

Nomor : 126/A.1/MKD-RS/I/2024  
Lampiran : Proposal Kegiatan/ToR  
Perihal : Undangan Workshop Penghitungan Unit Cost Rumah Sakit

Yogyakarta, 18 Januari 2024

Kepada yang terhormat,  
**Kepala Bagian Keuangan**  
**Rumah Sakit Mata Undaan**  
Jl. Undaan Kulon No.19, Peneleh,  
Kec. Genteng, Surabaya, Jawa Timur 60274

Dengan hormat,

Biaya pelayanan kesehatan akan semakin meningkat, sejalan dengan penyebaran teknologi kedokteran yang merupakan tantangan yang tidak ringan bagi penyelenggaraan pelayanan kesehatan. Sejak diberlakukannya JKN seharusnya membuat rumah sakit terbantuan, karena semakin banyak pasien yang ditangani. Namun rumah sakit kadang merasa terbebani, hal tersebut tarif INA CBG's menjadi salah satu alasannya. Disisi lain, ada kegelisahan dan ke Gundahan di jajaran manajemen rumah sakit dengan terjadinya defisit yang nilainya semakin tinggi setiap tahunnya. Defisit dalam konteks pendapatan rumah sakit dari pembayaran dengan tarif INA CBGs lebih kecil dibandingkan dengan potensi pendapatan jika dihitung dengan tarif rumah sakit.

Untuk menjembatani hal tersebut, kami dari lembaga Pelatihan **MITRA KONSULTAN & DIKLAT RUMAH SAKIT** yang konsen dalam pembenahan dan peningkatan kompetensi SDM Rumah Sakit bermaksud menyelenggarakan **WORKSHOP & PRAKTEK PENGHITUNGAN UNIT COST RUMAH SAKIT DENGAN MICROSOFT EXCELL** dengan tema "**ANALISIS BIAYA PELAYANAN (PENGHITUNGAN UNIT COST) SEBAGAI DASAR PENYUSUNAN POLA TARIF, SUBSIDI / ANGGARAN, PENGUKURAN KINERJA DAN NEGOSIASI DENGAN STAKEHOLDER DI RUMAH SAKIT**" yang akan dilaksanakan pada :

Angkatan 1	Jumat-Minggu, 23-25 Februari 2024
Angkatan 2	Jumat-Minggu, 15-17 Maret 2024
Angkatan 3	Jumat-Minggu, 26-28 April 2024
Angkatan 4	Jumat-Minggu, 10-12 Mei 2024
Angkatan 5	Jumat-Minggu, 24-26 Mei 2024
Angkatan 6	Jumat-Minggu, 07-09 Juni 2024
Angkatan 7	Jumat-Minggu, 21-23 Juni 2024
Angkatan 8	Jumat-Minggu, 05-07 Juli 2024
Angkatan 9	Jumat-Minggu, 26-28 Juli 2024
Angkatan 10	Jumat-Minggu, 23-25 Agustus 2024
Angkatan 11	Jumat-Minggu, 06-08 September 2024

**Tempat Pelaksanaan**  
**DE LAXSTON HOTEL \*\*\* Yogyakarta**  
Jl.Urip Sumoharjo No.139A Kota Yogyakarta  
(Depan Bioskop XXI)

*(Dimohon Kepada Seluruh Peserta Untuk Membawa Laptop)*

Sehubungan dengan hal tersebut kami mengundang Bapak/Ibu, *Kepala/Staf Bagian Keuangan, Tim Penghitungan Unit Cost* Rumah Sakit Kab/Kota, untuk menghadiri Workshop tersebut. Informasi pendaftaran dapat menghubungi contact Person ; **082 133 835 500**. Demikian undangan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kehadirannya kami ucapkan terima kasih.

Hormat Kami  
**MKD- Rumah Sakit**  
  
Mitra  
Konsultan  
dan Diklat  
Rumah Sakit

**Jafar Taking, S.IP**  
Direktur



## Term of Reference (ToR)

# WORKSHOP & PRAKTEK PENGHITUNGAN UNIT COST RUMAH SAKIT DENGAN MICROSOFT EXCELL ANALISIS BIAYA PELAYANAN (PENGHITUNGAN UNIT COST) SEBAGAI DASAR PENYUSUNAN POLA TARIF, SUBSIDI / ANGGARAN, PENGUKURAN KINERJA DAN NEGOSIASI DENGAN STAKEHOLDER DI RUMAH SAKIT (Kepada Seluruh Peserta Di Mohon Membawa Laptop)

### PENDAHULUAN

Biaya pelayanan kesehatan akan semakin meningkat terus, sejalan dengan penyebaran teknologi kedokteran merupakan tantangan yang tidak ringan bagi penyelenggaraan pelayanan kesehatan. Hal ini mendorong seluruh elemen, baik pihak Rumah Sakit maupun stakeholder untuk menghitung secara riil berapa biaya pelayanan yang dibutuhkan sehingga bisa menjadi alat advocacy dalam pembiayaan pelayanan kesehatan. Analisis biaya melalui perhitungan *unit cost* merupakan keharusan untuk segera dilakukan untuk menunjang pembiayaan pasien yang murah dan bermutu, sebagai dasar dalam pengukuran kinerja, sebagai dasar dalam penyusunan anggaran dan subsidi, negosiasi pembiayaan kepada stakeholder terkait (PT Askes dan lembaga pembiayaan lainnya), juga akan dijadikan acuan dalam mengusulkan tarif pelayanan Rumah Sakit yang baru. Sehingga dengan penghitungan *unit cost* ini nantinya Rumah Sakit mempunyai bargaining power dalam *advocacy* kepada pemerintah daerah/pusat dalam pengajuan subsidi anggaran.

