



SEKOLAH TINGGI ILMU KESEHATAN (STIKES)

YAYASAN RS Dr. SOETOMO

Jl. Kalidami No. 14-16 (d/h Jl. Karangmenjangan No. 12)

Telp/Fax. (031) 59181757

Email : stikesyayasanrsdrsoetomo@stikes-yrsds.ac.id

stikesyayasanrsdrsoetomo@yahoo.co.id

SURABAYA

Nomor : 021/ 1793 /STIKES/XII/2024
Lampiran : 1 (satu) set
Perihal : Lokakarya Evaluasi Kurikulum

Kepada Yth:
Direktur RS Mata Undaan
Jl. Undaan Kulon No.19, Peneleh, Kec. Genteng,
Surabaya

Dengan hormat,

Kami beritahukan bahwa STIKES Yayasan RS Dr. Soetomo mempunyai Program Studi S1 Administrasi Rumah Sakit. Program Studi S1 Administrasi Rumah Sakit STIKES Yayasan RS Dr. Soetomo akan melaksanakan evaluasi kurikulum untuk merumuskan beberapa hal, antara lain:

- Profil Lulusan;
- Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL);
- Capaian Pembelajaran Program Studi (CPP);
- Capaian Pembelajaran Matakuliah (CPMK);
- Bahan Kajian;
- Mata Kuliah;
- Sekuen Mata Kuliah tiap Semester.

Sehubungan dengan hal tersebut di atas, kami mohon perkenan Direktur RS Mata Undaan untuk menugaskan **1 (satu) orang** pejabat rumah sakit yang pernah menjadi Pembimbing Lapangan Praktik (PBL atau Magang) mahasiswa Program Studi S1 Administrasi Rumah Sakit atau pejabat yang menjadi atasan langsung alumni yang bekerja di rumah sakit agar dapat hadir **secara online** pada:

Hari, tanggal : Selasa, 17 Desember 2024
Pukul : 14.00 WIB- selesai
Acara : Lokakarya Kurikulum Program Studi S1 Administrasi Rumah Sakit
ID Meeting : 914 4158 5264
Password : stikes

Sebagai bahan pertimbangan kami lampirkan Bahan Materi Lokakarya Evaluasi Kurikulum Program Studi S1 Administrasi Rumah Sakit. Konfirmasi terkait kegiatan lokakarya evaluasi kurikulum dapat langsung menghubungi Ibu Puryanti, S.KM., M.Kes. selaku Sekretaris Program Studi S1 Administrasi Rumah Sakit melalui kontak berikut +62 856-0895-0043.

Demikian undangan ini kami buat, atas bantuan dan kerjasamanya kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 02 Desember 2024



Widi Astuti, drg., M.Kes.

**BAHAN PENYUSUNAN KURIKULUM
PROGRAM STUDI S1 ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
STIKES YAYASAN RS. Dr. SOETOMO**

1. Profil Lulusan

No	Profil Lulusan	Deskripsi
1	Pengelola satuan unit kerja di rumah sakit	Lulusan memiliki kemampuan mengelola satuan unit kerja yang professional, berjiwa kepemimpinan dan bijaksana dengan penguasaan konsep tata kelola rumah sakit sehingga mampu menjadi pimpinan di unit/instalasi/bagian/bidang di Rumah Sakit
2	Administrator di Rumah Sakit	Lulusan memiliki kemampuan tanggungjawab dan integritas dalam pelaksanaan administrasi dengan penguasaan konsep manajemen dan administrasi rumah sakit
3	Pengkaji Masalah Perumahsakit	Lulusan memiliki kemampuan berpikir logis, kritis, analitis, inovatif, dan objektif dalam identifikasi masalah, pengolahan data, analisis data, dan pemecahan masalah di Rumah Sakit dengan penguasaan konsep dan teori metodologi penelitian dan pemecahan masalah perumahsakit

2. CAPAIAN PEMBELAJARAN

No	Kode CP	Capaian Pembelajaran Lulusan
1	CPL1	Mampu menunjukkan sikap dan karakter kepemimpinan yang mencerminkan: ketakwaan kepada Tuhan Yang Maha Esa, etika dan integritas, berbudi pekerti luhur, peka dan peduli terhadap masalah sosial, budaya dan lingkungan, menjunjung tinggi penegakan hukum, mendahulukan kepentingan bangsa dan masyarakat luas
2	CPL2	Mampu melaksanakan fungsi dan proses manajemen di rumah sakit berbasis data dan IT secara profesional di tingkat unit/instalasi/bagian/bidang berdasarkan konsep tata kelola rumah sakit serta regulasi perumahsakit
3	CPL3	Mampu memecahkan masalah berdasarkan data indikator RS dan bukti ilmiah yang dapat digunakan untuk pengambilan keputusan

