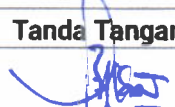

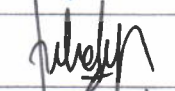




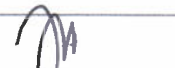

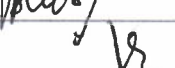






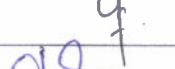




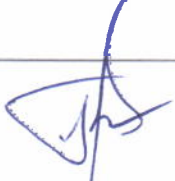


**DAFTAR HADIR**

Hari/ Tanggal : Rabu, 15 Juni 2022  
 Waktu : 12.30 WIB – Selesai  
 Tempat : Ruang Rapat 1 Lt. 3B  
 Acara : Rapat Rutin Struktural  
 Agenda : 1. Sosialisasi Struktur Organisasi Baru  
 2.

No.	Nama	Bagian	Jabatan	Tanda Tangan
1.	dr. Sahata P.H. Napitupulu, Sp.M (K)	Direksi	Direktur	
2.	dr. Fakhri Nur Salimi Latief, S.H.	Direksi	Wadir Umum dan Keuangan	
3.	dr. M. Hikam Alimy, M.Kes.	Direksi	Wadir Pelayanan Medis	
4.	Zwei Sujanto, S.Kep., Ns.	Instalasi Kamar Operasi	Kepala Instalasi	
5.	Nenny Nayulita, S.Kep, Ns.	Instalasi Rawat Inap	Kepala Instalasi	
6.	Siti Laely Rochmah, S.Kep., Ns.	Instalasi Rawat Jalan	Kepala Instalasi	
7.	Otto Desyanto, S.Kep., Ns.	Instalasi Penunjang Medis	Kepala Instalasi	
8.	Intan Kusumawati, S.Farm, Apt. MARS	Instalasi Farmasi	Kepala Instalasi	
9.	dr. Adani Dinanhasfi Hersariti	Instalasi Gawat Darurat	Plt. Kepala Instalasi	
10.	Larashati Wulyati, S.Kep., Ns.	Instalasi Lasik	Plt. Kepala Instalasi	
11.	Dyan Kartika Sari, S.KM.	Bagian Umum dan HRD	Kepala Bagian	
12.	Zainal Arifin, A.Md.PK.	Sub Bagian Perencanaan, Pelaporan dan Rekam Medis	Kepala Sub Bagian	
13.	Kholifatul Maqbula, S.E.	Sub Bagian Rumah Tangga	Kepala Sub Bagian	
14.	Hendri Fitrianto	Sub Bagian Tata Usaha	Plt. Kepala Sub Bagian	
15.	Uswatun Chasanah, S.Pd.	Instalasi Gizi	Plt. Kepala Instalasi	
16.	Wawan Supra Wismana, S.KM.	Instalasi Sanitasi Lingkungan	Kepala Instalasi	
17.	Sudarto	Instalasi Pemeliharaan Sarana Prasarana	Plt. Kepala Instalasi	

**DAFTAR HADIR**

Hari/ Tanggal : Rabu, 15 Juni 2022  
 Waktu : 12.30 WIB – Selesai  
 Tempat : Ruang Rapat 1 Lt. 3B  
 Acara : Rapat Rutin Struktural  
 Agenda : 1.  
 2.

No.	Nama	Bagian	Jabatan	Tanda Tangan
18.	Hadi Prayitno, S.E.	Bagian Keuangan	Kepala Bagian	
19.	Anis Yulianti, A.Md.Ak.	Sub Bagian Keuangan	Kepala Sub Bagian	
20.	Riza Harwati, A.Md.	Sub Bagian Akuntansi dan Verifikasi	Plt. Kepala Sub Bagian	
21.	Rizal Fachrudin R, S.E.	Bagian Pengelolaan Jaminan Kesehatan	Kepala Bagian	
22.	Bayu Wijaya, S.Kom.	Unit SIRS	Kepala Unit	
23.	Yonita Eka Sudarto, S.Sos.	Unit Humas dan Pemasaran	Plt. Kepala Unit	

