



“Manuver Strategi Bisnis & Penguatan Pengendalian Internal Pada Fasilitas Pelayanan Kesehatan”

Dr. dr. Supriyantoro, Sp.P, MARS
Ketua Umum IKKESINDO



PELATIHAN TENIS KELAS PARALEL
3 Hari (20% Teori, 80% Latihan & Diskusi)

Adaptasi Era JKN dan Revolusi Industri 4.0

Strategy, Business Plan & Budgeting for Hospital & Clinic

Validasi Visi-Misi; Strategic Map; Target & KPI; Estimasi Permintaan & Proyeksi Volume; Analisis Kapasitas; Proyeksi Pendapatan, Piutang, & Penerimaan Kas; Proyeksi Biaya, Persediaan, Hutang, & Pengeluaran Kas; Analisis Investasi & Skema Pendanaan; Penganggaran dan Program Kerja; Proyeksi Rasio & Laporan Keuangan



Widiyas Hidayanto, SE, MBA, CPMA

Praktisi ; Certified Profesional Management Accountant; Konsultan Manajemen Kesehatan (KMK); Konsultan Strategi, Costing, Akuntansi,

- Bagaimana pengembangan strategi yang adaptatif dan tajam di era JKN dan Revolusi Industri 4.0 menjadi sebuah lintasan peta strategi (strategic map) berbasis balance score card yang berkesinambungan hingga penentuan target dan KPI pada masing-masing unit pendukung/penujangan layanan (service centres) dan unit pemberi/produksi layanan (product centers)
- Bagaimana adaptasi atau penyesuaian aspek teknis dan perhitungan dalam penyusunan strategi, rencana bisnis, dan anggaran pada fasilitas kesehatan (rumah sakit dan klinik) secara berkesinambungan dan saling terkait di era JKN dengan adanya sistem rujukan berjenjang dan pola pembayaran melalui BPJS, COB, jaminan (asuransi/perusahaan), dan umum, serta dampak revolusi industri dan perkembangan internet of thing dalam teknik-teknik perhitungan
 - Estimasi permintaan & proyeksi volume; analisis kapasitas;
 - Proyeksi pendapatan, piutang, & penerimaan kas;
 - Proyeksi biaya, persediaan, hutang, & pengeluaran kas;
 - Analisis investasi & skema pendanaan;
 - Penganggaran dan program kerja;
 - Proyeksi rasio dan laporan keuangan

Seri Workshop SATUAN PEMERIKSA INTERNAL (SPI)

Teknik Pemeriksaan Siklus Pengeluaran

Pemeriksaan Alur Pembelian/Pengadaan Barang/Jasa, Kontrak, Pengelolaan Logistik, Hutang, dan Mekanisme Pembayaran

- Evaluasi Pengendalian Internal, Identifikasi Potensi Fraud & Risiko
- Teknik Pemeriksaan, Pengembangan Temuan, & Komunikasi Hasil Temuan
- Penyusunan Manajemen Risiko dan Rekomendasi Perbaikan



Liliek Marhaendro, SE, Ak, MM

Direktur Keuangan RS Pusat Jantung Nasional Harapan Kita; Pengalaman Ketua SPI, Auditor BPKP

- Bagaimana peran SPI dalam pengendalian siklus pengeluaran untuk menunjang efektifitas anggaran, optimalisasi sumber daya, dan peningkatan margin.
- Bagaimana teknik pemeriksaan siklus pengeluaran, mulai dari Identifikasi kebijakan, prosedur, dan pengendalian internal; evaluasi kehandalan pengendalian internal; identifikasi potensi fraud dan risiko; langkah pemeriksaan dan pengembangan temuan; komunikasi hasil temuan; sampai dengan penyusunan manajemen risiko dan rekomendasi perbaikan pada siklus pengeluaran yang meliputi alur atau prosedur dalam :
 - Pengadaan Barang/Jasa,
 - Kontrak Kerja
 - Penerimaan Barang/Jasa
 - Pengelolaan Logistik & Persediaan
 - Distribusi/Penempatan,
 - Pengakuan dan Pengelolaan Hutang,
 - Transaksi Retur,
 - Pembayaran Tagihan
- Potensi kasus-kasus temuan audit dan penyimpangan yang sering terjadi dan Potensi konflik dalam proses pemeriksaan internal
- Tips pengembangan sistem pengendalian manajemen yang efektif.

