

No. Merujuk invoice No: CON/032/0919/IN-

Sudah terima dari : **PERHIMPUNAN PERAWATAN PENDERITA PENYAKIT MATA**

Banyaknya uang : # Tujuh Juta Tujuh Ratus Ribu Rupiah #

Untuk pembayaran : Biaya Penggantian Assesmen Karyawan Periode: Agustus 2019 sebanyak 5 orang.
(Sudah Termasuk PPN 10%)

CEK / GIRO NO.

Jumlah **Rp.** 7.700.000,-

Surabaya, 19-September-2019



Clara n. Subiakto

No. Merujuk invoice No: CON/032/0919/IN-

Sudah terima dari : **PERHIMPUNAN PERAWATAN PENDERITA PENYAKIT MATA**

Banyaknya uang : # Tujuh Juta Tujuh Ratus Ribu Rupiah #

Untuk pembayaran : Biaya Penggantian Assesmen Karyawan Periode: Agustus 2019 sebanyak 5 orang.
(Sudah Termasuk PPN 10%)

CEK / GIRO NO.

Surabaya, 19-September-2019

Jumlah Rp. 7.700.000,-



Clara H. Subliakto

No. Merujuk invoice No: CON/032/0919/IN-

PERHIMPUNAN PERAWATAN PENDERITA PENYAKIT MATA

Banyaknya uang : # Tujuh Juta Tujuh Ratus Ribu Rupiah #

Untuk pembayaran : Biaya Penggantian Assesmen Karyawan Periode: Agustus 2019 sebanyak 5 orang.
(Sudah Termasuk PPN 10%)

Surabaya, 19-September-2019

CEK / GIRO NO.

Jumlah Rp. 7.700.000,-



Clara H. Subiaktio



PT KARMACON
Registered Management Consultants
Business Development Services

INVOICE

Kepada YTH
**PERHIMPUNAN PERAWATAN
PENDERITA
PENYAKIT MATA**

No. : CON/032/0919/IN-

URAIAN/DESCRIPTION	JUMLAH/AMOUNT
Biaya Penggantian Assesmen Karyawan Periode: Agustus 2019 sebanyak 5 orang	Rp 7,000,000
PPN 10%	Rp 700,000
Terbilang/Say :	TOTAL
	Rp 7,700,000

Tujuh Juta Tujuh Ratus Ribu Rupiah

Surabaya, 19-September-2019

PT KARMACON

Mohon Pembayaran dapat ditransfer ke : BNI Cabang Tanjung Perak - Surabaya.

A/C. 505.674.68 a/n PT Karmacon

Mohon bukti transfer difax-kan ke 031-5631847



Clara H. Subiakto



PT KARMACON
Registered Management Consultants
Business Development Services

Kepada YTH
PERHIMPUNAN PERAWATAN
PENDERITA
PENYAKIT MATA

INVOICE

No. : CON/032/0919/IN-

URAIAN/DESCRIPTION	JUMLAH/AMOUNT
Biaya Penggantian Assesmen Karyawan Periode: Agustus 2019 sebanyak 5 orang	Rp 7,000,000
PPN 10%	Rp 700,000
Terbilang/Say :	TOTAL Rp 7,700,000

Tujuh Juta Tujuh Ratus Ribu Rupiah

Surabaya, 19-September-2019

PT KARMACON



Mohon Pembayaran dapat ditransfer ke : BNI Cabang Tanjung Perak - Surabaya.

A/C. 505.674.68 a/n PT Karmacon

Mohon bukti transfer difax-kan ke 031-5631847

Clara H. Subiakto



PT KARMACON
Registered Management Consultants
 Business Development Services

Kepada YTH
PERHIMPUNAN PERAWATAN
PENDERITA
PENYAKIT MATA

INVOICE

No. : CON/032/0919/IN-

URAIAN/DESCRIPTION	JUMLAH/AMOUNT
Biaya Penggantian Assesmen Karyawan Periode: Agustus 2019 sebanyak 5 orang	Rp 7,000,000
PPN 10%	Rp 700,000
TOTAL	Rp 7,700,000

Terbilang/Say :

