdr. Desy (HP No. 0812 1037 4733);
3. Penyelenggaraan bimtek ini secara teknis/administratif dilaksanakan oleh **PubliConsult**, *Hotline Service* : Telp./fax. 0271-729044, e-mail : publiconsult_solo@yahoo.com

JADWAL DAN MATERI BIMTEK

Hari Pertama : Senin, 2 Desember 2024

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	PEMANDU
10.30 – 12.30	(Registrasi ulang peserta)			
12.30 – 12.45	Pengantar dan Pembukaan		PP PERSI	PP PERSI
12.45 – 13.00	<i>Coffee break</i>		-	-
13.00 – 15.15	Sesi 1 Memahami Manajemen Mutu dan Pengendalian Biaya di RS Dalam Sistem Pembiayaan Berbasis Asuransi/JKN	3	Dr. dr. Hanevi Djasri, MARS., FISQua	dr. Mohammad Ali Toha, MARS.
15.15 – 16.45	Sesi 2 Kebijakan Terkini Penyelenggaraan JKN di RS Berdasarkan UU No. 17/2023 dan PP No. 28/2024	2	drg. Yuli Astuti Saripawan, M.Kes.	s.d.a.
16.30 – 19.00	Rehat malam / <i>dinner</i>			
19.00 – 20.30	Sesi 3 Memahami Manajemen Keuangan Sebagai Basis Menuju RS Maju dan Kompetitif	2	dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua.	s.d.a.

Hari Kedua : Selasa, 3 Desember 2024

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	PEMANDU
08.00 – 09.30	Sesi 4 Analisis, Asumsi dan Target Kinerja Optimal serta Pendekatan Dalam Menyusun Anggaran	2	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	drs. Sulistiono, SKM., M.Sc.
09.30 – 09.45	<i>Coffee break</i>			
09.45 – 12.00	Sesi 5 Latihan Menyusun Anggaran Komprehensif, Anggaran Neraca, Anggaran Laba-Rugi dan Arus Kas RS	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
12.00 – 13.00	Rehat siang / <i>Lunch</i>			
13.00 – 15.15	Sesi 6 Latihan Menyusun Anggaran Komprehensif, Anggaran Neraca, Anggaran Laba-Rugi dan dan Arus Kas RS	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
15.15 – 15.30	<i>coffee break</i>			

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	PEMANDU
15.30 – 17.00	Sesi 7 Menyusun Anggaran RS Berbasis Analisis Bisnis dan Rasio Laporan Keuangan	2	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
17.00 – 20.00	Rehat malam / <i>dinner</i>			

Hari Ketiga : Rabu, 4 Desember 2024

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	PEMANDU
08.00 – 10.15	Sesi 8 <i>Best Practice</i> : Menyusun Anggaran Berbasis Rencana Pelayanan dan Rencana Keuangan di RS An-Nisa, Tangerang	3	Dr. dr. Ediansyah, MARS., MM.	drs. Sulistiono, SKM., M.Sc.
10.15 – 10.30	Penutupan			s.d.a.
10.15 – 13.00	<i>Coffee break, lunch dan check out hotel</i>			

Catatan :

Narasumber yang karena sesuatu hal berhalangan hadir di tempat bimtek, maka materinya akan disampaikan secara *virtual*;

Jakarta, 20 September 2024

Pengurus Pusat

**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT
SELURUH INDONESIA**



dr. Bambang Wibowo, Sp.OG (K),. MARS., FISQua
Ketua Umum