INFO dan PENDAFTARAN

Call/SMS : Ina 081 2293 2065

WA/Call/SMS : Budi 081 2272 0139

Fax : 021 2906 8510

Email : widina.management@gmail.com



Sekretariat IKKESINDO : 0812 1230 8080

Paket A: Rp. 4.250.000,- per orang (tidak menginap)
Paket B: Rp. 4.850.000,- per orang (menginap 2 malam / twin share)
Paket C: Rp. 5.450.000,- per orang (menginap 2 malam / single)

Rekening course director WIDINAmangement : atas nama KRISNA FELANI
Bank BCA no. Rek. 0948030856 cabang RAWAMANGUN, JAKARTA

Nomor : 10/SBSP/WM/VIII/2019

Jakarta, 27 Agustus 2019

Lampiran : 1 (satu) berkas

Perihal : **Pelatihan Era JKN dan Revolusi Industri 4.0: "Manuver Strategy Bisnis dan Penguatan Pengendalian Internal pada Fasilitas Pelayanan Kesehatan dan Pelatihan Teknis Kelas Paralel:**

(1) **Strategy, Business Plan & Budgeting for Hospital & Clinic - kode "SB"**

(2) **SPI : Teknik Pemeriksaan Siklus Pengeluaran – kode "SP"**

Kamis-Sabtu, 26-28 September 2019 di Hotel NOVOTEL Gajah Mada, Jl. Gajah Mada No. 188, Jakarta

Kerjasama Ikatan Konsultan Manajemen Kesehatan (IKKESINDO) dan WIDINAMANAGEMENT

Kepada Yth :

Bapak/Ibu Direktur/Kepala Rumah Sakit, Klinik, dan Puskesmas Seluruh Indonesia
di tempat

Dengan Hormat,

Upaya peningkatan kualitas dan akses kesehatan masyarakat di Era JKN menjadi gotong royong seluruh elemen, termasuk rumah sakit dan klinik sebagai fasilitas layanan kesehatan. Berbagai aturan, batasan, dan kesulitan terus datang dan menjadi tantangan yang harus dihadapi secara adaptatif, inovatif, dan arif. Baik sistem rujukan berjenjang yang berpengaruh pada volume kunjungan pasien, maupun mekanisme verifikasi dan pembayaran tagihan yang tidak lepas dari berbagai kendala, dan dampak permasalahan pada pasokan logistik/farmasi dan pada sistem remunerasi SDM.

Revolusi Industri telah membawa perubahan dan pergeseran pola perilaku masyarakat dan dunia usaha. Preferensi, nilai-nilai manfaat, dan ekspektasi dalam bertransaksi telah bergeser menjadi lebih *simple* dan *compact*. Perkembangan teknologi dalam proses operasional, pelayanan, dan komunikasi sangat berpengaruh terhadap kelangsungan dan kesuksesan suatu usaha. Berbagai inovasi di bidang pelayanan kesehatan, sistem pembayaran, administrasi, logistik, transportasi, dan aspek-aspek lain dalam siklus operasional perlu dilihat sebagai peluang.

Dalam operasionalisasi bisnis dan pelayanan di fasilitas kesehatan (rumahsakit, klinik, apotik, atau puskesmas) memiliki beberapa siklus transaksi. Salah satunya adalah siklus pengeluaran. Sebagian besar kasus penyimpangan dan kecurangan penggunaan sumber daya dan anggaran terjadi pada siklus ini. Hal ini karena siklus pengeluaran adalah salah satu siklus dimana terjadi arus kas keluar, konversi sumber daya, dan interaksi bisnis dengan penyedia sumber daya atau pihak ketiga. Rentan potensi fraud baik yang disengaja maupun tidak disengaja. Keandalan pengendalian internal pada siklus ini harus terus dievaluasi dan ditingkatkan, terlebih dengan adanya perubahan pola transaksi bisnis di era revolusi industri 4.0, diberlakukannya beberapa peraturan baru, tuntutan efisiensi dan efektifitas pemanfaatan sumber daya dan dana di era JKN.