Tujuh Juta Tujuh Ratus Ribu Rupiah

Surabaya, 19-September-2019



Mohon Pembayaran dapat ditransfer ke : BNI Cabang Tanjung Perak - Surabaya.
 A/C. 505.674.68 a/n PT Karmacon
 Mohon bukti transfer difax-kan ke 031-5631847

Clara H. Subiacto

Faktur Pajak

Kode dan Nomor Seri Faktur Pajak : 010.005-19.32776069		
Pengusaha Kena Pajak		
Nama : PT KARMA CON Alamat : JL.MAYJEN.SUNGKONO, DARMO PARK II BLOK III/20, DUKUH PAKIS , SURABAYA NPWP : 01.831.180.3-618.000		
Pembeli Barang Kena Pajak / Penerima Jasa Kena Pajak		
Nama : PERHIMPUNAN PERAWATAN PENDERITA PENYAKIT MATA Alamat : Jl. Undaan Kulon Blok - No.19 RT:000 RW:000 Kel.Peneleh Kec.Genteng Kota/Kab.Surabaya Jawa Timur 60274 NPWP : 01.479.766.6-611.000		
No.	Nama Barang Kena Pajak / Jasa Kena Pajak	Harga Jual/Penggantian/Uang Muka/Termin
1	Jasa Asesmen Rp 7.000.000 x 1	7.000.000,00
Harga Jual / Penggantian		7.000.000,00
Dikurangi Potongan Harga		0,00
Dikurangi Uang Muka		0,00
Dasar Pengenaan Pajak		7.000.000,00
PPN = 10% x Dasar Pengenaan Pajak		700.000,00
Total PPnBM (Pajak Penjualan Barang Mewah)		0,00

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Direktorat Jenderal Pajak mengatur bahwa Faktur Pajak ini telah ditandatangani secara elektronik sehingga tidak diperlukan tanda tangan basah pada Faktur Pajak ini.

SURABAYA, 19 September 2019



Wahyu Intan Martina

Biaya Penggantian Assesmen Karyawan periode: Agustus 2019 sebanyak 5 orang.



Cert. No. ID9916199

**RINCIAN TAGIHAN
ASESMEN KARYAWAN RS. MATA UNDAAN
PERIODE: AGUSTUS 2019**

KELOMPOK JABATAN	Σ	PROF. FEE/ ORANG	TOTAL
Kepala Sub. Bagian	5 orang	Rp 1,400,000	Rp 7,000,000
		PPN 10%	Rp 700,000
		TOTAL	Rp 7,700,000

Terbilang:

Tujuh Juta Tujuh Ratus Ribu Rupiah

HEAD OFFICE:

Pakuwon Center, 18th Floor, Tunjungan Plaza 5, Embong Malang, Surabaya
Phone: (62-31) 992 46897 (Hunting); Fax: (62-31) 992 46991

BRANCH OFFICE:

Jl. Mayjend Sungkono, Darmo Park II Blok III No. 19-20 Surabaya 60225
Phone: (62-31) 567 1713 (Hunting); Fax: (62-31) 563 1847



Cert. No. 109016180

**BERITA ACARA SERAH TERIMA PEKERJAAN
ASESMEN KARYAWAN
RUMAH SAKIT MATA UNDAAN**
Periode: Agustus 2019

No: 0414/0919/CON

Pada hari ini **Kamis** tanggal **Sembilan Belas** bulan **September** tahun **Dua Ribu Sembilan Belas**, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : **dr. Sudjarno, Sp. M (K)**
Jabatan : **Direktur Rumah Sakit Mata Undaan**
Alamat : **Jl. Undaan Kulon No. 17-19, Surabaya**
Selanjutnya disebut sebagai **PIHAK PERTAMA**
2. Nama : **Dra. Clara H. Subiakto**
Jabatan : **Komisaris PT Karmacon**
Alamat : **Jl. Mayjend Sungkono, Darmo Park II Blok III No. 20, Surabaya 60225**
Selanjutnya disebut sebagai **PIHAK KEDUA**

Pihak Kedua telah menyelesaikan pekerjaan "Jasa Asesmen Karyawan Rumah Sakit Mata Undaan" yang dilaksanakan pada:

- Hari/ tanggal : **Sabtu, 31 Agustus 2019**
Lokasi : **Rumah Sakit Mata Undaan**
Jumlah Peserta : **Proyeksi Level Ka. Sub Bagian = 5 orang**
Proposal Kerjasama : **No. 116/0819/CON**

Dan untuk pekerjaan tersebut telah mencapai progress 100% dan telah diselesaikan dengan baik. Demikian Berita Acara ini dibuat dengan sebenarnya.

