



**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT SELURUH INDONESIA
(INDONESIAN HOSPITAL ASSOCIATION)**



Sekretariat: Crown Palace Blok E/6. Jl. Prof. Soepomo, SH No. 231 Tebet Jakarta Selatan Telp. 021-83788722 / 23. Fax. 021-83788724 / 25. Email: persi@pasific.net.id. Website: www.persi.or.id

Jakarta, 7 Agustus 2023

Nomor : 736/1B24/PP.PERSI/XIII/2023
Lampiran : Kerangka Acuan/TOR Bimtek
Perihal : Undangan Bimtek Bagi Manajemen/Pemilik RS

Kepada Yth. :

1. Direksi dan Pemilik Rumah Sakit;
 2. Dewan Pengawas/SPI/Supervisor Rumah Sakit;
 3. Manajer Keuangan/Pelayanan/Operasional Rumah Sakit;
- Seluruh Indonesia
di tempat

Di era ke depan yang semakin kompleks, Manajemen dan Pemilik RS perlu dan harus memiliki wawasan bisnis dan kemampuan teknik analisis biaya yang memadai untuk tujuan pengendalian dan pengambilan keputusan ekonomi yang terukur dan efektif bagi RS, termasuk dalam menyusun anggaran tahunan RS.

Berdasarkan pemikiran tersebut, PP PERSI bekerjasama dengan *Publiconsult* akan menyelenggarakan bimbingan teknis secara tatap muka (*offline*) bimbingan teknis bagi Manajemen dan Pemilik RS yang akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Kamis – Sabtu, 21 – 23 September 2023;
Tempat : *Millennium* Hotel, Jl. Fachrudin No. 3, Tanah Abang, Jakarta, Telp. 0212303636.
Topik Pelatihan : Prinsip dan Teknik Menyusun Anggaran Rumah Sakit Berbasis Rencana Pelayanan dan Pembiayaan Asuransi/JKN.

Kami mengundang dan mengharapkan Manajemen/Pemilik/Dewas/SPI/Supervisor/Manajer RS, untuk mengikuti bimbingan teknis ini, untuk kemajuan dan kejayaan RS Indonesia di masa depan.

Rincian kegiatan (termasuk prosedur pendaftaran, pembayaran, dan lain-lain) tertuang dalam Kerangka Acuan/TOR terlampir.

Demikian, atas perhatian dan keikutsertaannya diucapkan terimakasih.

Pengurus Pusat

**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT
SELURUH INDONESIA**



dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua
Ketua Umum



**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT SELURUH INDONESIA
(INDONESIAN HOSPITAL ASSOCIATION)**



Sekretariat: Crown Palace Blok E/6. Jl. Prof. Soepomo, SH No. 231 Tebet Jakarta Selatan Telp. 021-83788722 / 23. Fax 021-83788724 / 25. Email: persi@pacific.net.id. Website: www.persi.or.id

TERM OF REFERENCE BIMTEK

**PRINSIP DAN TEKNIK MENYUSUN ANGGARAN RUMAH SAKIT BERBASIS
RENCANA PELAYANAN DAN PEMBIAYAAN ASURANSI/JKN**

Millennium Hotel Sirih, Jakarta Pusat, 21 – 23 September 2023

DASAR PEMIKIRAN

Di era sekarang dan ke depan yang semakin kompleks, Rumah Sakit (RS) dituntut tetap dapat meningkatkan mutu pelayanan sekaligus mengendalikan biaya. RS dihadapkan pada tuntutan mutu dan keselamatan pasien, tetapi di saat yang sama juga harus mampu meraih kinerja keuangan yang optimal.

Untuk menjamin kelangsungan pelayanan dan kemampuan kompetitif di tengah terbatasnya sumber daya dan menurunnya pendapatan, manajemen RS harus mampu menyusun rencana dan penganggaran RS secara tepat dan efektif berbasis rencana pelayanan dan system pembiayaan berbasis asuransi/JKN agar biaya operasi pelayanan RS tetap dalam koridor efisien dan produktif.

Selama ini RS telah biasa menyusun anggaran, tetapi kebanyakan masih dengan pendekatan sederhana dan konvensional, belum mengimplementasikan teknik analisis ekonomi dan analisis biaya yang memadai. Hal ini terjadi karena pemahaman konsep biaya yang masih terbatas dan belum terbangunnya budaya akuntansi biaya pelayanan medis yang baik, di samping kurangnya kemampuan SDM di RS dalam teknis analisis dan asumsi kinerja untuk keperluan menyusun anggaran.

Manajemen, pengelola dan pemilik RS perlu memahami prinsip-prinsip dan teknik penyusunan anggaran yang tepat dan efektif berbasis pemahaman yang tepat pula.

Berdasarkan pemikiran itu PP PERSI bekerjasama dengan *PubliConsult* akan menyelenggarakan bimbingan teknis "Prinsip dan Teknik Menyusun Anggaran Rumah Sakit Berbasis Rencana Pelayanan dan Pembiayaan Asuransi/JKN".

