



PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT SELURUH INDONESIA (INDONESIAN HOSPITAL ASSOCIATION)

Crown Palace Blok E/6. Jl. Prof. Soepomo, SH No.231 Tebet Jakarta Selatan. Telp 021-83788722 / 23. Fax 021-83788724 / 25. E-mail : persi@pacific.net.id. Website : www.persi.or.id

Jakarta, 31 Agustus 2022

Nomor : 355/1B24/PP.PERSI/VIII/2022
Lampiran : Kerangka Acuan/TOR Pelatihan
Perihal : Undangan Pelatihan Bagi Manajemen/Pemilik RS

Kepada Yth. :

1. Direksi dan Pemilik Rumah Sakit;
 2. Dewan Pengawas/SPI/Supervisor Rumah Sakit;
 3. Manajer keuangan/Pelayanan/Operasional Rumah Sakit;
- di Seluruh Indonesia

Di era ke depan yang semakin kompleks ditambah dampak pandemi covid-19 seperti saat ini, Pengelola dan Pemilik RS perlu dan harus memiliki wawasan bisnis dan kemampuan menganalisis Laporan Keuangan yang memadai untuk tujuan menilai kinerja dan pengambilan keputusan ekonomi yang terukur, efektif dan strategis bagi RS.

Berdasarkan pemikiran tersebut, PP PERSI bekerjasama dengan *Publiconsult* akan menyelenggarakan pelatihan bagi Manajemen dan Pemilik RS yang akan dilaksanakan pada :

Hari/Tanggal : Kamis – Sabtu, 29 September – 1 Oktober 2022;
Tempat : *Millennium Hotel*, Jl. Fachrudin No. 3, Tanah Abang, Jakarta Pusat, Telp. 021 2303636.

Topik Pelatihan : **Cara Efektif Memahami Laporan Keuangan Rumah Sakit Bagi Pemilik/Manajemen Non Profesi Keuangan (Untuk Menilai Kinerja dan Pengambilan Keputusan Strategik);**

Catatan : Peserta diwajibkan mematuhi protokol kesehatan sesuai ketentuan yang berlaku dalam pencegahan penularan covid-19, termasuk ketentuan dalam perjalanan dan ruang publik.

Kami mengundang dan mengharapkan Manajemen/Pemilik/Dewas/SPI/Supervisor/Manajer RS, untuk mengikuti pelatihan ini, untuk kemajuan dan kejayaan RS Indonesia di masa depan.

Rincian kegiatan (termasuk prosedur pendaftaran, pembayaran, dan lain-lain) tertuang dalam Kerangka Acuan/TOR terlampir.

Demikian, atas perhatian dan keikutsertaannya diucapkan terima kasih.

Pengurus Pusat

**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT
SELURUH INDONESIA**



dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua
Ketua Umum



**PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT SELURUH INDONESIA
(INDONESIAN HOSPITAL ASSOCIATION)**



Sekretariat: Crown Palace Blok E/6. Jl. Prof. Soepomo, SH No. 231 Tebet Jakarta Selatan Telp. 021-83786722 / 23. Fax 021-83788724 / 25. Email: persi@pacific.net.id. Website: www.persi.or.id

TOR PELATIHAN SECARA TATA MUKA (OFFLINE)

(Dengan penerapan protokol kesehatan dan pembatasan jumlah peserta)

**CARA EFEKTIF MEMAHAMI LAPORAN KEUANGAN RUMAH SAKIT
BAGI PEMILIK/MANAJEMEN NON PROFESI KEUANGAN**

(Untuk Menilai Kinerja dan Pengambilan Keputusan Strategik)

Diselenggarakan Oleh PP PERSI – *PubliConsult*
di Millennium Hotel Sirih, Jakarta Pusat, 29 September – 1 Oktober 2022

DASAR PEMIKIRAN

Laporan keuangan RS merupakan cerminan dari kinerja operasional suatu RS dalam bentuk satuan jumlah uang dengan format tertentu, seperti tergambar pada laporan neraca, laporan operasional (laporan rugi-laba), laporan aliran kas dan lain-lain. Data/informasi yang ada di dalam laporan keuangan sangat bermanfaat menilai kinerja, dasar perencanaan dan kebijakan atau pengambilan keputusan ekonomi strategik yang tepat dan efektif bagi RS, sebagai entitas industri kesehatan yang saat ini dan ke depan tergolong entitas yang memiliki kompleksitas dan risiko manajemen tinggi.

Sejauh ini sebagian besar manajemen RS hanya memanfaatkan laporan keuangan terbatas sebagai alat pertanggungjawaban kepada *stakeholders* saja, kurang memanfaatkannya sebagai alat mengukur dan menilai kinerja, pengambilan keputusan, baik keputusan operasional maupun keputusan strategik di RS. Hal ini dapat terjadi antara lain karena terbatasnya kompetensi keuangan para pengelola/manajemen RS yang sebagian besar memang bukan berlatar belakang profesi ekonomi/akuntansi.

