



PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT SELURUH INDONESIA (INDONESIAN HOSPITAL ASSOCIATION)

Crown Palace Blok E/6. Jl. Prof. Soepomo, SH No.231 Tebet Jakarta Selatan. Telp 021-83788722 / 23. Fax 021-83788724 / 25. E-mail : persi@pacific.net.id. Website : www.persi.or.id

Jakarta, 1 Juli 2022

Nomor : 259/1B24/PP.PERSI/VII/2022
Lampiran : Kerangka Acuan/TOR Pelatihan
Perihal : Undangan Pelatihan Bagi Manajemen/Pemilik RS

Kepada Yth. :

1. Direksi dan Pemilik Rumah Sakit;
 2. Dewan Pengawas/SPI/Supervisor Rumah Sakit;
 3. Manajer keuangan/Pelayanan/Operasional Rumah Sakit;
- Seluruh Indonesia
di tempat

Di era ke depan yang semakin kompleks ditambah dampak pandemi covid-19 seperti saat ini, Rumah Sakit (RS) semakin dituntut tetap dapat mengendalikan mutu pelayanan dan keselamatan pasien, dan pada saat yang sama harus mampu menjamin efisiensi dan produktifitas RS.

Untuk itu Manajemen dan Pemilik RS perlu dan harus memiliki wawasan bisnis dan kemampuan teknik analisis biaya yang memadai untuk tujuan pengendalian dan pengambilan keputusan ekonomi yang terukur dan efektif bagi RS.

Berdasarkan pemikiran tersebut, PP PERSI bekerjasama dengan *Publiconsult* akan menyelenggarakan pelatihan bagi Manajemen dan Pemilik RS yang akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : **Senin – Rabu, 8 - 10 Agustus 2022;**

Tempat : *Millennium* Hotel Sirih, Jl. Fachrudin No. 3, Tanah Abang, Jakarta Pusat, Telp. 021 2303636;

Topik Pelatihan : Menganalisis Biaya Satuan untuk Efisiensi dan Pengambilan Keputusan Ekonomi Efektif di Rumah Sakit.

Kami mengundang dan mengharapkan Manajemen/Pemilik/Dewas/SPI/Supervisor/Manajer RS, untuk mengikuti pelatihan ini, untuk kemajuan dan kejayaan RS Indonesia di masa depan.

Rincian kegiatan (termasuk prosedur pendaftaran, pembayaran, dan lain-lain) tertuang dalam Kerangka Acuan/TOR terlampir.

Demikian, atas perhatian dan keikutsertaannya diucapkan terima kasih.

Pengurus Pusat

**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT
SELURUH INDONESIA**



dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua
Ketua Umum



PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT SELURUH INDONESIA (INDONESIAN HOSPITAL ASSOCIATION)

Crown Palace Blok E/6. Jl. Prof. Soepomo, SH No. 231 Tebet Jakarta Selatan. Telp 021-83788722 / 23. Fax 021-83788724 / 25. E-mail : persi@pacific.net.id. Website : www.persi.or.id

PELATIHAN SECARA TATAP MUKA (OFFLINE)
(Dengan penerapan Protokol Kesehatan dan pembatasan jumlah peserta)

MENGANALISIS BIAYA SATUAN UNTUK EFISIENSI DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN EKONOMI EFEKTIF DI RUMAH SAKIT

Diselenggarakan oleh : **PP PERSI – *PubliConsult***
di **Millennium Hotel Sirih, Jakarta Pusat, 8 - 10 Agustus 2022**

DASAR PEMIKIRAN

Di era ke depan yang semakin kompleks ditambah dampak pandemi covid-19 seperti saat ini, Rumah Sakit (RS) dituntut tetap dapat mengendalikan mutu pelayanan sekaligus mengendalikan biaya. RS dihadapkan pada tuntutan mutu dan keselamatan pasien, tetapi di saat yang sama juga harus mampu menjamin tercapainya kinerja yang maksimal, termasuk di dalamnya efisiensi biaya dalam implementasi sistem pembiayaan berbasis asuransi di era saat ini.