Bimbingan teknis ini akan dipandu oleh instruktur berlatar belakang profesi keuangan/akuntansi yang mendalami masalah pembiayaan RS, ahli manajemen mutu dan praktisi *Hospital Preneurship* yang akan berbagi pengalaman dalam menyusun anggaran RS.

TUJUAN UMUM

Setelah mengikuti bimbingan teknis ini peserta diharapkan mampu memahami dan menyusun anggaran RS secara tepat dan efektif berbasis kinerja pelayanan dan sistem pembiayaan berbasis asuransi dalam rangka efisiensi, efektifitas, prouktifitas dan kemampuan kompetitif RS.

TUJUAN KHUSUS

1. Peserta memahami substansi manajemen mutu dan rencana pelayanan RS, membuat asumsi, kebijakan dan target-target menuju kinerja yang sehat;
2. Peserta memahami dan mampu menyusun anggaran komprehensif dengan rencana pembiayaan berbasis asuransi/JKN;
3. Peserta mampu memanfaatkan analisis biaya dan rasio keuangan untuk tujuan menyusun anggaran yang efektif dan produktif.

WAKTU DAN TEMPAT PELAKSANAAN

Hari/Tanggal : Kamis – Sabtu, 21 – 23 September 2023;

Tempat : *Millennium* Hotel, Jl. Fachrudin No. 3, Tanah Abang, Jakarta Pusat, Telp. 0212303636.

PESERTA YANG DIHARAPKAN MENGIKUTI

1. Direksi dan pemilik RS;
2. Dewan Pengawas/SPI/Supervisor RS;
3. Manajer pelayanan dan pendukung pelayanan di berbagai lini dan fungsi di RS;
4. Manajer Program/Anggaran/Keuangan/Akuntansi RS;
5. Lain-lain yang terkait dengan topik pelatihan tersebut di atas.

PERSIAPAN PESERTA

Peserta diharapkan :

1. Membawa *Laptop*;
2. Selama mengikuti bimtek, peserta diharapkan tetap mematuhi prokes untuk mencegah penularan *covid-19*.

NARASUMBER/FASILITATOR

1. **dr. Azhar Jaya, SKM., MARS** (Direktur Jenderal Pelayanan Kesehatan, Kementerian Kesehatan RI);
2. **dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua.** (Ketua Umum Pengurus Pusat PERSI);
3. **Dr. dr. Hanevi Djasri, MARS., FISQua.** (Ahli manajemen mutu pelayanan Kesehatan, dosen/peneliti/konsultan dalam bidang manajemen pelayanan Kesehatan di Pusat Kebijakan dan Manajemen Kesehatan (PKMK) Fakultas Kedokteran, Kesehatan Masyarakat dan Keperawatan UGM Yogyakarta);
4. **drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si., CPA, CA.** (Praktisi Akuntansi yang mendalami manajemen Keuangan RS, Kantor Akuntan Publik, Konsultan Keuangan RS, Dewan Pengawas RS BLU, Dosen PTN dan PTS, Pengurus IAI Jatim);
5. **dr. Ediansyah, MARS., MM.** (Direktur RS An-NisaTangerang, Praktisi *Hospital Preneurship*);

BIAYA INVESTASI PER PESERTA

1. **Paket A : Rp. 5.700.000,-** (termasuk akomodasi menginap 2 malam, 1 kamar 1 orang, di *Millenium* Hotel Sirih, Jakarta Pusat);
2. **Paket B : Rp. 5.200.000,-** (termasuk akomodasi menginap 2 malam, 1 kamar 2 orang, di *Millenium* Hotel Sirih, Jakarta Pusat);
3. **Paket C : Rp. 4.700.000,-** (tidak menginap di *Millenium* Hotel Sirih, Jakarta Pusat).

CARA MENDAFTAR/MEMBAYAR

1. Daftarkan diri melalui registrasi *online* pada *link* berikut : **bit.ly/persi-publicconsult423** (masing-masing **wajib** mengisi nama lengkap dan gelar untuk sertifikat, alamat *e-mail* yang aktif, alamat instansi, No. HP dengan *WhatsApp* aktif, RS/Instansi/Organisasi, jabatan);
2. Lakukan pembayaran dengan mentransfer melalui Bank Mandiri Rek. No. 1230006971016 atas nama PERSI-KS;
3. Penyelenggara tidak menerima pendaftaran/pembayaran secara *onsite* (ditempat), kecuali ada alasan yang sangat mendesak;
4. Kirimkan foto bukti transfer/pembayaran melalui *WhatsApp* ke Sdri. Puspita (HP No.0812 2722 2644) atau Sdr. Endik (HP No. 0821 3593 0006);
5. Peserta terdaftar definitif adalah peserta yang telah memenuhi poin 4;
6. Apabila jumlah kuota peserta terdaftar definitif sudah tercapai sebelum batas akhir pendaftaran, maka pendaftar yang belum memenuhi poin 4 dianggap membatalkan diri.
7. Batas pendaftaran/pembayaran bimbingan teknis *online* tanggal 19 September 2023, jam 16.00 wib, atau dapat ditutup lebih cepat apabila jumlah pendaftar yang telah membayar sudah memenuhi kuota.

