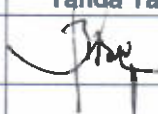
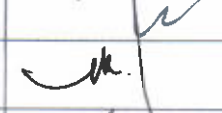

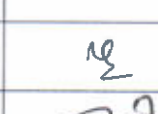

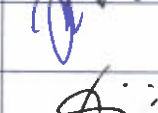
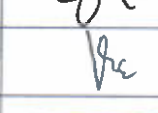
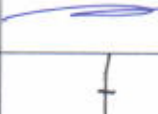
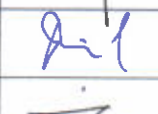

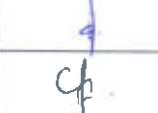






**DAFTAR HADIR**

Hari/ Tanggal : Senin, 23 November 2020  
 Waktu : 12.00 WIB – Selesai  
 Tempat : Ruang Rapat 1 Lantai 3B  
 Acara : Rapat Struktural  
 Agenda : Pembahasan RBA

No.	Nama	Bagian	Jabatan	Tanda Tangan
1.	dr. Sahata P.H. Napitupulu, Sp.M.	Direksi	Direktur	
2.	dr. Ria Sylvia Hustantini, Sp.M	Direksi	Plt. Wadir Pelayanan	
3.	Hargo Wahyuono, S.E, M.Si, Ak., CA	Direksi	Wadir Administrasi, Umum dan Keuangan	
4.	Yuni Irawati, S.Kep, Ns.	Bidang Keperawatan	Kepala Bidang	
5.	Zwei Sujanto, A.Md.Kep.	Instalasi Kamar Operasi	Kepala Instalasi	-
6.	Nenny Nayulita, S.Kep, Ns.	Instalasi Rawat Inap	Kepala Instalasi	
7.	Siti Laely Rochmah, S.Kep., Ns.	Instalasi Rawat Jalan	Kepala Instalasi	
8.	Otto Desyanto, A.Md.Kep.	Instalasi Penunjang Medis	Kepala Instalasi	
9.	Intan Kusumawati, S.Farm, Apt. MARS	Instalasi Farmasi	Kepala Instalasi	
10.	dr. Dini Dharmawidiarini, Sp.M (K)	Instalasi Gawat Darurat	Kepala Instalasi	
11.	Larashati Wulyati, S.Kep., Ns.	Instalasi Lasik	Plt. Kepala Instalasi	
12.	Arnold Hariyono S, S. KM., M.M.	Bagian Umum dan HRD	Kepala Bagian	
13.	Dyan Kartika Sari, S.KM.	Sub Bagian Tata Usaha	Kepala Sub Bagian	
14.	Dewi Purwantiningsih, M.Psi.	Sub Bagian HRD	Kepala Sub Bagian	
15.	Zainal Arifin, A.Md.PK.	Sub Bagian Perencanaan, Pelaporan dan Rekam Medis	Kepala Sub Bagian	
16.	Kholifatul Maqbula, S.E.	Sub Bagian Rumah Tangga	Kepala Sub Bagian	
17.	Uswatun Chasanah, S.Pd.	Instalasi Gizi	Plt. Kepala Instalasi	