Untuk menjamin kinerja finansial, kelangsungan pelayanan dan kemampuan kompetitif di tengah perubahan global yang sangat kompleks, manajemen RS harus mampu melakukan perhitungan dan analisis biaya yang akurat dengan dukungan sistem akuntansi biaya yang memadai, sehingga dapat diperoleh informasi biaya sebagai alat perencanaan, pengendalian dan pengambilan keputusan ekonomi yang efektif dan terukur.

Manajemen RS di era seperti saat ini tidak lagi fokus pada perhitungan *unit cost* untuk dasar kebijakan tarif, tetapi harus mampu menganalisis biaya dan pendapatan setiap diagnosis kemudian menentukan kebijakan agar tidak terjadi inefisiensi dan "kerugian".

Clinical pathway dan sistem akuntansi biaya ibarat dua sisi mata uang dalam implementasi JKN, tetapi masih banyak pengelola/manajemen RS yang kesulitan dalam implementasinya, disebabkan oleh pemahaman konsep biaya yang keliru dan belum terbangunnya budaya akuntansi biaya pelayanan medis yang baik, disamping kurangnya kemampuan SDM dalam teknis perhitungan biaya.

Berdasarkan pemikiran tersebut PP PERSI bekerjasama dengan *Publiconsult* akan menyelenggarakan Pelatihan "Analisis Biaya Satuan untuk Efisiensi dan Pengambilan Keputusan Ekonomi Efektif di Rumah Sakit". Manajemen dan pemilik RS sangat perlu memiliki pemahaman tentang hal ini.

Pelatihan ini dikemas dan disampaikan dengan cara yang mudah oleh praktisi akuntansi yang mendalami manajemen keuangan pelayanan RS. Meskipun latar belakang peserta bukan dari profesi akuntansi dan keuangan, peserta akan dibimbing bagaimana menghitung, menganalisis dan merencanakan biaya pelayanan di RS secara lebih mudah dan praktis.

Pelatihan akan dipandu oleh instruktur berlatar belakang profesi keuangan/akuntansi yang mendalami masalah pembiayaan RS dan para praktisi *Hospital Preneurship* yang akan berbagi pengalaman dalam merespons kondisi seperti saat ini dan kondisi perubahan ke depan yang semakin dinamis..

TUJUAN UMUM

Meningkatnya pemahaman Manajemen dan Pemilik RS mengaplikasikan berbagai teknik ekonomi dalam menganalisis biaya satuan pelayanan untuk pengambilan keputusan ekonomi yang efektif dalam rangka eksistensi dan kemajuan RS Indonesia di masa depan.

TUJUAN KHUSUS

1. Peserta mampu menghitung biaya-biaya satuan pelayanan setiap jenis diagnosis; melakukan analisis pendapatan, biaya, margin dan BEP;
2. Peserta mampu memanfaatkan analisis biaya satuan untuk tujuan pengendalian, efisiensi, dan pengambilan keputusan ekonomi yang rasional, terukur dan strategik.

WAKTU DAN TEMPAT PELAKSANAAN

Hari/Tanggal : Senin – Rabu, 8 - 10 Agustus 2022;

Tempat : *Millennium* Hotel Sirih, Jl. Fachrudin No. 3, Tanah Abang, Jakarta, Telp. 021 2303636.

PESERTA YANG DIHARAPKAN MENGIKUTI

1. Direksi dan pemilik RS;
2. Dewan Pengawas/SPI/Supervisor RS;
3. Manajer pelayanan dan pendukung pelayanan di berbagai lini dan fungsi di RS;
4. Pengelola Program/Anggaran/Keuangan/Akuntansi RS;
5. Lain-lain yang terkait dengan topik pelatihan tersebut di atas.

PERSIAPAN PESERTA

Peserta diharapkan :

1. Membawa *Laptop*;
2. Selama mengikuti pelatihan, peserta wajib memenuhi protokol kesehatan sesuai ketentuan yang berlaku dalam pencegahan penularan *covid-19*, termasuk persyaratan dalam melakukan perjalanan dan diruang publik.