No	Kode CP	Capaian Pembelajaran Lulusan
4	CPL4	.Mampu melaksanakan pengembangan sumber daya yang dimiliki rumah sakit secara efektif dan efisien
5	CPL5	Mampu melaksanakan proyek rumah sakit yang inovatif dari pimpinan berdasarkan aspek manajerial
6	CPL6	Mampu melaksanakan kerjasama/berkolaborasi secara internal/eksternal untuk menunjang pekerjaan yang menjadi tanggungjawab di rumah sakit
7	CPL7	Mampu menyusun dokumen manajemen dan regulasi rumah sakit
8	CPL8	Lulusan mampu mengidentifikasi, merumuskan masalah perumahsakititan secara logis dan sistematis berdasarkan konsep metodologi penelitian yang relevan
9	CPL9	Lulusan mampu mengevaluasi informasi, data, dan argumen yang terkait manajemen rumah sakit secara logis dan kritis dengan berbasis IT
10	CPL10	Lulusan mampu mengembangkan ide inovatif yang dapat diterapkan dalam manajemen Rumah Sakit
11	CPL11	Lulusan mampu mengidentifikasi, menganalisis, dan mengelola risiko yang terkait dengan operasional Rumah Sakit
12	CPL12	Mampu mengelola pembelajaran diri sendiri, dan mengembangkan diri sebagai pribadi pembelajar sepanjang hayat untuk bersaing di tingkat nasional, maupun internasional, dalam rangka berkontribusi nyata untuk menyelesaikan masalah dengan mengimplementasikan teknologi informasi dan komunikasi dan memperhatikan prinsip keberlanjutan

3. CPL BERDASARKAN PROFIL

No	PROFIL LULUSAN	CAPAIAN PEMBELAJARAN LULUSAN (CPL)						
		CP-1	CP-2	CP-3	CP-4	CP-5	CP-6	CP12
1	Pengelola satuan unit kerja di rumah sakit							
2	Administrator di Rumah Sakit	CP-1	CP-7	CP-12				

3	Pengkaji Masalah Perumahan	CP-1	CP-8	CP-9	CP-10	CP-11	CP12	
---	----------------------------	------	------	------	-------	-------	------	--

4. BAHAN KAJIAN

No	Capaian Pembelajaran Lulusan	BOK	Bahan Kajian	Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	Mata Kuliah
1	CPL1	Ilmu agama	Nilai Ketuhanan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aktualisasi dalam kehidupan bermasyarakat, berbangsa dan bernegara 2. Nilai-nilai keagamaan 3. Penerapan keagamaan dalam organisasi 4. Moderasi beragama 5. Profesi dan agama 	Pendidikan Agama
		ilmu sosial, nilai, moral	Pancasila dan kewarganegaraan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Persatuan dan kesatuan bangsa 2. Norma, hukum, dan peraturan 3. Hak Asasi Manusia 4. Kebutuhan Warga negara 5. hak dan kewajiban warga negara Pancasila 6. Globalisasi 7. Pendidikan anti korupsi 	Pendidikan Pancasila dan kewarganegaraan
		Etika organisasi dan bermasyarakat	Etika Hukum dan Profesi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Konsep, teori, dan praktik etika profesi 2. Etika sebagai administrator kesehatan 3. Hukum Kesehatan 4. Kedudukan dan fungsi komite etik 5. code of conduct 6. sengketa medik 	Etika Profesi dan Hukum Kesehatan
			Ilmu Organisasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. struktur dan budaya organisasi 2. Psikologi organisasi 3. Kepuasan kerja 4. Dinamika kelompok 5. Komunikasi organisasi 6. Kepemimpinan organisasi 7. SDM dalam organisasi 	Perilaku organisasi
2	CPL2	Ilmu administrasi	Administrasi dan manajemen	<ol style="list-style-type: none"> 1. Konsep administrasi 2. kedudukan administrasi 3. dimensi ilmu administrasi 4. perilaku administrasi 5. konsep manajemen 6. teori perkembangan manajemen 7. fungsi perencanaan 8. fungsi pengorganisasian 9. fungsi penggerakan 10. fungsi pengawasan. 	Dasar administrasi dan manajemen
		administrasi rumah sakit	manajemen keuangan RS	<ol style="list-style-type: none"> 1. konsep laporan keuangan 2. manajemen keuangan di RS 3. konsep rasio keuangan 	manajemen keuangan RS