Di tengah upaya meningkatkan mutu dan kemampuan kompetitif RS di era yang semakin kompleks saat ini, manajemen RS perlu memiliki kepekaan terhadap permasalahan ekonomi dan efisiensi. Untuk itu manajemen RS (termasuk pemilik RS) sangat perlu memiliki kemampuan memahami laporan keuangan sebagai sumber informasi untuk menilai kinerja dan untuk pengambilan keputusan keuangan yang tepat dan efektif menuju RS yang maju dan kompetitif.

Berdasarkan pemikiran itu PP PERSI bekerjasama dengan lembaga *PubliConsult (Public Services Management Training & Consulting)* akan menyelenggarakan Pelatihan **Cara Efektif Memahami Laporan Keuangan Rumah Sakit Bagi Pemilik/Manajemen Non Profesi Keuangan (Untuk Menilai Kinerja dan Pengambilan Keputusan Strategik)**.

TUJUAN UMUM

Setelah mengikuti pelatihan ini peserta diharapkan mampu memahami laporan keuangan untuk tujuan pengambilan keputusan ekonomi yang tepat dan efektif di Rumah Sakit dalam rangka peningkatan mutu dan kemampuan kompetitif Rumah Sakit.

TUJUAN PEMBELAJARAN KHUSUS

1. Peserta memahami dasar akuntansi dan laporan keuangan RS;
2. Peserta memahami dan mampu menyusun rasio-rasio keuangan berdasarkan laporan keuangan RS;
3. Peserta mampu menganalisis berbagai rasio keuangan sehingga menjadi informasi yang relevan;
4. Peserta mampu memanfaatkan informasi dari laporan keuangan untuk tujuan penilaian kinerja, analisis bisnis, perencanaan strategis, pengendalian resiko dan pengambilan keputusan ekonomi di RS.

WAKTU DAN TEMPAT

Hari/tanggal : Kamis - Sabtu, 29 September – 1 Oktober 2022.

Tempat : *Millennium* Hotel Sirih, Jl. Fachrudin No. 3, Tanah Abang, Jakarta, Telp. 021 2303636.

PESERTA YANG DIHARAPKAN HADIR

1. Direksi dan pemilik RS;
2. Dewan Pengawas dan SPI RS;
3. Menejer pelayanan dan pendukung pelayanan di berbagai lini dan fungsi di RS;
4. Pengelola Program/Anggaran/Keluaran/Akuntansi RS;
5. Lain-lain yang terkait dengan topik pelatihan tersebut di atas.

PESERTA

Peserta disarankan :

1. Membawa Laptop;
2. Membawa dokumen laporan keuangan RS.

NARASUMBER/FASILITATOR

1. (Direktur Jenderal Pelayanan Kesehatan, Kementerian Kesehatan RI);
2. dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua. (Ketua Umum Pengurus Pusat PERSI);
3. Dr. dr. Andry, MM., MHKes., (Senior Advisor *Siloam Hospitals Group*, Dosen Pasca Sarjana MARS Esa Unggul, Konsultan Manajemen Kesehatan);
4. drs. Widartoyo, Ak., MM., M.Si., CPA, CA. (Praktisi Akuntansi yang mendalami manajemen Keuangan RS, Kantor Akuntan Publik, Konsultan Keuangan RS, Dewan Pengawas RS BLU, Dosen PTN dan PTS, Pengurus IAI Jatim);
5. dr. Ediansyah, MARS., MM. (Direktur RS An-NisaTangerang, Praktisi *Hospital Preneurship*);

BIAYA INVESTASI PER PESERTA

1. Paket A : Rp. 5.700.000,- (termasuk akomodasi menginap 2 malam, 1 kamar 1 orang, di *Millennium* Hotel Sirih, Jakarta Pusat);
2. Paket B : Rp. 5.200.000,- (termasuk akomodasi menginap 2 malam, 1 kamar 2 orang, di *Millennium* Hotel Sirih, Jakarta Pusat);
3. Paket C : Rp. 4.700.000,- (tidak menginap di *Millennium* Hotel Sirih, Jakarta Pusat).

CARA MENDAFTAR/MEMBAYAR

1. Daftarkan diri melalui registrasi *online* pada *link* berikut : bit.ly/persi-publicconsult422 (masing-masing wajib mengisi nama lengkap dan gelar untuk sertifikat, alamat *e-mail* yang aktif, alamat instansi, No. HP dengan *WhatsApp* aktif, RS/Instansi/Organisasi, jabatan);
2. Lakukan pembayaran dengan mentransfer melalui Bank Mandiri Rek. No. 1230006971016 atas nama PERSI-KS;
3. Penyelenggara tidak menerima pendaftaran/pembayaran secara *onsite* (ditempat), untuk menjaga kondisi dalam situasi pandemi *COVID-19*;
4. Kirimkan foto bukti transfer/pembayaran melalui *WhatsApp* ke Sdri. Puspita (HP. No. 0821 3593 0006) atau Sdr. Endik (HP. No. 0822 6435 3088);
5. Peserta terdaftar definitif adalah peserta yang telah memenuhi poin 4;
6. Apabila jumlah kuota peserta terdaftar definitif sudah tercapai sebelum batas akhir pendaftaran, maka pendaftar yang belum memenuhi poin 4 dianggap membatalkan diri.
7. Batas pendaftaran/pembayaran pelatihan *online* tanggal 27 September 2022, jam 24.00 wib, atau dapat ditutup lebih cepat apabila jumlah pendaftar yang telah membayar sudah memenuhi kuota.