PIHAK PERTAMA
Direktur
Rumah Sakit Mata Undaan

(dr. Sudjarno, Sp. M (K))

PIHAK KEDUA
Komisaris
PT Karmacon

(Dra. Clara H. Subiakto)

HEAD OFFICE:

Pakuwon Center, 18th Floor, Tunjungan Plaza 5, Embong Malang, Surabaya
Phone: (62-31) 992 46897 (Hunting); Fax: (62-31) 992 46991

BRANCH OFFICE:

Jl. Mayjend Sungkono, Darmo Park II Blok III No. 19-20 Surabaya 60225
Phone: (62-31) 567 1713 (Hunting); Fax: (62-31) 563 1847



Cert. No. ID0016190

**BERITA ACARA SERAH TERIMA PEKERJAAN
ASSESMEN KARYAWAN
RUMAH SAKIT MATA UNDAAN
Periode: Agustus 2019**

No: 0414/0919/CON

Pada hari ini **Kamis** tanggal **Sembilan Belas** bulan **September** tahun **Dua Ribu Sembilan Belas**, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama : **dr. Sudjarno, Sp. M (K)**
Jabatan : **Direktur Rumah Sakit Mata Undaan**
Alamat : **Jl. Undaan Kulon No. 17-19, Surabaya**
Selanjutnya disebut sebagai **PIHAK PERTAMA**
2. Nama : **Dra. Clara H. Subiakto**
Jabatan : **Komisaris PT Karmacon**
Alamat : **Jl. Mayjend Sungkono, Darmo Park II Blok III No. 20, Surabaya 60225**
Selanjutnya disebut sebagai **PIHAK KEDUA**

Pihak Kedua telah menyelesaikan pekerjaan "Jasa Asesmen Karyawan Rumah Sakit Mata Undaan" yang dilaksanakan pada:

Hari/ tanggal : **Sabtu, 31 Agustus 2019**
Lokasi : **Rumah Sakit Mata Undaan**
Jumlah Peserta : **Proyeksi Level Ka. Sub Bagian = 5 orang**
Proposal Kerjasama : **No. 116/0819/CON**

Dan untuk pekerjaan tersebut telah mencapai progress 100% dan telah diselesaikan dengan baik. Demikian Berita Acara ini dibuat dengan sebenarnya.

PIHAK PERTAMA
Direktur
Rumah Sakit Mata Undaan

(dr. Sudjarno, Sp. M (K))

PIHAK KEDUA
Komisaris
PT Karmacon

(Dra. Clara H. Subiakto)

HEAD OFFICE:

Pakuwon Center, 18th Floor, Tunjungan Plaza 5, Embong Malang, Surabaya
Phone: (62-31) 992 46897 (Hunting); Fax: (62-31) 992 46991

BRANCH OFFICE:

Jl. Mayjend Sungkono, Darmo Park II Blok III No. 19-20 Surabaya 60225
Phone: (62-31) 567 1713 (Hunting); Fax: (62-31) 563 1847



Cert. No. ID0016100

Surabaya, 19 September 2019

No : 0415/0919/CON
Lampiran : -
Perihal : Surat Pengajuan Permohonan Pembayaran

Kepada
Yth. Direktur
RUMA SAKIT MATA UNDAAN
Jl. Undaan Kulon No. 17-19
Surabaya

Dengan Hormat,


Sesuai dengan persetujuan Proposal Kerjasama No: 116/0819/CON tanggal 29 Agustus 2019, maka kami mengajukan pembayaran Pekerjaan Asesmen Karyawan periode: Agustus 2019 sebanyak 5 orang sebesar Rp. 7.700.000,- (*Tujuh Juta Tujuh Ratus Ribu Rupiah*) sudah termasuk di dalamnya PPN sebesar 10%. Mohon pembayaran ditransfer ke rekening:

BANK NEGARA INDONESIA (BNI)
Cabang Tanjung Perak - Surabaya
A/C. 505.674.68
a/n PT Karmacon

Demikian dari kami, atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,
PT Karmacon



Dra. Clara H. Subiakto 
Komisaris

CL/YY/KD/ado

HEAD OFFICE:

Pakuwon Center, 18th Floor, Tunjungan Plaza 5, Embong Malang, Surabaya
Phone: (62-31) 992 46897 (Hunting); Fax: (62-31) 992 46991

BRANCH OFFICE:

Jl. Mayjend Sungkono, Darmo Park II Blok III No. 19-20 Surabaya 60225
Phone: (62-31) 567 1713 (Hunting); Fax: (62-31) 563 1847



Surabaya, 09 Agustus 2019

No. : 116/0819/CON
Lampiran : -
Perihal : Proposal Kerjasama Jasa Asesmen Karyawan

Kepada
Yth. Bapak Hargo Wahyuono
Direksi
RS. MATA UNDAAN
Jl. Undaan Kulon No. 19, Peneleh
Surabaya, 60274

Dengan Hormat,

Menindaklanjuti kebutuhan **RS. MATA UNDAAN** untuk melakukan pemetaan terhadap kader potensial, maka bersama ini kami menawarkan diri untuk menjadi mitra kerja pada proses pemetaan tersebut dan menyamapaikan usulan kerjasama sebagai berikut :

I. TUJUAN KERJASAMA

Sumber Daya Manusia merupakan aset penting bagi perusahaan, karena ditangan merekalah keberhasilan suatu perusahaan dapat tercapai. Namun tidak semua sumber daya manusia dapat menjadi asset bagi perusahaan dan memiliki kontribusi bagi keberlangsungan perusahaan (*sustainable*). Hanya dengan memiliki sumber daya manusia yang potensial dan kompeten, maka sumberdaya manusia akan menjadi aset penting sehingga memiliki daya saing.

Oleh karena itu perlu dilakukan pemetaan dan penyeleksian terhadap seluruh karyawan yang ada di berbagai tingkatan organisasi, sehingga perusahaan akan mendapatkan gambaran yang komprehensif untuk proses *placement* atas posisi yang ada, baik untuk sktruktur organisasi karena pengembangan usaha maupun proses rotasi, mutasi dan demosi.

Pemilihan sumber daya yang tepat merupakan langkah awal yang dibutuhkan agar suatu posisi jabatan dapat berjalan dengan baik. Diperlukan karyawan dengan kompetensi yang baik agar pemangku suatu tugas dapat menjalankan tugas sesuai dengan *key performance indicator*

Untuk melakukan pemetaan secara komprehensif, maka bersama ini kami sampaikan usulan penanganan penggalian kompetensi karyawan melalui metode Asesmen. Dengan teridentifikasinya tingkat kemampuan, kompetensi dan potensi akan memudahkan perusahaan dalam mengembangkan serta mengarahkan pegawai untuk mencapai potensi tertinggi dari kemampuan dan kompetensinya. Data tersebut akan digunakan sebagai referensi untuk membuat program rencana pengembangan.



3. ASPEK YANG DIUNGKAP

a. Kompetensi Inti

- ✓ Integritas
- ✓ Pelayanan Kepada Pelanggan
- ✓ Orientasi Berprestasi
- ✓ Adaptasi terhadap Perubahan
- ✓ Inovasi

b. Kompetensi Peran

- ✓ Pemecahan Masalah
- ✓ Komunikasi
- ✓ Kerjasama
- ✓ Perencanaan & Pengorganisasian
- ✓ Kepemimpinan dalam Perubahan
- ✓ Kemampuan Mengelola Keputusan
- ✓ Pengawasan dan Pendelegasian Tugas
- ✓ Mengembangkan Bawahan

c. Aspek Kepribadian

- ✓ Toleransi Terhadap Stress
- ✓ Kebutuhan untuk Diakui
- ✓ Kebutuhan Afeksi
- ✓ Perhatian Terhadap Detail
- ✓ Sikap Humble

