

NOTA DINAS
NOMOR : 007/RSMU/RI/XII/2023

Yth : Zwei Sujanto, S.Kep., Ns (GM PELAYANAN MEDIS DAN KEPERAWATAN)
Dari : Dian Widya, S.Kep., Ns
Hal : pengajuan penambahan tenaga perawat rawat inap
Sifat : PENTING
Tanggal Nota : 16-12-2023

Isi :

Dengan hormat,

Dengan ini, saya selaku manajer rawat inap, bermaksud mengajukan permohonan penambahan tenaga perawat di Rawat Inap. Berdasarkan hasil keputusan rapat koordinasi pelayanan tgl 14 Desember 2023, bahwa pelaksanaan penambahan operasi retina akan dilaksanakan per bulan Januari 2024. Dengan demikian akan berdampak pada jumlah tenaga perawat pemberi pelayanan di rawat inap karena pada pasien retina akan rawat inap. Rawat Inap akan menggunakan anggaran penambahan tenaga perawat pada RBA 2024 untuk direalisasikan di bulan Desember 2024.

Demikian pengajuan ini saya sampaikan, besar harapan untuk segera dapat direalisasikan.

Atas perhatiannya saya sampaikan terima kasih.

Hormat Kami,
MANAGER MANAGER INSTALASI
RAWAT INAP

Dian Widya, S.Kep., Ns

Jawaban :

Zwei Sujanto, S.Kep., Ns (16-12-2023)

Setuju untuk di realisasikan sesuai usulan Manager Ranap

Unit/Instalasi/ Sub Bagian:

I. Waktu Kerja Tersedia Setiap Fungsi

Waktu Kerja Tersedia adalah waktu yang diperlukan setiap kategori SDM dalam melaksanakan tugas/ kegiatan sesuai dengan tupoksi dalam satuan waktu.

Kategori SDM : reguler					Kategori SDM : 24 jam
No.	Komponen	Jumlah	Satuan	Keterangan	No.
1	∑ Hari Kerja	312	6 hari/minggu	Hari Kerja dalam seminggu	1
2	∑ Cuti Karyawan	12	hari/tahun	Disesuaikan dengan PKB	2
3	Libur Nasional	17	hari/tahun	Rata-rata dalam 1 tahun	3
4	Pelatihan	5	hari/tahun	Rata-rata dalam 1 tahun	4
5	Absen (sakit, dll)	3	hari/tahun	Rata-rata dalam 1 tahun	5
6	Waktu kerja (per minggu)	40	jam/minggu	Jam Kerja dalam seminggu	6
7	Jam Kerja Efektif (JKE)	38	jam/minggu	Jam Kerja Efektif dalam seminggu	7

II. Kategori SDM di Unit/Instalasi/ Sub Bagian:

No.	Kategori SDM	Pendidikan/ Kompetensi	∑ SDM Saat Ini
1	perawat KATIM	S.Kep.,Ns	4
2	perawat pelaksana	S.Kep.,Ns	25
3	pekerja/administrasi	S.E	1
		S.Pd	1
		SMK	1
4	dokter spesialis mata	Sp.M	5
5	dokter spesialis dalam	Sp.PD	1
6	dokter spesialis anestesi	Sp.An	2
		Total	40

III. Deskripsi Pekerjaan Setiap Kategori SDM

Deskripsi Pekerjaan adalah seluruh kegiatan/ tugas yang dilakukan oleh setiap jabatan sesuai dengan tupoksi kerja yang telah ditentukan.

Kategori SDM : Perawat KATIM				
No.	Komponen Pekerjaan	Uraian Tugas	Rata-rata Norma Waktu/ Tugas (Menit)	Capaian Per Tahun (Jumlah Kegiatan/Hari X Hari Kerja Efektif/Tahun)
1	Tugas Pokok	timbang terima pasien dan pembuatan laporan	20	12.480
		menerima px baru(asesmen/anamnesa/inform consent)	15	12.480
		observasi TTV	5	12.480
		pemeriksaan visus	5	12.480
		memberi obat tetes	5	12.480
		pemberian gliserin	5	12.480
		pemeriksaan GDA	5	12.480
		memberi obat oral/injeksi	10	12.480
		memasang venflon/infus	10	12.480
		pengobatan mata dan ganti verban	15	12.480
		pencatatan tindakan dan pelaporan	15	12.480
		visite dokter	10	12.480
		konsultasi dokter	10	12.480
		mengantar px ke OK dan serah	10	12.480
		menjemput pasien dari OK dan serah terima	10	12.480