Catatan : Mengingat adanya pembatasan tempat, dimohon segera mendaftarkan diri.

FASILITAS

1. Akomodasi hotel bagi peserta yang menginap (2 malam di *Millennium* Hotel, Jakarta Pusat);
2. Mengikuti pelatihan selama 3 hari 2 malam;
3. *Coffee break*, *lunch* dan *dinner* selama pelatihan;
4. Pelatihan *kits*, *soft copy* materi dan Sertifikat;

Catatan : Bagi peserta yang menginap di *Millennium* Hotel Sirih, Jakarta Pusat

- a. **Check in** mulai jam 14.00 wib, hari Kamis, 29 September 2022 (dapat lebih awal kalau keadaan hunian hotel memungkinkan); dan
- b. **Check out** jam 12.00 wib hari Sabtu, 1 Oktober 2022
- c. Selain tanggal tersebut, peserta yang menginap di *Millennium* Hotel Sirih, Jakarta biayanya di luar paket pelatihan.

LAIN-LAIN

1. Info lebih lanjut untuk pendaftaran dapat kontak Sdri. Puspita (HP No. 0821 3593 0006) atau Sdr. Endik (HP No. 0822 6435 3088);
2. Konfirmasi ke kantor Pusat PERSI Sdr. Desy (HP No. 0812 1037 4733);
3. Penyelenggaraan pelatihan ini secara teknis/administratif dilaksanakan oleh *PubliConsult*, *Hotline Service* : Telp./fax. 0271-729044, e-mail : *publiconsult_solo@yahoo.com*

JADWAL DAN MATERI PELATIHAN

Hari Pertama : Kamis, 29 September 2022

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	MODERATOR / PENGARAH
10.30 – 13.00	(Registrasi ulang peserta)			
13.00 – 13.15	Pengantar dan Pembukaan		PP PERSI	PP PERSI
13.15 – 13.30	<i>Coffee break</i>			
13.30 – 15.00	Sesi 1 Tantangan Perubahan RS Indonesia dan Kepekaan Manajemen Terhadap Masalah Efisiensi dan Produktifitas	2	dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua.	Dede S. Mulyana, SKM., MARS.
15.00 – 16.30	Sesi 2 Transformasi Pelayanan Kesehatan dan Dukungan Kebijakan untuk Kemajuan RS	2	(Direktur Jenderal Pelayanan Kesehatan, Kemenkes RI)	s.d.a.
16.30 – 18.00	Sesi 3 Trend Gobal Bisnis RS : Bagaimana Kita Merespon ?	2	DR. dr. Andry, MM., MHKes.	
18.30 – 20.00	Rehat malam / <i>dinner</i>			

Hari Kedua : Jum'at, 30 September 2022

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	MODERATOR / PENGARAH
08.00 – 09.30	Sesi 4 Memahami Laporan Keuangan dan Sumber Datanya, Arti Penting Bagi Pemilik dan Manajemen RS	2	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	drs. Sulistiono, SKM., M.Sc.
09.30 – 09.45	<i>Coffee break</i>			
09.45 – 12.00	Sesi 5 Latihan Menganalisis Laporan Keuangan (Rasio Likuiditas/Rentabilitas/Solvabilitas)	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
12.00 – 13.00	Rehat siang / <i>Lunch</i>			
13.00 – 15.15	Sesi 6 Latihan Menganalisis Bisnis, Menganalisis BEP dan Menganalisis Kelayakan Investasi	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
15.15 – 15.30	<i>Coffee break</i>			
15.30 – 17.45	Sesi 7 Analisi Bisnis untuk Menilai Kinerja, Pengendalian Resiko, Perencanaan Stratejik dan Pengambilan Keputusan Ekonomi	3	drs. Widartoyo, Ak., MM, M.Si., CPA, CA.	s.d.a.
17.45 – 19.30	Rehat malam / <i>dinner</i>			

Hari Ketiga : Sabtu, 1 Oktober 2022

WAKTU	MATERI / KEGIATAN	JPL	NARASUMBER	MODERATOR / PENGARAH
08.00 – 10.15	Sesi 8 <i>Best Practice</i> : Implementasi <i>Prinsip Bisnis</i> dan Pemanfaatan Informasi Keuangan di RS An-Nisa Tangerang	3	dr. Ediansyah, MARS., MM.	dr. Mohammad Ali Toha, MARS.
10.15 – 13.00	<i>Coffee break, lunch dan check out hotel</i>			

Catatan :

Narasumber yang karena sesuatu hal berhalangan hadir di tempat pelatihan, maka materinya akan disampaikan secara *virtual*;

Jakarta, 31 Agustus 2022

Pengurus Pusat
PERHIMPUNAN RUMAH SAKIT
SELURUH INDONESIA



dr. Bambang Wibowo, Sp. OG (K), MARS., FISQua
Ketua Umum