***Usulan penentuan aspek dan parameter dapat disesuaikan dengan kebutuhan/ kamus kompetensi perusahaan dan dapat didiskusikan lebih lanjut.*

4. JADWAL PERENCANAAN & PELAKSANAAN

NO	KEGIATAN	WAKTU
1.	Disain Tools dan Parameter	Pra asesmen
2.	<i>Paper and Pencil Test, Case Analysis, Roleplay,</i>	1 hari
3.	<i>Leaderless Group Discussion, Competence Based Interview</i>	1 hari
4.	Analisa Hasil & Penyerahan Laporan	10 hari kerja untuk jumlah peserta < 10 orang (terhitung setelah pelaksanaan asesmen)

SURABAYA OFFICE:

Jl. Mayjend. Sungkono, Darmo Park II Blok III No. 19-20, Surabaya 60225 – Indonesia
Phone: (62-31) 567 1713 (Hunting) Fax: (62-31) 563 1847
E-mail: info@jtanzico.com | Website: www.jtanzico.com



5. BENTUK LAPORAN

- a. **Laporan individual** yang terdiri dari:
1. Rangkuman data pribadi pegawai
 2. Profil potensi individu yang berisi nilai kompetensi
 3. Analisa dinamika profil individu dalam bentuk deskriptif
 4. *Individual Development Program*
- b. Laporan hasil asesmen dibuat dalam bentuk file *hardcopy* dan *softcopy*.

III. PROFESSIONAL FEE & CARA PEMBAYARAN

- a. Professional Fee per orang per jabatan:

No	Kelompok Jabatan	Professional Fee/ Orang/ Jabatan
1	Kepala Sub Bagian	Rp. 1.400.000,-

- Sesuai dengan peraturan perpajakan, PPN sebesar 10% dari professional fee tersebut akan ditambahkan pada tagihan kami, sedangkan PPh pasal 23 sebesar 2% dapat dipotongkan dari total professional fee kami sebelum ditambah dengan PPN.
 - Biaya diatas belum termasuk biaya akomodasi, transportasi dan konsumsi peserta tes.
- b. Pembayaran *professional fee* dilakukan secara bertahap, sebagai berikut:
- ✓ 50% sebagai uang muka pada saat proposal disetujui
 - ✓ 50% pada saat penyerahan laporan hasil asesmen dibuktikan dengan Berita Acara Penyelesaian Pekerjaan
- c. Selain *Professional Fee* diatas, kami akan memperhitungkan *out of pocket expenses* sebagai berikut sebagai beban perusahaan:
- a. Biaya percetakan, fotocopy laporan.
 - b. Biaya konsumsi/makan siang selama staf melakukan kunjungan ke perusahaan akan disediakan oleh perusahaan secara layak atau kami bebaskan sebesar Rp 30.000,- /orang.
 - c. Biaya Perjalanan Dalam Kota akan kami bebaskan sebesar Rp200.000,-/kunjungan atau disediakan fasilitas jemputan dari klien.
 - d. Untuk kunjungan ke luar kota, maka akan kami tagihkan Biaya Perjalananan & Transportasi, Biaya Penginapan, Konsumsi dan Akomodasi selama staf melakukan kunjungan ke Perusahaan (atau disediakan oleh perusahaan), dan Biaya *Out of Town Allowances* (OTA) untuk melaksanakan tugas tersebut adalah sebagai berikut:
 - ✓ *Partner in Charge* = Rp 500.000,-/ manday
 - ✓ *Project Manager* = Rp 300.000,-/ manday
 - ✓ *Staff Consultants* = Rp 200.000,-/ manday

SURABAYA OFFICE:

Jl. Masyjed, Sungkono, Darmo Park II Blok I No. 19-20, Surabaya 60225 – Indonesia
Phone: (62-31) 507 1713 (Hunting) Fax: (62-31) 503 1847
E-mail: info@tanzko.com | Website: www.tanzko.com



Catatan :

- Keterlambatan pembayaran *Professional Fee*, dapat mengakibatkan penundaan Pelaksanaan pekerjaan maupun pemutusan hubungan kerjasama, tanpa adanya tuntutan/*claim*.
- Keterlambatan pembayaran professional fee akan dikenakan charge 5% (dari total nominal yang tertera di *invoice*).