WAKTU KERJA TERSEDIA SELAMA 1 TAHUN

Jam Kerja Regular						
No.	Kode A	Komponen B	Keterangan C	Rumus D	Jumlah E	Satuan F
1	A	Hari Kerja	6 hari kerja/minggu		312	hari/tahun
2	B	Cuti Karyawan	12 hari	12 hari	12	hari/tahun
3	C	Libur Nasional	Dalam 1 tahun Kalender	17 hari	17	hari/tahun
4	D	Pelatihan	Rata2 dalam 1 tahun		5	hari/tahun
5	E	Absen (sakit, dll)	Rata2 dalam 1 tahun		3	hari/tahun
6	F	Waktu kerja (per minggu)		40 jam	40	jam/minggu
7	G	Jam Kerja Efektif (JKE)		95%	38	jam/minggu
8	WK	Waktu Kerja (per hari)		E7/6	6,33	jam/hari
9	WKT	Waktu Kerja Tersedia (Hari)		$E1-(E2+E3+E4+E5)$	275	hari/tahun
		Waktu Kerja Tersedia (Jam)		$E9 * E8$	1.742	jam/tahun
Waktu Kerja Tersedia (WKT) dalam jam					1.742	jam/tahun
Waktu Kerja Tersedia (WKT) dalam menit					104.500	menit/tahun

Jam Kerja 24 Jam						
No.	Kode A	Komponen B	Keterangan C	Rumus D	Jumlah E	Satuan F
1	A	Hari Kerja	7 hari kerja/minggu		365	hari/tahun
2	B	Cuti Karyawan	12 hari	12 hari	12	hari/tahun
3	C	Libur Nasional	Dalam 1 tahun Kalender	17 hari	17	hari/tahun
4	D	Pelatihan	Rata2 dalam 1 tahun		5	hari/tahun
5	E	Absen (sakit, dll)	Rata2 dalam 1 tahun		3	hari/tahun
6	F	Waktu kerja (per minggu)		40 jam	40	jam/minggu
7	G	Jam Kerja Efektif (JKE)		95%	38	jam/minggu
8	WK	Waktu Kerja (per hari)		E7/6	6,33	jam/hari
9	WKT	Waktu Kerja Tersedia (Hari)		$E1-(E2+E3+E4+E5)$	328	hari/tahun
		Waktu Kerja Tersedia (Jam)		$E9 * E8$	2.077	jam/tahun
Waktu Kerja Tersedia (WKT) dalam jam					2.077	jam/tahun
Waktu Kerja Tersedia (WKT) dalam menit					124.640	menit/tahun

II. Kategori SDM di Unit/Instalasi/ Sub Bagian: Rawat Inap

No.	Kategori SDM	Pendidikan/ Kompetensi	∑ SDM Saat Ini
1	perawat KATIM	S.Kep.,Ns	4
2	perawat pelaksana	S.Kep.,Ns	25
3	pekerja/administrasi	S.E	1
		S.Pd	1
		SMK	1
4	dokter spesialis mata	Sp.M	5
5	dokter spesialis dalam	Sp.PD	1
6	dokter spesialis anestesi	Sp.An	2
		Total	40

Kategori SDM : Perawat KATIM		
No.	nen Pe	Uraian Tugas
1	Tugas	timbang terima pasien dan pembuatan lapo
		menerima px baru(asesmen/anamnesa/inf
		observasi TTV
		pemeriksaan visus
		memberi obat tetes
		pemberian gliserin
		pemeriksaan GDA
		memberi obat oral/injeksi
		memasang venflon/infus
		pengobatan mata dan ganti verban
		pencatatan tindakan dan pelaporan
		visite dokter
		konsultasi dokter
		mengantar px ke OK dan serah terima
		menjemput pasien dari OK dan serah
		melakukan NCT/schiotz
		membuat sensus harian
		membuat laporan shift jaga
		menjelaskan HE px
		menyiapkan px op GA
2	Tugas	rapat rutin
		tugas tambahan