Sehubungan dengan hal tersebut di atas, WIDINAMANAGEMENT bekerjasama dengan Ikatan Konsultan Kesehatan Indonesia (IKKESINDO) menyelenggarakan pelatihan pada tanggal 26-28 September 2019 di Hotel NOVOTEL Gajahmada, Jl. Gajah Mada No. 188, Jakarta.

Era JKN dan Revolusi Industri 4.0: "Manuver Strategy Bisnis dan Penguatan Pengendalian Internal pada Fasilitas Pelayanan Kesehatan" dengan narasumber Dr. dr. Supriyantoro, Sp.P, MARS, Ketua Umum IKKESINDO

Dilanjutkan pelatihan teknis kelas paralel selama 3 hari dengan pilihan kelas yang dapat diikuti :

1. **Strategy, Business Plan & Budgeting for Hospital & Clinic** : Adaptasi Era JKN, Revolusi Industri 4.0

- Adaptasi atau penyesuaian aspek teknis dalam penyusunan strategi, rencana bisnis, dan anggaran pada fasilitas kesehatan (rumah sakit dan klinik) secara berkesinambungan dan saling terkait di era JKN dengan adanya sistem rujukan berjenjang dan pola pembayaran melalui BPJS, COB, jaminan (asuransi/perusahaan), dan umum, serta dampak revolusi industri dan perkembangan internet of thing pada teknik-teknik : Validasi Visi-Misi; Strategic Map; Target & KPI; Estimasi Permintaan & Proyeksi Volume; Analisis Kapasitas; Proyeksi Pendapatan, Piutang, & Penerimaan Kas, Proyeksi Biaya, Persediaan, Hutang, & Pengeluaran Kas; Analisis Investasi & Skema Pendanaan; Penganggaran dan Program Kerja; Proyeksi Rasio dan Laporan Keuangan

- Narasumber: Widiyas Hidayanto, SE, MBA, CPMA

2. **SPI - Teknik Pemeriksaan Siklus Pengeluaran**: Pemeriksaan Alur Pembelian/Pengadaan Barang/Jasa, Kontrak, Pengelolaan Logistik, Hutang, dan Mekanisme Pembayaran

- Pemeriksaan terhadap siklus pengeluaran pada alur pembelian/pengadaan barang/jasa, kontrak, pengelolaan logistik, hutang, dan mekanisme pembayaran secara runtut dan sistematis mulai dari evaluasi kehandalan pengendalian internal, identifikasi potensi fraud dan risiko, teknik pemeriksaan menggunakan kertas kerja, pengembangan hasil temuan, komunikasi hasil temuan, penyusunan manajemen risiko, hingga perumusan dan penyusunan rekomendasi.

- Narasumber: Liliik Marhaendro, SE, AK, MM

Materi akan disajikan melalui diskusi interaktif dan latihan yang dilengkapi dengan studi kasus, sehingga sangat disarankan diikuti oleh pejabat dan staf manajemen RS, klinik, puskesmas seluruh Indonesia.

Rincian kegiatan dapat dilihat dalam TOR terlampir. Untuk pendaftaran dan informasi lebih lanjut dapat menghubungi :

Call/SMS : Sdr. Ina 081 2293 2065 atau Sdr. Budi 081 2272 0139, atau Whatsapp : Sdr. Budi 081 2272 0139 (WA)

Email : widina.management@gmail.com dan kunjungi website : www.widinamanagement.com

Karena adanya keterbatasan tempat, maka bagi calon peserta agar segera mendaftar sedini mungkin. Demikian, terima kasih atas perhatian dan partisipasinya.