## NOTULEN

- TANGGAL** : Rabu, 16 Juni 2022
- WAKTU** : 13.00 WIB - Selesai
- TEMPAT** : Ruang Rapat 1 Lt 3B
- AGENDA RAPAT** : Sosialisasi Struktur Organisasi Baru
- PEMIMPIN RAPAT** : dr. Sahata P.H. Napitupulu, Sp.M (K)
- NOTULIS** : Hendri Fitrianto
- JUMLAH PESERTA** : 21 Orang
- TIDAK HADIR** : 2 Orang
- PEMBAHASAN** :
1. Rapat dibuka oleh dr. Sahata P.H. Napitupulu, Sp.M (K)
  2. dr Sahata:
    - a. Struktur organisasi baru sudah ditetapkan oleh P4MU. Untuk penjelasan terkait struktur terbaru akan dijelaskan oleh dr Fakih.
  3. dr Fakih:
    - a. Menjelaskan SO terbaru sebagaimana terlampir.
    - b. Nantinya jabatan struktural akan ada periodisasi. Tidak seperti sebelumnya.
  4. dr Hikam:
    - a. Nantinya akan mengikuti seleksi penilaian secara obyektif bukan subyektif.
    - b. Tidak semua permasalahan atau usulan disampaikan langsung kepada direktur.
  5. dr Sahata:
    - a. Setiap permasalahan atau usulan tidak semuanya langsung disampaikan kepada direktur. Bisa dibawah direktur yaitu wadir yanmed atau wadir umum keuangan, karena sudah ada proses pendelegasian tugas dan wewenang.
    - b. Form untuk seleksi masih dalam proses penyusunan oleh dr Fakih.
  6. dr Fakih:
    - a. Untuk pengisian form dapat diikuti oleh semua staf yang bekerja di RSMU diatas 5 tahun (staf senior).
  7. Bu Uul
    - a. Pada saat ini sub bagian rumah tangga tidak hanya bagian pengadaan, tetapi juga ada driver dan kurir. Bagaimana untuk kedepannya?  
dr Fakih: Untuk driver akan masuk dalam administrasi umum, sedangkan kurir tetap di perencanaan.
  8. Pak Darto:
    - a. Jika di unit IPSRS dari staf ada yang mengikuti seleksi dan ternyata hasilnya memenuhi standra serta kompetensi apakah bisa jadi kepala?  
dr Sahata: Bisa saja karena sesuai hasil penilaian dan memenuhi kriteria karena direksi menilainya secara obyektif.

- b. Jika yang saat ini menjabat struktural tidak daftar seleksi, tetapi dapat undangan dari Direksi untuk mengikuti seleksi apakah boleh ditolak?  
dr Hikam: untuk meriset tidak juga, karena direksi tetap mempertimbangkan faktor-faktor yang ada. Direksi tidak membongkar semuanya. Tidak perlu under estimate terhadap diri sendiri. Jangan takut salah.
9. Pak Rizal:
- a. Struktur yang ada saat ini berdasarkan penunjukan, sedangkan SO yang baru adalah harus mendaftar. Jadi seolah-olah tidak mau melepaskan jabatan yang sekarang. Jadi usul agar dari staf yang mendaftar, selebihnya Direksi yang menentukan.
10. dr Fakih:
- a. Fit and proper test bisa dikatakan diskusi dan tanya jawab untuk bisa menyamakan persepsi.
- b. Jika stuktur organisasi terbaru sudah terisi semuanya maka akan dilakukan training kepemimpinan.

#### **HASIL RAPAT**

- : 1. SO terbaru sesuai dengan lampiran notulen ini.
2. Untuk penempatan jabatan dalam stuktur organisasi terbaru akan dilakukan seleksi penilaian secara obyektif oleh Direksi.
3. Form seleksi masih dalam proses penyusunan oleh dr Fakih.
4. Semua staf RSMU yang sudah bekerja > 5 tahun bisa ikut mendaftar untuk seleksi.
5. Seleksi dilakukan dengan oleh Direksi dengan metode diskusi untuk menyamakan persepsi.
6. Driver akan masuk kedalam unit administrasi umum.
7. Diagendakan training kepemimpinan jika jabatan di SO terbaru sudah terisi semua.