No	Capaian Pembelajaran Lulusan	BOK	Bahan Kajian	Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	Mata Kuliah
				<ol style="list-style-type: none"> 4. akuntansi di bisnis jasa pelayanan kesehatan orientasi profit 5. neraca dan rugi-laba 6. laporan realisasi anggaran 7. rencana pengendalian keuangan 8. kebijakan modal 9. casemix 10. Cost Containmen 11. Cost Reduction 12. rencana dan laporan investasi 13. laporan manajemen risiko keuangan 	
			manajemen SDM rumah sakit	<ol style="list-style-type: none"> 1. konsep SDM 2. perencanaan SDM 3. analisis pekerjaan 4. rekrutmen seleksi dan penempatan 5. kompensasi dan remunerasi 6. pelatihan dan pengembangan SDM 7. Training Need Assessment (TNA) 8. perencanaan dan pengembangan karier 9. penilaian kinerja untuk Menyusun pola ketenagaan di rumah sakit 	manajemen SDM rumah sakit
			Manajemen mutu RS	<ol style="list-style-type: none"> 1. konsep mutu layanan kesehatan 2. standar layanan kesehatan Standar Pelayanan Minimal Bidang Kesehatan (RS) 3. Jaminan Mutu Layanan Kesehatan (Health Quality Assurance) 4. Pengukuran mutu RS 5. Biaya mutu RS 6. Akreditasi Rumah Sakit (SNARS) 7. elemen penilaian akreditasi 8. persiapan dokumen akreditasi 9. latihan telusur untuk dokumen akreditasi 	Manajemen mutu RS
			Manajemen asset RS	<ol style="list-style-type: none"> 1. tata ruang pelayanan maupun perkantoran 2. jenis asset 3. tatalaksana administrasi asset 4. monitoring dan evaluasi penggunaan aset (utilisasi) 5. penilaian (appraisal) harga aset setelah penyusutan 6. Tatacara Penghapusan Aset 	Manajemen asset RS

No	Capaian Pembelajaran Lulusan	BOK	Bahan Kajian	Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	Mata Kuliah
				7. tata ruang pelayanan sesuai alur 8. karakteristik pelayanan	
			Manajemen kesehatan lingkungan RS	1. konsep kesehatan lingkungan RS 2. pengelolaan lingkungan RS 3. biaya lingkungan RS 4. audit lingkungan RS 5. kesehatan lingkungan RS dan akreditasi	Manajemen kesehatan lingkungan RS
		teknologi informasi	System informasi dan manajemen RS	1. Pengelolaan Rekam Medik sebagai sumber informasi manajemen 2. desain dash board indicator untuk monitoring pelayanan kesehatan di RS dan pengambilan Keputusan 3. aspek hukum penerapan teknologi informasi 4. Hardware (Server, Jaringan, Periperhal, Barcode reader, dll) dalam Sistem Informasi Kesehatan 5. Software dalam Sistem Informasi Kesehatan	System informasi dan manajemen RS
		hukum Kesehatan	Regulasi Kesehatan dan RS	1. Undang-Undang dan peraturan kesehatan yang berlaku 2. Peran Profesi lain di RS atau pelayanan kesehatan lain 3. Dokumen kontrak, kerja sama dan legal drafting	hukum Kesehatan
		ilmu kepemimpinan	kepemimpinan	1. Pemimpin, kepemimpinan, dan organisasi 2. Teori kepemimpinan 3. Tipe kepemimpinan 4. Kepemimpinan formal dan informal 5. Pemimpin sebagai manager 6. Pemimpin dalam organisasi 7. Pembentukan dan pengembangan kepemimpinan	Perilaku organisasi
3	CPL3	Ilmu administrasi	Manajemen mutu	1. Teori mutu secara umum 2. konsep manajemen mutu 3. Teori mutu dalam pelayanan RS 4. Indikator mutu pelayanan di RS 5. Laporan mutu pelayanan RS	Manajemen Mutu