FASILITAS

1. Akomodasi hotel bagi peserta yang menginap (2 malam di *Millenium Hotel Sirih*, Jakarta Pusat);
2. Mengikuti bimbingan teknis selama 3 hari 2 malam; *Coffee break*, *lunch* dan *dinner* selama bimtek;
3. Seminar *kits*, *soft copy* materi dan Sertifikat.

Catatan : Bagi peserta yang menginap di *Millenium Hotel Sirih*, Jakarta Pusat

- a. **Check in** mulai jam 14.00 wib, hari Kamis tanggal, 21 September 2023 (dapat lebih awal kalau keadaan hunian hotel memungkinkan); dan
- b. **Check out** jam 12.00 wib hari Sabtu tanggal, 23 September 2023
- c. Selain tanggal tersebut, peserta yang menginap di *Millenium Hotel Sirih*, Jakarta biayanya di luar paket bimtek.

LAIN-LAIN

1. Info lebih lanjut untuk pendaftaran dapat kontak Sdri. Puspita (HP No.0812 2722 2644) atau Sdr. Endik (HP No. 0821 3593 0006);
2. Konfirmasi ke kantor Pusat PERSI Sdr. Desy (HP No. 0812 1037 4733);
3. Penyelenggaraan pelatihan ini secara teknis/administratif dilaksanakan oleh *PubliConsult*, *Hotline Service* : Telp./fax. 0271-729044, e-mail : *publiconsult_solo@yahoo.com*

JADWAL DAN MATERI BIMTEK

Hari Pertama : Kamis, 21 September 2023

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	PEMANDU
10.30 – 13.00	(<i>Check in</i> hotel dan registrasi ulang)			
13.00 – 13.15	Pengantar dan Pembukaan		PP PERSI	PP PERSI
13.15 – 13.30	<i>Coffee break</i>			
13.30 – 15.00	Sesi 1 Peran Manajemen Menuju Rumah Sakit yang Bermutu dan Kompetitif	2	dr. Bambang Wibowo, Sp.OG (K), MARS., FISQua.	dr. Mohammad Ali Toha, MARS.
15.00 – 16.30	Sesi 2 Transformasi Pelayanan Kesehatan dan Dukungan Kebijakan untuk Kemajuan RS	2	dr. Azhar Jaya, SKM., MARS.	s.d.a.
16.30 – 19.00	Rehat malam / <i>dinner</i>			
19.00 – 21.15	Sesi 3 Memahami Manajemen Mutu di RS dan Pengendalian Biaya Dalam Sistem Pembiayaan Berbasis Asuransi/JKN	3	Dr. dr. Hanevi Djasari, MARS., FISQua	s.d.a.

Hari Kedua : Jum'at, 22 September 2023

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	PEMANDU
08.00 – 09.30	Sesi 4 Analisis, Asumsi dan Target Kinerja Optimal serta Pendekatan Dalam Menyusun Anggaran	2	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	drs. Sulistiono, SKM., M.Sc.
09.30 – 09.45	<i>Coffee break</i>			
09.45 – 12.00	Sesi 5 Latihan Menyusun Anggaran Komprehensif, Anggaran Neraca, Anggaran Laba-Rugi dan Arus Kas RS	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
12.00 – 13.00	Rehat siang / <i>Lunch</i>			
13.00 – 15.15	Sesi 6 Latihan Menyusun Anggaran Komprehensif, Anggaran Neraca, Anggaran Laba-Rugi dan dan Arus Kas RS	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
15.15 – 15.30	<i>coffee break</i>			

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	PEMANDU
15.30 – 17.00	Sesi 7 Menyusun Anggaran RS Berbasis Analisis Rasio Laporan Keuangan	2	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
17.00 – 20.00	Rehat malam / <i>dinner</i>			

Hari Ketiga : Sabtu, 23 September 2023

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	PEMANDU
08.00 – 10.15	Sesi 8 <i>Best Practice</i> : Menyusun Anggaran Berbasis Rencana Pelayanan dan Rencana Keuangan di RS An-Nisa, Tangerang	3	dr. Ediansyah, MARS., MM.	drs. Sulistiono, SKM., M.Sc.
10.15 – 10.30	Penutupan			s.d.a.
10.15 – 13.00	<i>Coffee break, lunch dan check out hotel</i>			

Catatan :

Narasumber yang karena sesuatu hal berhalangan hadir di tempat pelatihan, maka materinya akan disampaikan secara *virtual*;

Jakarta, 7 Agustus 2023

Pengurus Pusat

**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT
SELURUH INDONESIA**



dr. Bambang Wibowo, Sp.OG (K),. MARS., FISQua
Ketua Umum

Prinsip dan Teknik Menyusun Anggaran Rumah Sakit Berbasis Rencana Pelayanan dan Pembiayaan Asuransi/JKN