IV. ASUMSI YANG MENDASARI PELAKSANAAN PEKERJAAN ASESMEN

1. Usulan Jasa Asesmen Kompetensi ini diajukan untuk **RS. MATA UNDAAN**, berdasarkan permohonan Bapak serta berdasarkan identifikasi kebutuhan yang ada.
2. Bilamana usulan Jasa Asesmen Kompetensi ini ditandatangani persetujuannya, maka kedua belah pihak mengikat diri pada Hak dan Kewajiban seperti yang diuraikan di bawah ini :
 - a) Team Pendamping (*Counterpart Team*) terdiri dari pihak HRD yang ditunjuk dan sepakat untuk mendampingi dan membantu Team Konsultan agar pekerjaan asesmen kompetensi tersebut berjalan lancar sesuai dengan jadwal dan sasaran yang akan dicapai, sehingga akan membawa manfaat bagi perusahaan.
 - b) Team Konsultan terikat pada Kode Etik Profesi dan Kode Etik Kantor serta menjamin kerahasiaan atas data/informasi yang diperoleh selama penugasan di perusahaan Bapak. Semua kertas kerja asesmen kompetensi dan *copy* pendukungnya menjadi hak dari kantor kami untuk pertanggungjawaban dokumentasi hasil kerja secara professional.
 - c) Team Konsultan akan disediakan semua data/informasi yang dibutuhkan untuk pelaksanaan pekerjaan asesmen kompetensi tersebut oleh Manajemen/Team Pendamping (*Counterpart Team*), agar hasil asesmen akan lebih sesuai dan bermanfaat bagi perusahaan.
 - d) Bilamana ada hal-hal yang tidak jelas, maka hal ini akan dibahas pada tingkat Direksi dan *Partner in Charge* dari Team Konsultan.
 - e) Bilamana karena sesuatu pertimbangan teknis/professional kami tidak dapat melanjutkan perikatan ini, maka kami diberi hak untuk mengundurkan diri, tanpa adanya tuntutan baik kepada Perusahaan, maupun pribadi - pribadi Team Konsultan yang terlibat.
 - f) Semua materi untuk keperluan pembahasan, pelaporan, presentasi dan korespondensi akan memakai Bahasa Indonesia sebagai bahasa pengantar.
 - g) Setelah Team Konsultan menyerahkan Laporan Hasil Tes, maka Team Konsultan tidak bertanggung jawab atas penggunaan data tersebut oleh pihak **RS. MATA UNDAAN**.

SURABAYA OFFICE:

Jl. Mayjend. Sungkono, (Jalan Park II Blok II No. 19-20), Surabaya 60225 – Indonesia.
Phone: (02-31) 562 1713 (Hunting) Fax: (02-31) 564 1847
E-mail: info@ptanzko.com | Website: www.ptanzko.com



- h) Penambahan waktu kerja atau *scope* penugasan yang mungkin terjadi di luar yang telah disepakati dalam proposal ini yang membawa dampak tambahan *fee* / biaya, yang akan diperhitungkan setelah dikomunikasikan kepada Direksi.
- i) Bilamana dalam perjalanan penanganan ditemukan kendala yang disebabkan oleh Perusahaan dan staff Perusahaan maka Konsultan berhak melakukan penundaan penanganan perikatan ini.
- j) Direksi setuju bahwa kewajiban maksimal yang dapat ditanggung oleh pihak Team Konsultan baik secara perorangan maupun secara Team, karena alasan apapun termasuk kelalaian pekerjaan, atau kesalahan karena kurang lengkapnya maupun tidak benarnya data/informasi yang diperoleh, yang terkait dengan usulan konsultasi ini terbatas pada jumlah *professional fee* yang telah dibayarkan oleh **RS. MATA UNDAAN**.
- k) Direksi **RS. MATA UNDAAN** setuju bahwa dokumen ini adalah bersifat *confidential* dan menjadi hak milik dari Team Konsultan.