No	Capaian Pembelajaran Lulusan	BOK	Bahan Kajian	Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	Mata Kuliah
		administrasi rumah sakit	Akreditasi RS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Kebijakan umum terkait akreditasi RS 2. Tujuan manfaat akreditasi RS 3. Perkembangan akreditasi RS 4. Macam2 akreditasi RS 5. Akreditasi Rumah Sakit (SNARS) 6. Kelompok Standar dan elemen penilaian akreditasi RS 7. Dokumen2 dalam penilaian akreditasi RS 8. Tahapan dan tata cara penilaian akreditasi RS (telusur untuk dokumen akreditasi) 	Manajemen Mutu
			indikator pelayanan RS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Indikator pelayanan RS sesuai dengan regulasi 2. macam2 indikator pelayanan RS 3. penyusunan indikator RS 4. penilaian indikator RS 5. evaluasi capaian indikator pelayanan RS 	Manajemen mutu Evaluasi kinerja RS
		Kepemimpinan	Teori kepemimpinan	<ol style="list-style-type: none"> 1. teori kepemimpinan 2. bentuk2 kepemimpinan dalam pelayanan RS 3. budaya organisasi 4. cara pengambilan Keputusan dalam pelayanan Kesehatan 5. cara pengambilan Keputusan dalam pelayanan RS 	Perilaku Organisasi
		teknologi informasi	System informasi RS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Regulasi terkait Informasi Kesehatan 2. Tujuan dan manfaat integrasi penyediaan data 3. Konsep system informasi dalam pelayanan RS 4. Hardware dan software system informasi RS 5. Desain informasi dalam pengambilan Keputusan RS 6. Pengembangan database dalam pengambilan Keputusan RS 	SIMRS

No	Capaian Pembelajaran Lulusan	BOK	Bahan Kajian	Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	Mata Kuliah
				7. Tahapan implementasi dan pengembangan system informasi dalam pengambilan Keputusan RS	
4	CPL4	Ilmu administrasi	Administrasi dan manajemen	konsep dasar administrasi secara umum	Dasar2 Administrasi
		ilmu Administrasi RS	Administrasi dan manajemen RS	1. konsep dasar administrasi RS 2. konsep pelayanan Kesehatan 3. konsep pelayanan di RS	1. Administrasi RS 2. Manajemen Pelayanan RS
			perencanaan strategi	1. teori perencanaan secara umum 2. teori perencanaan pelayanan di RS 3. formulasi perencanaan 4. konsep perencanaan di RS 5. Jenis2 perencanaan yang dibutuhkan RS 6. Tahapan penyusunan renstra 7. Tahapan penyusunan renop	Perencanaan RS
			Manajemen SDM	1. Teori manajemen SDM 2. Konsep manajemen SDM di pelayanan Kesehatan 3. Konsep manajemen SDM di RS 4. perencanaan SDM 5. penghitungan kebutuhan SDM RS dengan berbagai metode 6. job analysis, job design, recruitmen, seleksi, penerimaan, orientasi, sampai penempatan SDM di RS 7. system Kompensasi SDM berdasarkan kinerja 8. Konsep pelatihan SDM dalam pelayanan RS 9. Konsep pengembangan SDM 10. Penilaian indicator kinerja SDM di RS	1. Manajemen SDM 2. Evaluasi kinerja RS
			manajemen logistic	1. Pengelolaan logistic medis di RS 2. Pengelolaan logistic non medis di RS 3. perencanaan sampai evaluasi mutu logistic RS	1. Manajemen logistic 2. Evaluasi kinerja RS
			manajemen keuangan	1. konsep manajemen keuangn secar umum 2. konsep manajemen keuangan pelayanan kesehatan 3. Manajemen keuangan di RS mulai dari perencanaan	1. Manajemen keuangan 2. Evaluasi kinerja RS

No	Capaian Pembelajaran Lulusan	BOK	Bahan Kajian	Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	Mata Kuliah
				sampai evaluasi mutu keuangan di RS 4. Penyusunan anggaran di RS 5. Penialain indicator keuangan	
			Manajemen mutu	1. Teori mutu secara umum 2. Teori mutu dalam pelayanan RS 3. Indikator mutu pelayanan di RS	Manajemen mutu RS
			Asuransi kesehatan	1. Konsep asuransi 2. Asuransi pemerintah dan swasta 3. Tata cara klaim asuransi	Asuransi Kesehatan
5	CPL5	Ilmu administrasi	Administrasi dan manajemen	konsep dasar administrasi secara umum	Dasar- dasar Administrasi
		Ilmu Administrasi RS	pengembangan proyek RS	1. Konsep ilmu ekonomi 2. Konsep ekonomi kesehatan 3. Manfaat ilmu ekonomi bagi RS 4. want, need, demand, dan utility supply, supply max 5. penghitungan biaya produksi pelayanan RS 6. CBA, CEA 7. Tarif	Ekonomi Kesehatan
				1. Konsep biaya 2. Konsep biaya dalam pelayanan Kesehatan 3. Konsep biaya di RS 4. Perilaku biaya di RS 5. Penghitungan unit cost pelayanan RS 6. Analisis BVL 7. Cost containmen 8. Analisis kelayakan investasi	Akuntansi biaya
				1. Konsep pengembangan produk RS 2. Konsep memasarkan produk	Manajemen Pemasaran
				1. Konsep manajemen produksi secara umum 2. Konsep manajemen produksi RS 3. penghitungan biaya produksi pelayanan RS 4. analisis biaya pelaksanaan proyek 5. Konsep Perencanaan proyek mulai dari forecasting sampai evaluasi 6. Aspek2 dalam perencanaan produksi maupun proyek RS	Manajemen produksi RS