NARASUMBER/FASILITATOR

1. (Direktur Jenderal Pelayanan Kesehatan, Kementerian Kesehatan RI);
2. dr. Umar Wahid, Sp.P. (Ketua Dewan Pengawas PERSI);
3. dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua. (Ketua Umum Pengurus Pusat PERSI);
4. Dr. dr. Slamet Riyadi Yuwono, DTM&H, MARS. (Anggota Dewas PERSI, Direktur LDP PERSI);
5. Prof. Dr. dr. Laksono Trisnantoro, M.Sc., Ph.D. (Staf Ahli Menkes Bidang Ketahanan Industri Obat dan Alkes, Anggota Dewan Pakar PERSI dan ARSADA);
6. dr. Arjaty Wahidah Daud, MARS. (Ketua IMRS PERSI);
7. drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si., CPA, CA. (Praktisi Akuntansi yang mendalami manajemen Keuangan RS, Kantor Akuntan Publik, Konsultan Manajemen Keuangan RS, Dewan Pengawas RS BLU, Dosen PTN dan PTS, Pengurus IAI Jatim);
8. dr. Ediansyah, MARS., MM. (Direktur RS An-Nisa Tangerang, Praktisi *Hospital Preneurship*);

BIAYA INVESTASI PER PESERTA

1. **Paket A** : Rp. 5.700.000,- (termasuk akomodasi menginap 2 malam, 1 kamar 1 orang, di *Millennium* Hotel Sirih, Jakarta Pusat);
2. **Paket B** : Rp. 5.200.000,- (termasuk akomodasi menginap 2 malam, 1 kamar 2 orang, di *Millennium* Hotel Sirih, Jakarta Pusat);
3. **Paket C** : Rp. 4.700.000,- (tidak menginap di *Millennium* Hotel Sirih, Jakarta Pusat).

CARA MENDAFTAR/MEMBAYAR

1. Daftarkan diri melalui registrasi *online* pada *link* berikut : bit.ly/persi-publiconsult322
(masing-masing **wajib** mengisi nama lengkap dan gelar untuk sertifikat, alamat *e-mail* yang aktif, alamat instansi, No. HP dengan *WhatsApp* aktif, RS/Instansi/Organisasi, jabatan);
2. Lakukan pembayaran dengan mentransfer melalui Bank Mandiri Rek. No. 1230006971016 a.n. PERSI-KS;
3. Penyelenggara tidak menerima pendaftaran/pembayaran secara *onsite* (ditempat), untuk menjaga kondisi dalam situasi pandemi *covid-19*;
4. Kirimkan foto bukti transfer/pembayaran melalui *WhatsApp* ke Sdri. Puspita (HP. No. 0821 3593 0006) atau Sdr. Endik (HP. No. 0822 6435 3088);

5. Peserta terdaftar definitif adalah peserta yang telah memenuhi poin 4 dan transfer biaya sudah masuk ke rekening penerima;
6. Apabila jumlah kuota peserta terdaftar definitif sudah tercapai sebelum batas akhir pendaftaran, maka pendaftar yang belum memenuhi poin 4 dan 5 dianggap membatalkan diri;
7. Batas pendaftaran/pembayaran pelatihan *online* tanggal 6 Agustus 2022, jam 24.00 wib, atau dapat ditutup lebih cepat apabila jumlah pendaftar yang telah membayar sudah memenuhi kuota.

FASILITAS

1. Akomodasi hotel bagi peserta yang menginap (2 malam di *Millennium Hote Sirih*, Jakarta Pusat);
2. Mengikuti pelatihan selama 3 hari 2 malam;
3. *Coffee break*, *lunch* dan *dinner* selama pelatihan;
4. Pelatihan *kits*, *soft copy* materi dan Sertifikat;

Catatan : Bagi peserta yang menginap di *Millennium Hotel Sirih*, Jakarta Pusat

- a. **Check in** mulai jam 14.00 wib, hari Senin 8 Agustus 2022 (dapat lebih awal kalau keadaan hunian hotel memungkinkan); dan
- b. **Check out** jam 12.00 wib hari Rabu 10 Agustus 2022;
- c. Selain tanggal tersebut, peserta yang menginap di *Millennium Hotel Sirih*, biayanya di luar paket pelatihan.