Kategori SDM : Perawat PELAKSANA		
No.	nen Pe	Uraian Tugas
1	Tugas	timbang terima pasien dan pembuatan lapo
		menerima px baru(asesmen/anamnesa/inf
		observasi TTV
		pemeriksaan visus
		memberi obat tetes
		pemberian gliserin
		pemeriksaan GDA
		memberi obat oral/injeksi

		memasang venflon/infus
		pengobatan mata dan ganti verban
		pencatatan tindakan dan pelaporan
		visite dokter
		konsultasi dokter
		mengantar px ke OK dan serah terima
		menjemput pasien dari OK dan serah
		melakukan NCT/schiotz
		membuat sensus harian
		membuat laporan shift jaga
		menjelaskan HE px
		menyiapkan px op GA
		merinci case mix
2	Tugas	rapat rutin
		menyiapkan alat kerja
		membersihkan alat kerja
		tugas tambahan

Kategori SDM : PEKARYA/ADMINISTRASI		
No.	nen Pe	Uraian Tugas
1	Tugas	memasukkan data px baru ke evo
		menyiapkan kamar px
		verbed tempat tidur px
		memasukkan rincian pulang px ke evo
		mengecek status dan setor ke RM
2	Tugas	Rapat rutin
		tugas tambahan

DESKRIPSI PEKERJAAN

Rata-rata Norma Waktu/ Tugas (Menit)	Capaian Per Tahun (Jumlah Kegiatan/Hari X Hari Kerja Efektif/Tahun)
20	12.480
15	12.480
5	12.480
5	12.480
5	12.480
5	12.480
5	12.480
5	12.480
10	12.480
10	12.480
15	12.480
15	12.480
10	12.480
10	12.480
10	12.480
10	12.480
10	12.480
10	12.480
10	12.480
10	12.480
20	12.480
10	12.480
10	12.480
120	12
30	312

Rata-rata Norma Waktu/ Tugas (Menit)	Capaian Per Tahun (Jumlah Kegiatan/Hari X Hari Kerja Efektif/Tahun)
20	12.480
15	12.480
5	12.480
5	12.480
5	12.480
5	12.480
5	12.480
5	12.480
10	12.480

10	12.480
15	12.480
15	12.480
10	12.480
10	12.480
10	12.480
10	12.480
10	12.480
10	12.480
10	12.480
10	12.480
20	12.480
10	12.480
10	12.480
5	12.480
120	12
10	365
10	365
30	365

Rata-rata Norma Waktu/ Tugas (Menit)	Capaian Per Tahun (Jumlah Kegiatan/Hari X Hari Kerja Efektif/Tahun)
5	12.480
10	12.480
5	12.480
5	12.480
15	12.480
120	12
30	312

STANDAR BEBAN KERJA (SBK) BERDASARKAN TUGAS POKOK

Nama Fungsi : Perawat KATIM						
No.	Uraian Tugas	Rata-rata Norma Waktu/ Kegiatan (Menit)	Satuan	WKT (Menit) dalam setahun (Disesuaikan Regular/24 jam) *Liat WKT	Standar Beban Kerja	
1	2	3	4	5	6 = (5/3)	
1	timbang terima px dan pelaporan	20	Menit/kegiatan	104.500	5.225	
2	menerima px baru	15	Menit/kegiatan	104.500	6.967	
3	observasi TTV	5	Menit/kegiatan	104.500	20.900	
4	pemeriksaan visus	5	Menit/kegiatan	104.500	20.900	
5	memberi obat tetes	5	Menit/kegiatan	104.500	20.900	
6	pemberian gliserin	5	Menit/kegiatan	104.500	20.900	
7	pemeriksaan GDA	5	Menit/kegiatan	104.500	20.900	
8	memberi obat oral/injeksi	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
9	memasang venflon/infus	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
10	pengobatan mata.ganti verban	15	Menit/kegiatan	104.500	6.967	
11	pencatatan tindakan dan pelaporan	15	Menit/kegiatan	104.500	6.967	
12	visite dokter	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
13	konsultasi dokter	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
14	mengantar px ke OK	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
15	menjemput px dari OK	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
16	melakukan NCT/schiotz	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
17	membuat sensus harian	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
18	membuat laporan shift jaga	20	Menit/kegiatan	104.500	5.225	
19	menjelaskan HE px	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
20	menyiapkan px op GA	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	

Opsi Satuan (4) :