No	Capaian Pembelajaran Lulusan	BOK	Bahan Kajian	Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	Mata Kuliah
				<ol style="list-style-type: none"> 1. Tahapan dalam perencanaan proyek RS 2. Konsep Perencanaan proyek mulai dari forecasting sampai evaluasi 3. Konsep Perencanaan proyek RS forecasting sampai evaluasi 4. Tujuan dan manfaat perencanaan proyek RS 5. Aspek2 dalam perencanaan produksi maupun proyek RS 6. Bentuk2 perencanaan proyek RS 7. Tahapan dalam perencanaan proyek RS 	Studi Kelayakan Proyek
				<ol style="list-style-type: none"> 1. Konsep Manajemen Risiko 2. Konsep Manajemen Risiko di RS 3. Proses Manajemen Risiko 4. Metode analisis risiko 5. Pemetaan risiko di RS 	Manajemen risiko RS
		Ilmu Manajemen Pemasaran	manajemen pemasaran RS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Teori pemasaran secara umum 2. Teori pemasaran dalam pelayanan RS 3. Pemasaran berbasis Digital 	Manajemen pemasaran RS
6	CPL6	Ilmu kepemimpinan	kepemimpinan	<ol style="list-style-type: none"> 1. teori kepemimpinan 2. bentuk2 kepemimpinan dalam pelayanan RS 3. budaya organisasi 	Perilaku Organisasi
		Ilmu komunikasi	Relationship management	<ol style="list-style-type: none"> 1. teori human relation 2. konsep human relation 3. tujuan dan manfaat human relation 4. aspek2 yang mempengaruhi human relation 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pelayanan public 2. Public relation
			Teori dan skill komunikasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. teori ilmu komunikasi 2. komunikasi dalam pelayanan RS 3. komunikasi efektif dalam pelayanan di RS 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dasar Dasar Komunikasi 2. Komunikasi efektif
			Skill berorganisasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. konsep negosiasi 2. Interpersonal skill 	Komunikasi efektif
				etika dan cara bernegosiasi dalam pelayanan RS	Etika Profesi dan Hukum Kesehatan
				<ol style="list-style-type: none"> 1. Peran customer service 2. Interpersonal skill 3. CRM (customer relationship management) 4. Aspek2 dalam bernegosiasi 5. Teknik bernegosiasi 6. konsep dalam penyelesaian complain/sengketa dalam RS 	Manajemen komplain

No	Capaian Pembelajaran Lulusan	BOK	Bahan Kajian	Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	Mata Kuliah
7	CPL7	Ilmu administrasi	Administrasi perkantoran,	<ol style="list-style-type: none"> 1. Administrasi dan manajemen 2. organisasi perkantoran 3. system perkantoran 4. komunikasi perkantoran 5. Manajemen perkantoran 6. kesekretariatan 7. Manajemen kearsipan 8. Pemanfaatan teknologi digital dalam lingkungan perkantoran 	<p>Dasar Administrasi dan Manajemen,</p> <p>Dasar Akuntansi</p>
		Administrasi rumah sakit	Administrasi rumah sakit,	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dasar administrasi dan manajemen 2. Pengorganisasian RS 3. Tata naskah RS 4. dokumen regulasi RS (Kebijakan, pedoman, panduan, SPO) 5. Perijinan RS 6. Klasifikasi RS 7. HBL, MSBL, NSBL 	<p>Administrasi Rumah Sakit</p> <p>Manajemen kesling RS</p>
			Pelaporan RS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Laporan kinerja pelayanan (unit dan RS) 2. laporan capaian program unit & RS 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluasi kinerja RS 2. Manajemen keuangan RS 3. Manajemen mutu RS 4. Manajemen asset RS 5. Administrasi Rumah Sakit 6. Manajemen kesling RS
8	CPL8	Filsafat	Fakta dan fenomena	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ontologis 2. Menyusun argument secara logis 3. Konsep kausalitas 4. Penyusunan tujuan 	Filsafat
			Logika dan hermeneutika	<ol style="list-style-type: none"> 1. Logika matematis 2. logika 3. Logical fallacy 4. Hermeneutika 	Filsafat
		Ilmu matematika	Statistic dan statistika	<ol style="list-style-type: none"> 1. Data kualitatif 2. Data kuantitatif 3. Penggunaan rumus matematis dalam pengolahan data 4. Penggunaan rumus excel 5. Metode Penggunaan rumus statistic 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Matematika 2. Dasar statistika 3. Biostatistika