Hormat Kami,

-ttt-



Term of Reference (TOR)

Adaptasi Era JKN dan Revolusi Industri 4.0

Strategy, Business Plan & Budgeting for Hospital & Clinic

Validasi Visi-Misi; Strategic Map; Target & KPI; Estimasi Permintaan & Proyeksi Volume; Analisis Kapasitas; Proyeksi Pendapatan, Piutang, & Penerimaan Kas, Proyeksi Biaya, Persediaan, Hutang, & Pengeluaran Kas; Analisis Investasi & Skema Pendanaan; Penganggaran dan Program Kerja; Proyeksi Rasio dan Laporan Keuangan

Kamis-Sabtu, 26 - 28 September 2019,
Hotel NOVOTEL****, Jl. Gajah Mada No. 188, Jakarta

PENDAHULUAN

Era JKN membawa perubahan besar dalam pergerakan bisnis sektor kesehatan di Indonesia. Upaya peningkatan kualitas dan akses kesehatan masyarakat menjadi gotong royong seluruh elemen, termasuk rumah sakit dan klinik sebagai penyedia layanan kesehatan. Berbagai aturan, batasan, dan kesulitan terus datang dan menjadi tantangan yang harus dihadapi secara adaptatif, inovatif, dan arif. Baik sistem rujukan berjenjang yang berpengaruh pada volume kunjungan pasien, maupun mekanisme verifikasi dan pembayaran tagihan yang tidak lepas dari berbagai kendala, dan dampak permasalahan pada pasokan logistik/farmasi dan pada sistem remunerasi SDM.

Revolusi Industri telah membawa perubahan dan pergeseran pola perilaku masyarakat dan dunia usaha. Preferensi, nilai-nilai manfaat, dan ekspektasi dalam bertransaksi telah bergeser menjadi lebih *simple* dan *compact*. Perkembangan teknologi dalam proses operasional, pelayanan, dan komunikasi sangat berpengaruh terhadap kelangsungan dan kesuksesan suatu usaha. Berbagai inovasi di bidang pelayanan kesehatan, sistem pembayaran, administrasi, logistik, transportasi, dan aspek-aspek lain dalam siklus operasional perlu dilihat sebagai peluang.

Isu-isu tersebut diatas dan fakta-fakta di lapangan perlu di-"sari"-kan dan diramu dengan berbagai inovasi peningkatan kekuatan dan perbaikan kelemahan dalam sebuah kerangka perencanaan yang komprehensif. *Corporate planning* secara komprehensif mencakup rencana strategis, rencana operasional, anggaran (*budgeting*), dan investasi (*capital budgeting*). Rencana strategis memiliki *time-frame multiyears* (3, 5, atau 10 tahun), secara tahunan akan didetailkan dalam rencana operasional, selanjutnya rencana operasional di-"konversi"-kan dalam nilai rupiah dan dikemas secara sistematis dalam dokumen anggaran dan investasi. Agar empat elemen *corporate planning* tersebut dapat tersusun saling terkait dan sistematis maka perlu dipahami "benang merah" yang menghubungkan keempat elemen tersebut. Berbagai perubahan lingkungan perlu diantisipasi sehingga dalam penyusunan rencana perlu mengkaji alternatif-alternatif skenario.

Analisis lingkungan mengenai kekuatan-kelemahan dan peluang-ancaman, kondisi eksternal dan peta persaingan, dan analisis pencapaian kinerja historis merupakan pondasi dasar dalam penyusunan rencana. Titian dalam mewujudkan visi dan menjalankan misi perlu digali dan diolah kembali setiap periode secara dinamis dengan tetap menjaga nilai-nilai inti organisasi. Lintasan "*Strategic Map*" harus dikembangkan sesuai kondisi lingkungan bisnis kini dan relevan baik eksternal maupun internal. Guna meningkatkan akuntabilitas maka manajemen sebaiknya selalu mengedepankan analisis berbasis data-data yang memadai dan tertelusur baik sumber eksternal maupun internal,

tidak serta-merta membangun asumsi tanpa dukungan data, atau bahkan hanya berdasarkan "kebiasaan" atau hanya sekedar "naik sekian persen, 10%, 6%,...". Perencanaan tanpa berbasis data dan berpondasi pada fakta dan isu yang relevan akan sangat berbahaya dan tidak bernilai tambah.