Menit/hari
Menit/minggu
Menit/bulan
Menit/semester

Menit/kegiatan

Nama Fungsi : Perawat Pelaksana						
No.	Uraian Tugas	Rata-rata Norma Waktu/ Kegiatan (Menit)	Satuan	WKT (Menit) dalam setahun (Disesuaikan Regular/24 jam) *Liat WKT	Standar Beban Kerja	
1	2	3	4	5	6 = (5/3)	
1	timbang terima px dan pelaporan	20	Menit/kegiatan	104.500	5.225	
2	menerima px baru	15	Menit/kegiatan	104.500	6.967	
3	observasi TTV	5	Menit/kegiatan	104.500	20.900	
4	pemeriksaan visus	5	Menit/kegiatan	104.500	20.900	
5	memberi obat tetes	5	Menit/kegiatan	104.500	20.900	
6	pemberian gliserin	5	Menit/kegiatan	104.500	20.900	
7	pemeriksaan GDA	5	Menit/kegiatan	104.500	20.900	
8	memberi obat oral/injeksi	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
9	memasang venflon/infus	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
10	pengobatan mata.ganti verban	15	Menit/kegiatan	104.500	6.967	
11	pencatatan tindakan dan pelaporan	15	Menit/kegiatan	104.500	6.967	
12	visite dokter	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
13	konsultasi dokter	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
14	mengantar px ke OK	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
15	menjemput px dari OK	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
16	melakukan NCT/schiotz	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
17	membuat sensus harian	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
18	membuat laporan shift jaga	20	Menit/kegiatan	104.500	5.225	
19	menjelaskan HE px	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
20	merinci case mix	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
21	menyiapkan px op GA	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	

Opsi Satuan (4) :

Menit/hari
Menit/minggu
Menit/bulan
Menit/semester

Menit/kegiatan

Nama Fungsi : Pekarya/Administrasi						
No.	Uraian Tugas	Rata-rata Norma Waktu/ Kegiatan (Menit)	Satuan	WKT (Menit) dalam setahun (Disesuaikan Regular/24 jam) *Liat WKT	Standar Beban Kerja	
1	2	3	4	5	6 = (5/3)	
1	memasukkan data px baru ke evo	5	Menit/kegiatan	104.500	20.900	
2	menyiapkan kamar px	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
3	verbed tempat tidur px	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
4	memasukkan rincian px pulang ke evo	10	Menit/kegiatan	104.500	10.450	
5	mengecek status dan setor ke RM	15	Menit/kegiatan	104.500	6.967	

Opsi Satuan (4) :

Menit/hari
Menit/minggu
Menit/bulan
Menit/semester
Menit/kegiatan

PERHITUNGAN KEBUTUHAN SDM

Nama Fungsi : perawat KATIM					
No.	Komponen Pekerjaan	Uraian Tugas	Capaian Per Tahun	Standar Beban Kerja	Kebutuhan SDM
1	2	3	4	5	6 = (4/5)
1	Tugas Pokok	timbang terima px	12.480	5.225	2,388516746
		menerima px baru	12.480	6.967	1,79138756
		observasi TTV	12.480	20.900	0,597129187
		pemeriksaan visus	12.480	20.900	0,597129187
		memberi obat tetes	12.480	20.900	0,597129187
		pemberian gliserin	12.480	20.900	0,597129187
		pemeriksaan GDA	12.480	20.900	0,597129187
		memberi obat oral/injeksi	12.480	10.450	1,194258373
		memasang venflon/infus	12.480	10.450	1,194258373
		pengobatan mata,ganti verban	12.480	6.967	1,79138756
		pencatatan tindakan,pelaporan	12.480	6.967	1,79138756
		visite dokter	12.480	10.450	1,194258373
		konsultasi dokter	12.480	10.450	1,194258373
		mengantar px ke OK	12.480	10.450	1,194258373
		menjemput px ke OK	12.480	10.450	1,194258373
		melakukan NCT/schiotz	12.480	10.450	1,194258373
		membuat sensus harian	12.480	10.450	1,194258373
		membuat laporan shift jaga	12.480	5.225	2,388516746
		menjelaskan HE px	12.480	10.450	1,194258373
		menyiapkan px op GA	12.480	10.450	1,194258373
Jumlah Kebutuhan Tenaga (JKT)					25,07942584
Standar Tugas Penunjang					1,087408949
Total Kebutuhan SDM					27,27159209
Total Kebutuhan SDM					29,65537329