No	Capaian Pembelajaran Lulusan	BOK	Bahan Kajian	Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	Mata Kuliah
				<ol style="list-style-type: none"> 6. Visualisasi data 7. Metode pengolahan data 8. Metode analisis data 9. Menyusun kesimpulan dari pengolahan data 10. Mean median modus 11. Uji analisis (statistika parametrik dan non parametrik) 12. Oprasional SPSS 	
			Metodologi pengolahan data	<ol style="list-style-type: none"> 1. Metodologi pengolahan data kualitatif 2. Metodologi pengolahan data kuantitatif 	Metodologi penelitian
		Ilmu Administrasi RS	Manajemen mutu RS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Data kualitatif RS 2. Data kuantitatif RS 3. Membaca data kualitatif perumahsakitán 4. Membaca data kuantitatif perumahsakitán 5. Mengolah data menjadi informasi perumahsakitán 6. Membaca dan mengolah data dan informasi mutu perumahsakitán 7. Menghitung dan mengistemasan data perumahsakitán 	Manajemen mutu RS
9	CPL9	Filsafat	Fakta dan fenomena	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ontologis 2. Menyusun argument secara logis 3. Konsep kausalitas 4. Penyusunan tujuan 	Filsafat
			Logika dan hermeneutika	<ol style="list-style-type: none"> 1. Logika matematis 2. logika 3. Logical fallacy 4. Hermeneutika 	Filsafat
		Ilmu matematika	Statistic dan statistika	<ol style="list-style-type: none"> 1. Data kualitatif 2. Data kuantitatif 3. Penggunaan rumus matematis dalam pengolahan data 4. Penggunaan rumus excel 5. Metode Penggunaan rumus statistic 6. Visualisasi data 7. Metode pengolahan data 8. Metode analisis data 9. Menyusun kesimpulan dari pengolahan data 10. Mean median modus 11. Uji analisis (statistika parametrik dan non parametrik) 12. Operasional SPSS 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Matematika 2. Dasar statistika 3. Biostatistika
			Metodologi pengolahan data	<ol style="list-style-type: none"> 1. Metodologi pengolahan data kualitatif 2. Metodologi pengolahan data kuantitatif 	Metodologi penelitian

No	Capaian Pembelajaran Lulusan	BOK	Bahan Kajian	Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	Mata Kuliah
				3. Pengumpulan data kualitatif 4. Pengumpulan data kuantitatif 5. Penggunaan rumus matematis dalam pengolahan data 6. Penggunaan rumus excel 7. Metode Penggunaan rumus statistic 8. Visualisasi data 9. Metode pengolahan data 10. Metode analisis data 11. Menyusun kesimpulan dari pengolahan data 12. Diseminasi informasi	
		Ilmu Administrasi RS	Manajemen mutu RS	1. Data kualitatif RS 2. Data kuantitatif RS 3. Membaca data kualitatif perumhaskitan 4. Membaca data kuantitatif perumhaskitan 5. Mengolah data menjadi informasi perumhaskitan 6. Membaca dan mengolah data dan informasi mutu perumhaskitan 7. Menghitung dan mengistemasan data perumhaskitan	Manajemen mutu RS
		Ilmu komputer	Aplikasi komputer	1. Menggunakan perangkat lunak untuk pengolahan data 2. Aplikasi excel 3. Aplikasi spss 4. Pengenalan Sismadak 5. konsep dan komponen perangkat keras 6. Penggunaan hardware computer 7. Konsep jaringan 8. konsep perangkat lunak di rumah sakit 9. Penggunaan perangkat lunak di rumah sakit 10. Perencanaan dan Pengembangan perangkat lunak dirumah sakit	Aplikasi komputer
				1. Sismadak 2. Sim rs	SIM RS
		Ilmu linguistic (Bahasa)	Bahasa indonesia	1. Kalimat baku 2. argument secara logis 3. kesimpulan dari pengolahan data	Bahasa indonesia
10	CPL10	Ilmu administrasi RS	Manajemen strategi	1. Inovasi terhadap keselamatan pasien 2. Peningkatan akses dan kualitas perawatan	1. Manajemen mutu RS 2. Manajemen Resiko