#### **TINDAK LANJUT**

- : Form seleksi akan dibagikan hari kamis dan pendaftaran ditutup pada hari Sabtu.

PEMIMPIN RAPAT,



( dr. Sahata P.H.N. Sp.M (K))

NOTULIS,



( Hendri Fitrianto)



RSMATA  
UNDAAN

# RESTRUKTURISASI ORGANISASI RSMU

Surabaya, Maret 2022

## PENDAHULUAN

- Arahan dari P4MU untuk restrukturisasi organisasi RSMU berbasis lean management.
- Perumusan tata kelola organisasi baru menyongsong era korporatisasi.

# LATAR BELAKANG



KEPUTUSAN BADAN PENGURUS  
PERHIMPUNAN PERAWATAN PENDERITA PENYAKIT MATA UNDAAN  
NOMOR : 017/P4MU/SK/VI/2022

TENTANG

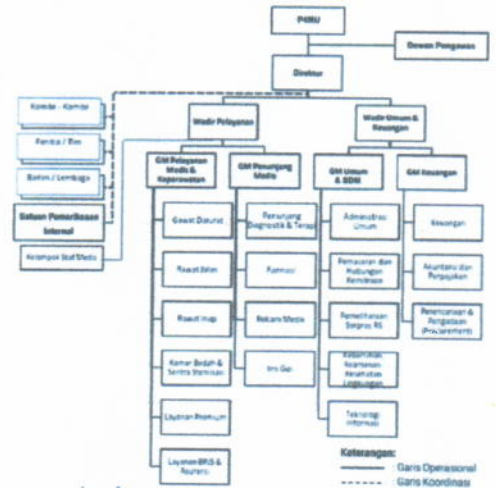
PENETAPAN STRUKTUR ORGANISASI RUMAH SAKIT MATA UNDAAN SURABAYA

KETUA BADAN PENGURUS  
PERHIMPUNAN PERAWATAN PENDERITA PENYAKIT MATA UNDAAN



Lampiran SK Badan Pengurus P4MU Nomor: 017/P4MU/SK/VI/2022 Tanggal 02 Juni 2022

## STRUKTUR ORGANISASI RUMAH SAKIT MATA UNDAAN SURABAYA



Perhimpunan Perawatan Penderita Penyakit Mata Undaan  
Badan Pengurus  
Ketua: Ari Ariandi, M.Si  
**PERHIMPUNAN PERAWATAN PENDERITA PENYAKIT MATA UNDAAN**  
Tinggalan 3008-10, Surabaya 60174, Indonesia  
T: 031 252 2611, 031 851744  
F: 031 851 7412  
E: info@p4mu.org

## Leadership Concept

Strategic Leadership

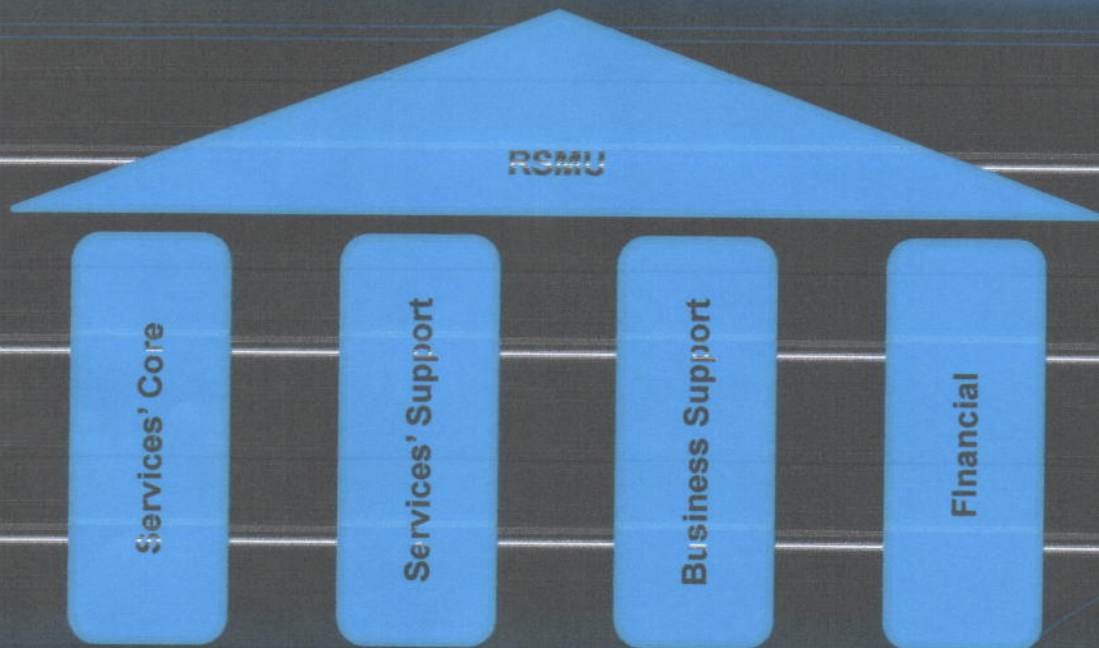
Level pengelola organisasi yang berfokus pada penentuan arah dan tujuan organisasi. Bertanggung jawab atas kebijakan strategis organisasi.