Oleh karena itu bilamana ada ketidaksesuaian yang berakibat tidak berlangsungnya proyek konsultasi tersebut, maka sesuai dengan ketentuan ISO 9001, kami mohon dengan hormat dikembalikan dokumen ini dengan copy-copynya kepada kami.

- l) Proposal ini berlaku sampai dengan **September 2019**, dan bilamana kemudian hari **RS. MATA UNDAAN** berkenan untuk melanjutkan kerja sama, maka akan diadakan perundingan kembali atas *scope* penugasan serta *Professional Fee* dan biaya-biaya yang terkait.

V. KETENTUAN LAIN-LAIN

- ✓ Sebagai acuan evaluasi dan untuk mendapatkan hasil yang lebih akurat, **RS. MATA UNDAAN** akan menginformasikan *job description*, kamus kompetensi dan kebutuhan kompetensi untuk jabatan proyeksi yang dimaksud. Untuk melengkapi informasi tersebut, Konsultan juga akan melakukan survei untuk mengetahui aktifitas/proses bisnis secara garis besar.
- ✓ Parameter dan ketentuan rekomendasi akan didiskusikan kemudian sesuai dengan kebutuhan **RS. MATA UNDAAN**.
- ✓ Sebelum pelaksanaan
- ✓ asesmen, para peserta akan mendapatkan penjelasan tentang tujuan dan metode yang akan diterima mereka.

SURABAYA OFFICE:

Jl. Mayjend. Sungkono, Darmo Park II Blok L No. 19-20, Surabaya 60225 – Indonesia
Phone: (62 31) 567 1714 (Hunting) Fax: (62 31) 563 1847
E-mail: info@jtaazico.com | Website: www.jtaazico.com



II. KERJASAMA

1. RUANG LINGKUP

Skup pekerjaan Asesmen Karyawan adalah membantu Manajemen **RS. MATA UNDAAN** untuk mendapatkan gambaran tentang :

- Kompetensi masing-masing karyawan/kandidat *leader*
- Analisa gap antara kompetensi individu (KI) dengan Parameter Kompetensi (KP).
- Dinamika profil potensi karyawan
- Saran pengembangan yang dibutuhkan.

2. METODE YANG DIGUNAKAN

a. *Psychological test (Paper and Pencil Test)*

Serangkaian metode tes psikologis yang terstandarisasi, menggunakan *paper & pencil test* untuk mengungkap profil potensi individu.

b. *Competence Based Interview*

Proses penggalan bukti perilaku dengan melihat pengalaman kandidat di masa lalu, sehingga bisa memprediksikan kesuksesan seseorang untuk menjalankan tugasnya di masa yang akan datang. Metode *interview* tersebut telah mendapat hak paten dari badan *HAKI* dengan nama *WBK (Wawancara Berbasis Kompetensi)*.

c. *Case Analysis*

Kandidat diberikan kasus-kasus riil yang terjadi di sebuah organisasi, selanjutnya diminta untuk melakukan analisa dan membuat rencana tindakan.

Jika diperlukan, kasus akan didisain secara khusus sesuai dengan situasi/permasalahan atau kondisi organisasi lain yang memiliki tingkat kesulitan relatif sama dengan kondisi perusahaan. Oleh karena itu sebelumnya akan dilakukan survey dan diskusi dengan pihak perusahaan.

d. *Leaderless Group Discussion*

Kandidat dimasukkan dalam satu kelompok diskusi, selanjutnya diberi kasus untuk dipecahkan secara berkelompok. Dalam proses diskusi tersebut tidak ditunjuk seorang pemimpin, sehingga nanti secara alamiah kandidat yang memiliki *leadership* akan mengambil peranan tersebut.

e. *Roleplay*

Kandidat dikondisikan berada pada situasi-situasi yang kelak akan dialaminya dalam penugasan. Sehingga kemudian secara alamiah akan muncul tersebut. perilaku kandidat untuk mengatasi situasi tersebut.