LAIN-LAIN

1. Info lebih lanjut untuk pendaftaran dapat kontak Sdri. Puspita (HP. No. 0821 3593 0006) atau Sdr. Endik (HP. No. 0822 6435 3088);
2. Konfirmasi ke kantor Pusat PERSI Sdr. Desy (HP No. 0812 1037 4733);
3. Penyelenggaraan pelatihan ini secara teknis/administratif dilaksanakan oleh *PubliConsult*, *Hotline Service* : Telp./fax. 0271-729044, e-mail : *publiconsult_solo@yahoo.com*

JADWAL DAN MATERI PELATIHAN

Hari Pertama : Senin, 8 Agustus 2022

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	MODERATOR / PENGARAH
11.00 – 13.30	(Registrasi ulang Peserta)			
13.30 – 14.00	Pengantar dan Membuka Pelatihan		Dr. dr. Slamet R. Yuwono, DTM&H., MARS.	PP PERSI
14.00 – 15.30	Sesi 1 Panel 1 : Peningkatan Kapasitas Manajemen RS Menghadapi Tantangan Perubahan Panel 2 : Rumah Sakit di Tengah Turbulensi Perubahan	2	Panelis 1 : dr. Arjaty Wahidah Daud, MARS. Panelis 2 : dr. Umar Wahid, Sp.P	s.d.a.
15.30 – 15.15	<i>Coffee break</i>			
15.15 – 17.30	Sesi 2 Trend Global Bisnis RS di Masa Depan : Bagaimana Strategi Kita Merespon ?	3	Prof. Dr. dr. Laksono Trisnantoro, M.Sc., Ph.D.	s.d.a.
17.30 – 19.00	<i>Rehat malam / dinner</i>			
19.00 – 20.30	Sesi 3 Transformasi Bidang Kesehatan dan Kebijakan Kemenkes Mendorong Kemajuan RS	2	(Direktur Jenderal Pelayanan Kesehatan, Kemenkes RI);	s.d.a.
20.30 – 22.00	Sesi 4 Kompetensi Pengelola RS Menuju Rumah Sakit yang Maju dan Kompetitif	2	dr. Bambang Wibowo, Sp.OG (K), MARS., FISQua.	s.d.a.

Hari Kedua : Selasa, 9 Agustus 2022

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	MODERATOR / PENGARAH
08.00 – 10.15	Sesi 5 Konsep Biaya, komponen Biaya RS dan Analisis <i>Break Even Point (BEP)</i>	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	PP PERSI
10.15 – 10.30	<i>Coffee break</i>			
10.30 – 12.00	Sesi 6 Latihan Menghitung dan menganalisis Komponen Biaya Satuan Pelayanan	2	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
12.00 – 13.00	Rehat siang / <i>Lunch</i>			
13.00 – 15.15	Sesi 7 Latihan Menghitung dan Menganalisis Komponen Biaya Satuan Pelayanan	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
15.15 – 15.30	<i>coffee break</i>			
15.30 – 17.00	Sesi 8 Latihan Menghitung dan Menganalisis Komponen Biaya Satuan Pelayanan	2	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
17.00 – 19.30	Rehat malam / <i>dinner</i>			
19.30 – 21.45	Sesi 9 Analisis Biaya untuk Tujuan Pengendalian dan Pengambilan Keputusan Ekonomi dan Stretjik oleh Manajemen RS	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.

Hari Ketiga : Rabu, 10 Agustus 2022

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	MODERATOR / PENGARAH
08.00 – 09.30	Sesi 10 <i>Best Practice</i> : Analisis Biaya untuk Pengendalian, Efisiensi dan Pengambilan Keputusan Ekonomi di RS An-Nisa Tangerang	2	dr. Ediansyah, MARS., MM.	PP PERSI
09.30 – 09.45	<i>coffee break</i>			
09.45 – 11.15	Sesi 11 <i>Best Practice</i> : Merespons Perubahan di Masa Pandemi Covid-19 dan Menyiapkan Strategi Pasca Pandemi Covid-19 di RS An-Nisa Tangerang	2	dr. Ediansyah, MARS., MM.	s.d.a.
11.15 – 12.30	<i>Lunch dan check out hotel</i>			

Catatan :

Narasumber yang karena sesuatu hal berhalangan hadir di tempat pelatihan, maka materinya akan disampaikan secara *virtual*;

Jakarta, 1 Juli 2022

Pengurus Pusat

**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT
SELURUH INDONESIA**



dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua
Ketua Umum