Pelatihan ini dihadirkan untuk memberikan penyegaran kembali dan pendalaman pemahaman secara konsep dan teknis mengenai :

- Bagaimana analisa perubahan lingkungan bisnis dan perilaku pasar sektor kesehatan di era JKN, revolusi industry dan *internet of thing* (IOT) dan *positioning* Fasilitas Kesehatan (RS/Klinik) dalam mempertahankan visi-misi atau *re-statement* visi-misi ?
- Bagaimana mengintegrasikan penyusunan dan pengukuran pencapaian dalam rencana strategis, rencana operasional, anggaran (*budgeting*), dan investasi (*capital budgeting*) menggunakan pendekatan analitis yang terukur?
- Bagaimana strategi dikembangkan secara adaptatif dan tajam "membaca" peta peluang-ancaman-kekuatan-kelemahan (SWOT) menjadi sebuah lintasan peta strategi (*strategic map*) yang berkesinambungan berbasis *balance scored card* hingga penentuan target dan KPI pada masing-masing unit kerja sesuai karakter operasionalnya sebagai *service centres* atau *product centres*?
- Bagaimana mengadaptasi sistem rujukan berjenjang dalam teknik perhitungan estimasi permintaan dan proyeksi volume pelayanan dalam berbagai skenario matematis yang tertelusur dan terukur serta penentuan keputusan target dan analisis ketersediaan kapasitas pelayanan?
- Bagaimana mengaplikasikan teknik perhitungan dalam proyeksi pendapatan dengan mempertimbangkan jangka waktu realisasi penerimaan pembayaran tagihan menjadi kas (siklus pendapatan-piutang-penerimaan)?
- Bagaimana mengaplikasikan teknik perhitungan dalam proyeksi biaya dengan mempertimbangkan jangka waktu pembayaran tagihan/jatuh tempo hutang serta siklus pembelian-persediaan-hutang-pengeluaran/belanja?
- Bagaimana menganalisis alternatif keputusan investasi dan pemilihan skema sumber pendanaan yang optimal?
- Bagaimana menyusun program kerja dan anggaran berbasis inovasi yang mampu beradaptasi dengan perkembangan bisnis sektor kesehatan di era JKN, revolusi Industri, dan *internet of thing*?
- Bagaimana menyusun proyeksi kondisi keuangan (*neraca*), kinerja keuangan (*laporan operasional / Laba-Rugi*), arus kas, serta pengukuran rasio keuangan secara berkesinambungan?
- Tips menjaga kelangsungan layanan di sektor kesehatan, optimalisasi potensi pendapatan, dan kerjasama *share of benefit* di era JKN, revolusi Industri, dan *internet of thing*?

J learn for hospital and other health service management

TUJUAN

Pelatihan ini bertujuan memberikan penyegaran dan meningkatkan pemahaman secara konseptual dan teknik perhitungan dalam penyusunan rencana strategis, rencana bisnis dan penyusunan anggaran yang adaptatif terhadap perubahan lingkungan bisnis dan pasar sektor kesehatan di era JKN, revolusi industri, dan *internet of thing* secara berkesinambungan.