Nama Fungsi : perawat PELAKSANA					
No.	Komponen Pekerjaan	Uraian Tugas	Capaian Per Tahun	Standar Beban Kerja	Kebutuhan SDM
1	2	3	4	5	6 = (4/5)
1	Tugas Pokok	timbang terima px	12.480	5.225	2,388516746
		menerima px baru	12.480	6.967	1,79138756
		observasi TTV	12.480	20.900	0,597129187
		pemeriksaan visus	12.480	20.900	0,597129187
		memberi obat tetes	12.480	20.900	0,597129187
		pemberian gliserin	12.480	20.900	0,597129187
		pemeriksaan GDA	12.480	20.900	0,597129187
		memberi obat oral	12.480	10.450	1,194258373
		memasang venflon	12.480	10.450	1,194258373
		pengobatan mata,ganti verban	12.480	6.967	1,79138756
		pencatatan tindakan,pelaporan	12.480	6.967	1,79138756
		asisten visite dokter	12.480	10.450	1,194258373
		konsultasi dokter	12.480	10.450	1,194258373
		mengantar px ke OK	12.480	10.450	1,194258373
		menjemput px ke OK	12.480	10.450	1,194258373
		melakukan NCT/schiotz	12.480	10.450	1,194258373
		membuat sensus harian	12.480	10.450	1,194258373
		membuat laporan shift jaga	12.480	5.225	2,388516746
		menjelaskan HE px	12.480	10.450	1,194258373
		menyiapkan px op GA	12.480	10.450	1,194258373
memasukkan rincian ke sistem evo	12.480	10.450	1,194258373		
memasang infus	12.480	10.450	1,194258373		
memberikan injeksi	12.480	10.450	1,194258373		
verbed tempat tidur pasien	12.480	10.450	1,194258373		
merinci case mix	12.480	10.450	1,194258373		
Jumlah Kebutuhan Tenaga (JKT)					31,0507177
Standar Tugas Penunjang					1,087408949
Total Kebutuhan SDM					33,7648283
Total Kebutuhan SDM					29,65537329

Nama Fungsi : PEKARYA/ADMINISTRASI					
No.	Komponen Pekerjaan	Uraian Tugas	Capaian Per Tahun	Standar Beban Kerja	Kebutuhan SDM
1	2	3	4	5	6 = (4/5)
1	Tugas Pokok	memasukkan data px ke evo	12.480	20.900	0,597129187
		verbed tempat tidur px	12.480	10.450	1,194258373
		mengecek case mix	12.480	10.450	1,194258373
		memasukkan rincian pulang px ke evo	12.480	10.450	1,194258373
		mengecek status	12.480	6.967	1,79138756
Jumlah Kebutuhan Tenaga (JKT)					5,971291866
Standar Tugas Penunjang					1,087408949
Total Kebutuhan SDM					6,493236212

EKAPITULASI PERHITUNGAN SDM

No.	Nama Fungsi	Jumlah SDM saat Ini
1	2	3
1	perawat katim	4
2	perawat pelaksana	29
3	pekarya/admisi	3
Jumlah		

Total Kebutuhan SDM	Kesenjangan SDM	Kedadaan
4	5 = (4-3)	6
33	4	Kurang
6		Kurang
		Kurang

Opsi Kedadaan:
 Sesuai
 Kurang
 Lebih

PERHITUNGAN TEKANAN BEBAN KERJA DAN PRESTASI KERJA JABATAN

No.	Nama Fungsi	Jumlah SDM saat Ini	Total Kebutuhan SDM	Rasio Beban Kerja	Tekanan Beban Kerja	Efektifitas Kerja Jabatan	Prestasi Kerja Jabatan
1	2	3	4	5 = 3/4	6	7 = 4/3	8
1	perawat KATIM	4					
2	perawat PELAKSANA	29	33	0,878787879	tinggi	1,137931034	sangat baik
3	pekerja/administrasi	3					

Tabel Tekanan Beban Kerja		
<0,5	ST	Sangat Tinggi
0,51-0,80	T	Tinggi
0,81-0,99	R	Rendah
1	N	Normal
1,1-1,3	L	Longgar
>1,3	SL	Sangat Longgar
Tabel Prestasi Kerja Jabatan/Unit		
>1	A	Sangat baik
0,9-1	B	Baik
0,7-0,89	C	Cukup
0,5-0,69	D	Sedang
<0,5	E	Kurang