No	Capaian Pembelajaran Lulusan	BOK	Bahan Kajian	Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan	Mata Kuliah
			Manajemen Pemasaran	1. Trend Kebutuhan Pasien 2. Implementasi HER 3. Digital marketing	Manajemen Pemasaran
			System informasi kesehatan	1. System informasi kesehatan elektronik 2. Penggunaan Artificial intelijensi	1. SIM RS 2. Aplikasi komputer
			Manajemen operasional	Integrasi nilai berbasis value base care (VBC)	Manajemen pelayanan RS
				Penggunaan tools manajemen strategi	Perencanaan RS
11	CPL11	Ilmu administrasi RS	Manajemen Resiko RS	1. Menetapkan Konteks 2. Identifikasi Resiko 3. Penilaian Resiko 4. Pemetaan Resiko 5. Evaluasi Resiko 6. Pengelolaan Resiko 7. Upaya Pencegahan 8. Pengelolaan Pembiayaan Resiko 9. Pengendalian Resiko	Manajemen Resiko
			Manajemen Resiko Finansial	1. Alokasi Sumber Daya 2. Manajemen Anggaran 3. Proses Manajemen Resiko 4. Manajemen Kontrak	Manajemen Resiko
			Manajemen Resiko Operasional	1. Pelayanan dan Tindakan Klinis 2. Kegagalan peralatan saran dan prasarana 3. Peraturan, Kebijakan dan Standar 4. Manajemen Tenaga Kerja 5. Pelatihan dan Edukasi	Manajemen Resiko
		Hukum dan Etika Kesehatan	Manajemen Resiko Aspek Legal	1. Hukum Kesehatan dan Keamanan 2. Tanggung Jawab Legal 3. Tanggung Jawab Medis 4. Tanggung Jawab Anggaran Dasar 5. Manajemen Komplain dan Pelayanan	Hukum dan Etika Kesehatan
12	CPL12		Ilmu komunikasi	1. Konsep, teori, prinsip dan praktik komunikasi 2. Proses komunikasi, 3. Komunikasi verbal dan non verbal 4. komunikasi tertulis dan visual 5. komunikasi personal (intrapersonal dan interpersonal) 6. public speaking 1. Teknik Komunikasi 2. Etika Dalam Penampilan Kerja 3. Etika Komunikasi 4. Manajemen Konfik 5. Penanganan Komplain	Dasar-Dasar Komunikasi Komunikasi efektif di RS

No	Kode Mata Kuliah	Mata Kuliah	Sks
5	MK5	Perilaku organisasi	2
6	MK6	Dasar administrasi dan manajemen	2
7	MK7	Dasar Akuntansi	2
8	MK8	Administrasi Rumah Sakit	4
9	MK9	Evaluasi kinerja RS	3
10	MK10	Manajemen keuangan RS	3
11	MK11	Manajemen mutu RS	4
12	MK12	Manajemen asset RS	3
13	MK13	Manajemen Kesling RS	2
14	MK14	Dasar komunikasi	2
15	MK15	Manajemen Penunjang Medis	2
16	MK16	Manajemen pemasaran RS	2
17	MK17	Public relations	2
18	MK18	Aplikasi computer	4
19	MK19	Manajemen SDM RS	4
20	MK20	Sistem informasi dan manajemen RS	3
21	MK21	Manajemen Pelayanan RS	4
22	MK22	Perencanaan RS	6
23	MK23	Manajemen K3RS	2
24	MK24	Manajemen Logistik	2
25	MK25	Asuransi Kesehatan	2
26	MK26	Ekonomi Kesehatan	3
27	MK27	Akuntansi Biaya	3
28	MK28	Penyuluhan Kesehatan RS	2
29	MK29	Manajemen Produksi RS	3
30	MK30	Studi Kelayakan Proyek	3
31	MK31	Manajemen Resiko RS	4
32	MK32	Pelayanan Publik	3
33	MK33	Manajemen Komplain	2
34	MK34	Filsafat	2
35	MK35	Matematika	1
36	MK36	Dasar statistika	2
37	MK37	Biostatistika	3
38	MK38	Metodologi penelitian	4
39	MK39	Kewirausahaan	2
40	MK40	Bahasa Inggris ARS	3
41	MK41	Akreditasi RS	4
42	MK42	Terminologi Kedokteran	2
43	MK43	Manajemen Rekam Medis	2
44	MK45	Epidemiologi	2
45	MK46	Manajemen Pelayanan Kesehatan (UKM & UKP)	2
46	MK47	Administrasi Kebijakan RS	3
47	MK48	Kapita Selekt	2
48	MK50	Kuliah Kerja Nyata (KKN)	4
49	MK51	Pengalaman Belajar Lapangan (PBL)	4
50	MK52	Magang	4
51	MK53	Karya Tulis Ilmiah (Skripsi)	4