MANFAAT

1. Meningkatkan pengetahuan tentang isu perubahan lingkungan bisnis sektor kesehatan di era JKN, revolusi industri, dan *internet of thing* serta pengaruhnya terhadap kelangsungan pelayanan dan pertumbuhan usaha di sektor kesehatan.
2. Memberikan pemahaman teknis dalam analisis lingkungan dan penempatan posisi strategis fasilitas kesehatan, rumah sakit atau klinik, dalam pencapaian visi-misi organisasi.
3. Memberikan pemahaman dan latihan dalam pengembangan strategi secara adaptatif dan tajam "membaca" peta peluang-ancaman-kekuatan-kelemahan (SWOT) menjadi sebuah lintasan peta strategi (*strategic map*) berbasis *balance score card* yang berkesinambungan hingga penentuan target dan KPI pada masing-masing unit pendukung/penunjang layanan (*service centres*) dan unit pelayanan/produksi (*product centers*).
4. Meningkatkan pemahaman menggali dan merumuskan gagasan dalam penyusunan program kerja dan anggaran berbasis inovasi partisipatif yang mampu beradaptasi dengan perkembangan bisnis sektor kesehatan di era JKN, revolusi industri, dan *internet of thing*.
5. Meningkatkan pengetahuan tentang adaptasi atau penyesuaian aspek teknis dalam penyusunan strategi, rencana bisnis, dan anggaran pada fasilitas kesehatan (rumah sakit dan klinik) secara berkesinambungan dan saling terkait di era JKN dengan adanya sistem rujukan berjenjang dan pola pembayaran melalui BPJS, COB, jaminan (asuransi/perusahaan), dan umum, serta dampak revolusi industri dan perkembangan *internet of thing* :
 - Teknik perhitungan estimasi permintaan dan proyeksi volume pelayanan dalam berbagai skenario matematis yang tertelusur dan terukur serta penentuan keputusan target dan analisis ketersediaan kapasitas pelayanan.
 - Teknik perhitungan dalam proyeksi pendapatan dengan mempertimbangkan jangka waktu realisasi penerimaan pembayaran tagihan menjadi kas (siklus pendapatan-piutang-penerimaan).
 - Teknik perhitungan dalam proyeksi biaya dengan mempertimbangkan jangka waktu pembayaran tagihan/jatuh tempo hutang serta siklus pembelian-persediaan-hutang-pengeluaran/belanja.
 - Teknik perhitungan proyeksi kondisi keuangan (neraca), kinerja keuangan (laporan operasional / Laba-Rugi), arus kas, serta pengukuran rasio keuangan secara berkesinambungan mulai dari rencana strategis, rencana bisnis, anggaran, sampai dengan pelaporan keuangan.
6. Meningkatkan pengetahuan mengenai alternatif skema pendanaan dan teknik analisis alternatif keputusan investasi dan pemilihan skema sumber pendanaan yang optimal.
7. Meningkatkan kemampuan dalam merumuskan *critical area* dalam menjaga kelangsungan layanan di sektor kesehatan, optimalisasi potensi pendapatan, dan kerjasama share of benefit di era JKN, revolusi industri, dan *internet of thing*.

MATERI DAN SUSUNAN ACARA

Kegiatan pelatihan ini dilaksanakan selama 3 (tiga) hari yang terdiri dari 18 (delapan belas) sesi dengan bobot 20% untuk teori dan 80% untuk diskusi interaktif dan latihan. Terutama materi mengenai teknik perhitungan disajikan dengan lebih menekankan pada studi kasus dan simulasi *step by step* menggunakan *microsoft office excel*.

Hari Kamis, 26 September 2019 pukul 14.00-20.00 WIB

* registrasi mulai pukul 12.00 WIB, peserta membawa laptop untuk latihan
Era JKN dan Revolusi Industri 4.0: Manuver Strategi Bisnis dan Penguatan Pengendalian Internal pada Fasilitas Pelayanan Kesehatan

Oleh Dr. dr. Supriyantoro, Sp.P, MARS, Ketua Umum IKKESINDO

1. Analisa Peluang-Ancaman-Kuangan-Kelemahan (SWOT), Validasi Visi-Misi, dan Perumusan Isu Strategi.
2. Integrasi Perencanaan "*Strategy, Operation, Budget, and Investment*", Pengendalian Unit Kerja Service Centres dan Product Centres, serta Pertanggungjawaban Pelaporan Keuangan.
3. Latihan: "Membaca" Pasar, Trend, dan Pengembangan Peta Strategi (*Strategic Map*), Target dan KPI Berbasis *Balance Scored Card*.
4. Latihan: Perumusan Gagasan dalam Program Kerja dan Anggaran Berbasis Inovasi Partisipatif