Managerial Leadership

Level pengelola organisasi yang berfokus pada bagaimana mengelola rencana dan program yang merupakan terjemahan dari kebijakan strategis dan juga terintegrasi satu sama lain.

Technical Leadership

Level pengelola organisasi yang berfokus pada pelaksanaan program sesuai dengan kompetensi dan kualifikasi tugas yang diberikan.



## Services' Core

Gawat Darurat

Rawat Jalan

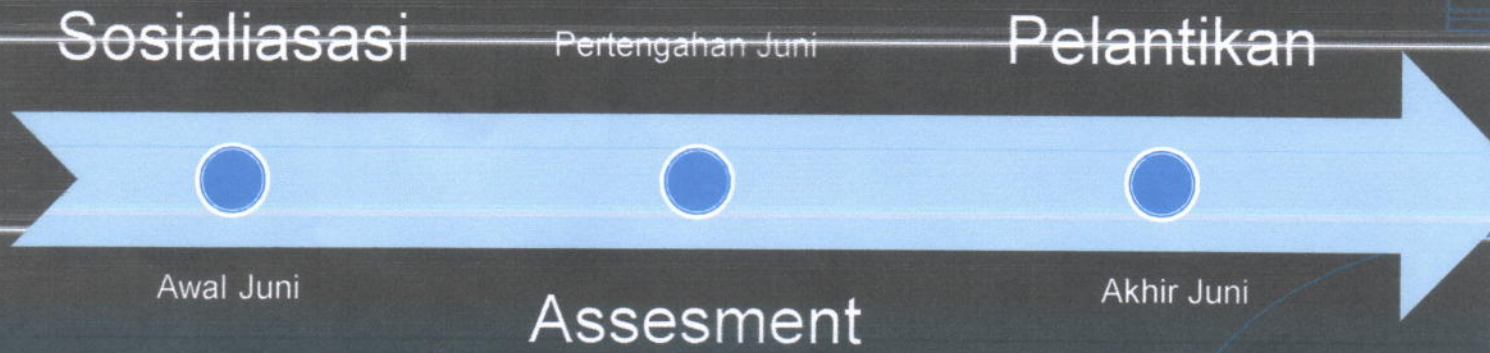
Rawat Inap

Kamar Operasi  
dan Sentra  
Sterilisasi

Layanan  
Premium

Layanan BPJS  
dan Asuransi

# Timeline



# Jadwal Seleksi

- Rabu, 15 Juni 2022 Sosialisasi Struktur Organisasi RSMU
- Kamis-Sabtu, 16 – 18 Juni 2022 Proses Pendaftaran Seleksi Jabatan
- Senin-Kamis, 20-23 Juni 2022 Fit and Proper Test
- Jum'at-Sabtu, 24-25 Juni 2022 Rapat Formatur oleh Direksi
- Senin-Selasa, 27-28 Juni 2022 Pengumuman Hasil dan Penandatanganan Pakta Integritas
- Kamis, 30 Juni 2022 Pelantikan