### TUJUAN KEGIATAN

Workshop ini bertujuan untuk melakukan analisis biaya khususnya perhitungan *unit cost* berdasar aktivitas terhadap setiap pelayanan kesehatan yang diberikan RS.

### KRITERIA PESERTA

1. Direktur Rumah Sakit
2. Kepala Bagian keuangan Rumah Sakit
3. Kepala Bagian Pelayanan Medik RS
4. Tim Penghitungan Unit Cost Rumah Sakit
5. Bagian SDM dan Tata Usaha Rumah Sakit
6. Kepala Instalasi Rumah Sakit

### METODE PELAKSANAAN

- 1.) Presentasi
- 2.) Diskusi Tanya Jawab
- 3.) Studi Kasus
- 4.) Praktek

### NARASUMBER KEGIATAN

Adapun Narasumber dalam **Workshop Penghitungan Unit Cost Rumah Sakit** adalah para Praktisi dan Konsultan Ahli dalam bidang Unit Cost Rumah Sakit, diantaranya:

1. **Rifai, SE.,M.Akt.** (Praktisi, Konsultan Ahli Penghitungan Unit Cost Rumah Sakit)
2. **Dr. Kuat Supriyadi, S.E.,MBA** (Praktisi Tim Penyusunan Unit Cost Rumah Sakit)
3. **Soni Haksomo, S.E.,M.M** (Praktisi Tim Penyusunan Unit Cost Rumah Sakit)
4. **Azizah, S.E.,M.Akt** (Praktisi Tim Penyusunan Unit Cost Rumah Sakit)

### MEKANISME PEMBAYARAN

Pembayaran dilakukan dengan ditransfer melalui **BANK BPD DIY a.n CV. MITRA KONSULTAN DIKLAT**  
No. Rekening : 041.211.010529 bukti Transfer dapat dikirim melalui Whatsapp

### BIAYA DAN FASILITAS

**Paket Menginap Rp.5.600.000,-/Peserta**

**Fasilitas :** Menginap 1 kamar /Peserta selama 2 malam, konsumsi; *Breakfast, Coffee Break, Lunch, Dinner.* Seminar Kitt ; Tas, Bloknote, Flasdisk, Album Foto,

**Paket Tanpa Menginap Rp. 4.600.000,-/Peserta**

**Fasilitas selama acara** Lunch Dan Coffee Break 2 kali sehari selama acara. Seminar Kitt ; Tas, Bloknote, Flasdisk, Album Foto.

### INFORMASI DAN TATA CARA PENDAFTARAN

#### MITRA KONSULTAN & DIKLAT RUMAH SAKIT

Menerima tawaran untuk diadakan kelas khusus diluar jadwal yang ditentukan panitia. Untuk **Tata cara Pendaftaran Peserta: KETIK :** Kami mendaftarkan diri sebagai peserta **WORKSHOP & PRAKTEK PENGHITUNGAN UNIT COST RUMAH SAKIT DENGAN MICROSOFT EXCELL** dengan identitas sebagai berikut:

Nama Lengkap & Gelar :  
NIP / No. Pegawai :  
Jabatan :  
Nama Instansi :  
Pilih Tanggal Pelaksanaan :  
Pilih Biaya Pelatihan :  
No. Kontak Peserta :  
KIRIM ke Whatsapp kami : 082 133 835 500

### MATERI KEGIATAN

1. Review Pembiayaan Rumah Sakit
2. Metode Analisis Biaya (Unit Cost) Rumah Sakit
3. Memahami Biaya, serta kaitannya dengan tariff rumah sakit
4. Kerangka Analisis Biaya Pelayanan Kesehatan
5. Pengumpulan data biaya dalam kepentingan penghitungan Unit Cost
6. **Praktek** Penghitungan Unit Cost dengan Microsoft Excell
7. Pengolahan data hasil hitung Unit Cost (UC) menjadi tarif rumah sakit

### JADWAL KEGIATAN

#### HARI PERTAMA :

12.00-16.00 **Registrasi & Check In Hotel**

16.00-21.00 Materi Pelatihan

#### HARI KEDUA :

08.00-17.00 Materi Pelatihan

#### HARI KETIGA:

06.00-09.00 **Breakfast atau Sarapan Pagi**

09.00-12.00 Packing Persiapan Chek Out Kamar & Hotel

### USULAN PELAKSANAAN KEGIATAN BIMTEK

untuk melihat tema tema / pelatihan yang sesuai dengan kebutuhan RS, dapat mengunjungi website kami di [www.mitrakonsultandiklat.co.id](http://www.mitrakonsultandiklat.co.id) atau hub melalui Tlp/Wa. 0821 3383 5500

[www.mitrakonsultandiklat.co.id](http://www.mitrakonsultandiklat.co.id)

[mitrakonsultandiklat](http://www.mitrakonsultandiklat.co.id)

[pendaftaran.mitrakonsultan@gmail.com](mailto:pendaftaran.mitrakonsultan@gmail.com)