Hari Jumat, 27 September 2019 pukul 08.00-20.00 WIB

5. Latihan: Teknik Perhitungan Estimasi Permintaan dan Proyeksi Volume Pelayanan dalam Berbagai Skenario Matematis. (3 sesi)
 - * Adaptasi/penyesuaian terhadap Sistem Rujukan Berjenjang.
6. Latihan: Teknik Perhitungan Proyeksi Pendapatan dan Estimasi Realisasi Penerimaan Kas pada Siklus Pendapatan-Piutang-Penerimaan. (2 sesi)
 - * Mempertimbangkan Jangka Waktu Realisasi Penerimaan Pembayaran Tagihan (Piutang) menjadi Kas untuk Pasien JKN dan non-JKN
7. Latihan: Teknik Perhitungan Proyeksi Biaya dan Estimasi Pengeluaran Kas/Belanja, Nilai Persediaan, dan Hutang pada Siklus Pembelian-Persediaan-Hutang-Pengeluaran/Belanja. (2 sesi)
 - * Mempertimbangkan Jangka Waktu Penerimaan Barang/Jasa, Skedul Pembayaran, dan Skema Kontrak Kerjasama (KSO, Konsinyasi, dll) dan Pembayaran Hutang
8. Latihan: Analisis Utilisasi Kapasitas dan Alternatif Pilihan Optimalisasi Utilisasi atau Penambahan Sumber Daya dan Investasi.
9. Latihan: Pemilihan Alternatif Skenario Investasi dan Skema Pendanaan yang Optimal.

Hari Sabtu, 28 September 2019 pukul 08.00-12.00 WIB

10. Latihan: Teknik Perhitungan Proyeksi Kondisi Keuangan (Neraca), Kinerja Keuangan (Laporan Operasional / Laba-Rugi), Arus Kas, serta Pengukuran Rasio Keuangan (3 sesi)
11. Resume: *Critical Area* Implementasi Strategi Tumbuh dan Berkembang di Era JKN, Revolusi Industri, dan *internet of thing*.

NARASUMBER

Widiyas Hidayanto, SE, MBA, CPMA

Praktisi ; *Certified Professional Management Accountant*; Konsultan Manajemen Kesehatan (KMK); Konsultan Strategi, Costing, Akuntansi, dan Keuangan pada beberapa RS Pemerintah dan Swasta serta beberapa perusahaan nasional dan multinasional di Indonesia; narasumber pada berbagai seminar dan pelatihan manajemen.

I learn for hospital and other health service management

FORMULIR PENDAFTARAN KELAS PARALEL

(1) Strategy, Business Plan & Budgeting for Hospital & Clinic - kode "SB"

(2) SPI : Teknik Pemeriksaan Siklus Pengeluaran – kode "SP"

Kamis-Sabtu, 26-28 September 2019

Hotel NOVOTEL Gajah Mada, Jl. Gajah Mada No. 188, Jakarta

Kepada Yth. :

WIDINAmangement

Fax : Nomor : 021 2906 8510 atau Email : widina.management@gmail.com

Mohon didaftar sebagai peserta workshop

Mohon tulis nama / jabatan / instansi / handphone dengan jelas dan lengkap, sekaligus untuk data sertifikat. Tentukan pilih kelas paralel yang akan diikuti :

(1) Strategy, Business Plan & Budgeting for Hospital & Clinic - kode "SB"

(2) SPI : Teknik Pemeriksaan Siklus Pengeluaran – kode "SP"

Tentukan pilihan paket tidak menginap (A) atau paket menginap twin share (B) atau single (C).

Peserta

No	Nama	L/P	Jabatan	No. HP	Pilih (✓) Kelas Paralel		Jenis Paket SB / SP (✓)		
					SB	SP	A	B	C
							(Tidak menginap)	(2 org/ kmr)	(1 org/ kmr)
1									
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									

Instansi Pengirim :

Alamat :

Telepon : **Fax.**

Contact Person : Nama :

Jabatan : HP :

Pernyataan Pembayaran :

Terlampir kami *fax.* bukti transfer biaya pelatihan sebesar Rp.....

Catatan : Bagi peserta yang menginap di Hotel NOVOTEL Gajah Mada, Jakarta :
 Check in tgl.....
 Check out tgl.....
 Formulir ini dapat digandakan sesuai kebutuhan

....., 2019
 Pengirim,