6. SEKUEN MATA KULIAH
Semester 1

No	Kode MK	Mata Kuliah	Bobot sks			Jumlah
			Teori	Praktik Umum	Praktik Khusus	

1	MK1	Pendidikan Agama	2			2
2	MK2	Pendidikan Pancasila dan kewarganegaraan	2			2
3	MK3	Bahasa Indonesia	2	1		3
4	MK6	Dasar administrasi dan manajemen	2			2
5	MK7	Dasar Akuntansi	2			2
6	MK34	Filsafat	2			2
7	MK35	Matematika Administrasi RS	2	1		3
8	MK18	Aplikasi computer	1	1		2
9	MK41	Bahasa Inggris ARS	2	1		3
Total			17	4		21

Semester 2

No	Kode MK	Mata Kuliah	Bobot sks			Jumlah
			Teori	Praktik Umum	Praktik Khusus	
1	MK4	Etika Profesi dan Hukum Kesehatan	3			3
2	MK5	Perilaku organisasi	2			2
3	MK14	Dasar komunikasi	1	1		2
4	MK26	Ekonomi Kesehatan	3			3
5	MK43	Terminologi Kedokteran	2			2
6	MK18	Aplikasi computer	1	1		2
7	MK46	Epidemiologi	2			2
8	MK8	Administrasi Rumah Sakit	3	1		4
Total			17	3		20

Semester 3

No	Kode MK	Mata Kuliah	Bobot sks			Jumlah
			Teori	Praktik Umum	Praktik Khusus	
1	MK37	Biostatistika	2	1		3
2	MK27	Akuntansi Biaya	2	1		3
3	MK28	Penyuluhan Kesehatan RS	1	1		2
4	MK45	Manajemen Rekam Medis	2			2
5	MK48	Administrasi Kebijakan RS	3			3
6	MK47	Manajemen Pelayanan Kesehatan (UKM &UKP)	2			2
7	MK40	Kewirausahaan	1	1		2
8	MK32	Pelayanan Publik	2	1		3
Total			15	5		20

7.

Semester 4

No		Mata Kuliah	Bobot sks		
----	--	-------------	-----------	--	--

	Kode MK		Teori	Praktik Umum	Praktik Khusus	Jumlah
1	MK20	Sistem informasi dan manajemen RS	2	1		3
2	MK24	Manajemen Logistik	1	1		2
3	MK10	Manajemen keuangan RS	2	1		3
4	MK23	Manajemen K3RS	1	1		2
5	MK29	Manajemen Produksi RS	2	1		3
6	MK15	Manajemen Penunjang Medis	1	1		2
7	MK16	Manajemen pemasaran RS	1	1		2
8	MK55	Pendidikan Karakter	2			2
9	MK25	Asuransi Kesehatan	2			2
Total			14	7		21

Semester 5

No	Kode MK	Mata Kuliah	Bobot sks			Jumlah
			Teori	Praktik Umum	Praktik Khusus	
1	MK19	Manajemen SDM RS	2	2		4
2	MK17	Public relations	2			2
3	MK31	Manajemen Risiko RS	3	1		4
4	MK11	Konsep Manajemen mutu RS	2			2
5	MK21	Manajemen Pelayanan RS	3	1		4
6	MK51	Kuliah Kerja Nyata (KKN)			4	4
Total			12	4	4	20

Semester 6

No	Kode MK	Mata Kuliah	Bobot sks			Jumlah
			Teori	Praktik Umum	Praktik Khusus	
1	MK11	implementasi Manajemen mutu RS	1	2		3
2	MK22	Perencanaan Strategis RS	2	1		3
3	MK12	Manajemen asset RS	2	1		3
4	MK9	Evaluasi kinerja RS	2	1		3
5	MK33	Manajemen Komplain	1	1		2
6	MK13	Manajemen Kesling RS	2			2
7	MK52	Pengalaman Belajar Lapangan (PBL)			4	4
Total			10	6	4	20

Semester 7

No	Kode MK	Mata Kuliah	Bobot sks			Jumlah
			Teori	Praktik Umum	Praktik Khusus	

1	MK30	Studi Kelayakan Proyek	2	1		3
2	MK42	Akreditasi RS	2	2		4
3	MK38	Metodologi penelitian	2	2		4
4	MK50	Kapita Selekt	1	1		2
5	MK22	Perencanaan Operasional RS	2	1		3
Total			9	7		16

Semester 8

No	Kode MK	Mata Kuliah	Bobot sks			Jumlah
			Teori	Praktik Umum	Praktik Khusus	
1	MK53	Magang			4	4
2	MK54	Karya Tulis Ilmiah (Skripsi)			4	4
Total					8	8