## NOTULEN

<b>TANGGAL</b>	:	23 November 2020
<b>WAKTU</b>	:	12.00 WIB – Selesai
<b>TEMPAT</b>	:	Ruang Rapat 1 Lantai 3B
<b>AGENDA RAPAT</b>	:	Pembahasan Rencana Bisnis Anggaran Tahun 2021
<b>PEMIMPIN RAPAT</b>	:	dr. Sahata P.H. Napitupulu, Sp.M.
<b>NOTULIS</b>	:	Dyan Kartika Sari, S.KM.
<b>JUMLAH PESERTA</b>	:	21 Peserta
<b>TIDAK HADIR</b>	:	4 peserta
<b>PEMBAHASAN</b>	:	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Dibuka oleh dr. Sahata P.H. Napitupulu, Sp.M.</li><li>2. Pak Hargo :<ol style="list-style-type: none"><li>a. Finalisasi kunjungan dan pendapatan target tahun 2021.</li><li>b. Poliklinik :<p>Kunjungan 2021 : 140% dari tahun 2020, 80% dari tahun 2019.</p><p>Pandemi menurunkan 43% dari total kapasitas.</p><p>Usulan untuk meningkatkan kunjungan Ibu Lely (Rawat Jalan) : memperpanjang jam pendaftaran poliklinik yang sebelumnya jam 12.00 menjadi 13.00 wib.</p></li><li>c. VIP Pagi :<p>Kunjungan 2021 : 106% dari tahun 2020, 107% dari tahun 2019.</p><p>Pandemi menurunkan 57% dari total kapasitas.</p><p>Analisis capaian tahun 2020 dengan tahun 2019 tercapai 100%, jadi tidak ada perbedaan kunjungan setelah berpindah ke GMS, seharusnya ada penambahan kunjungan karena ada tambahan kapasitas.</p><p>Asumsi tahun 2020 :</p><p>Dokter sebelum pandemi dibuka 3 dokter dengan jadwal yang tetap, sehingga pasien datang sesuai dengan jadwal yang ada. Tetapi karena pandemi, ada pengurangan praktek dokter menjadi 1 dokter, dengan jadwal yang bergilir, sehingga pasien tidak dapat memastikan jadwal dokter yang dituju.</p><p>Untuk tahun 2021 diusulkan dibuka 2 dokter dengan jadwal yang tetap, dan pada semester 2 ditambah menjadi 3 dokter dengan jadwal yang tetap.</p></li><li>d. VIP Sore :<p>Kunjungan 2021 : 146% dari tahun 2020, 72% dari tahun 2019.</p><p>Penggunaan VIP sore sudah 103% dari kapasitas yang tersedia.</p><p>Kunjungan dibandingkan dengan tahun 2019 hanya tercapai 49%.</p><p>Asumsi 2020 :</p><p>Dokter sebelum pandemi 6-7 dokter yang praktek, selama pandemi 2-4 dokter yang praktek.</p></li><li>e. Kamar Bedah :<p>OK Kecil : asumsi 5% dari kunjungan rawat jalan</p><p>Kunjungan 2021 : 126% dari tahun 2020, 90% dari tahun 2019.</p><p>Pandemi menurunkan 28% dari kapasitas OK Kecil.</p></li></ol></li></ol>

OK Besar dan Sedang : asumsi 8% dari kunjungan rawat jalan.

OK besar 95% dan OK sedang 5% dari total persentase.

Kunjungan 2021 OK Sedang : 156% dari tahun 2020

Kunjungan 2021 OK besar : 144% dari tahun 2020, 73% dari tahun 2019.

Kapasitas OK besar terpakai 118% dan OK kecil terpakai 54%.

f. Rawat Inap :

Asumsi 96% dari kunjungan kamar operasi

Kunjungan 2021 : 138% dari tahun 2020, 80% dari tahun 2019.

g. Penunjang Medis :

Laser fotoagulasi (asumsi 14% dari konsultasi)

Kunjungan 2021 : 103% dari tahun 2020, 57% dari tahun 2019.

Asumsi 2020 : dokter vitreoretina berkurang

Asumsi 2021 : jumlah dokter vitreoretina sama dengan tahun 2020.

LPI (asumsi 0,35% dari konsultasi)

Kunjungan 2021 : 109% dari tahun 2020, 22% dari tahun 2019.

Asumsi 2020 : LPI merupakan tindakan pilihan untuk tindakan iridectomy, pasien BPJS pindah ke tindakan bedah konvensional, karena tarif LPI turun.

SLT : alat alternatif dan khusus untuk kasus2 tertentu, sehingga pemakaian terbatas.

Yag laser (asumsi 19% dari OK sedang besar)

Kunjungan 2021 : 144% dari tahun 2020, 89% dari tahun 2019.

Biometri (asumsi 43% dari rawat jalan)

Kunjungan 2021 : 133% dari tahun 2020, 70% dari tahun 2019

Berhubungan dengan tindakan operasi katarak.

Foto fundus (Asumsi 3% dari konsultasi)

Kunjungan 2021 : 105% dari tahun 2020, 46% dari tahun 2019.

Asumsi berkaitan dengan jumlah konsultasi retina

Usulan menambah 1 dokter spesialis retina sebagai dokter tamu).

h. Total pendapatan sementara : 133M, capaian 91% dari tahun 2019.

i. Jumlah beban maksimal 110 M

j. Laba rugi yang akan didapatkan : 22 M

k. Realisasi untuk tahun 2021 investasi dijadwalkan pada triwulan III dan IV.

## HASIL RAPAT

1. Total pendapatan sementara : 133M, capaian 91% dari tahun 2019.
2. Jumlah beban maksimal 110 M
3. Laba rugi yang akan didapatkan : 22 M
4. Realisasi untuk tahun 2021 investasi dijadwalkan pada triwulan III dan IV.
5. Asumsi dan target kunjungan sesuai pada pembahasan rapat.

**TINDAK LANJUT**

1. Pembahasan lanjutan RBA pada hari Selasa, 24 November 2020 pukul 09.30 WIB.

PEMIMPIN RAPAT,



(dr. Sahata P.H. Napitupulu, Sp.M.)

NOTULIS,



( Dyan Kartika Sari, S.KM. )