Perilaku yang muncul inilah, yang selanjutnya akan menjadi dasar penilaian kemampuan kandidat pada kompetensi-kompetensi yang terkait dengan situasi yang dikondisikan tersebut.

SURABAYA OFFICE:

Jl. Mayland, Sengkong, Damo Park II Blok B No. 19-20, Surabaya 60225 - Indonesia
Phone: (62 31) 567 1713 (Hunting) Fax: (62 31) 563 1847
E-mail: info@tanzi.co.id | Website: www.tanzikp.com



Carl No. 009/1197

VI. PENUTUP

PT KARMACON berkomitmen untuk memberikan pelayanan konsultasi dan solusi terbaik di bidang keunggulannya.

Kami sangat menghargai peluang yang telah diberikan, berupa kesempatan bekerjasama dalam memberikan layanan jasa konsultasi kepada **RS. MATA UNDAAN**. Dengan kebutuhan permasalahannya yang unik dan memiliki prospek jangka panjang yang potensial, kami menempatkan **RS. MATA UNDAAN** sebagai salah satu prioritas kami.

Kami sadari lingkup tantangan dan kedalaman masalah yang dihadapi **RS. MATA UNDAAN** bersifat unik dan memerlukan metodologi khusus. Solusi yang kami ajukan karenanya menggunakan pendekatan yang disesuaikan dengan situasi perusahaan. Kami siap berkomitmen jangka panjang untuk memastikan solusi yang nantinya dihasilkan bersama terimplementasi baik dan berdampak panjang.

Demikian usulan kerjasama yang kami sampaikan. Kami berharap proposal di atas dapat memenuhi harapan Manajemen **RS. MATA UNDAAN**. Atas perhatian dan kepercayaan yang diberikan, kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,

Wahyu Intan Martina, S. Psi

Direktur

IN/KF/upi

Disetujui, tgl. 29 Agustus 2019


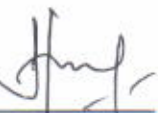



Menyetujui,

RS. MATA UNDAAN


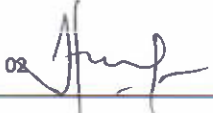
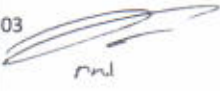


SURABAYA OFFICE:

Jl. Mayjend. Sungkono, Darmo Park II Blok III No. 19-20, Surabaya 60225 – Indonesia
Phone: (62-31) 567 1713 (Hunting) Fax: (62-31) 563 1847
E-mail: info@jtanzico.com | Website: www.jtanzico.com

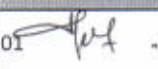
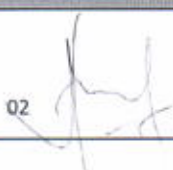


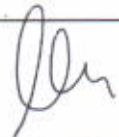
DAFTAR HADIR ASESMEN PEGAWAI
RUMAH SAKIT MATA UNDAAN
Sabtu, 31 Agustus 2019

NO. TES	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
01	Ely Kurnilasari	Staf Gizi	01 
02	FACHERUZ	ka. komuk. kep	02 
03	Rizal Maulana Skp.Nr	IPCN	03 
04	Fiza Haruati	Staf Kasir	04 
05	Mira Agustina	Staf Keuangan	05 

DAFTAR HADIR LGD PESERTA ASESMEN PEGAWAI
RUMAH SAKIT MATA UNDAAN
Sabtu, 31 Agustus 2019

NO. TES	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
01	Ely Kurniasari	Staf Gizi	01 
02	FAEROZI	Ko. Komik. Upwtn	02 
03	RIZAL MAULANA	IPCN / PERAWAT	03 
04	RIZA HARWATI		04 
05	Mia Agustina	Stat Kev	05 

**DAFTAR HADIR ROLEPLAY PESERTA ASESMEN PEGAWAI
RUMAH SAKIT MATA UNDAAN
Sabtu, 31 Agustus 2019**

NO. TES	NAMA		TANDA TANGAN
01	Ely Kurnilasan	Staf gizi	01 
02	FAOEROE	Ka. Komite. lpr	02 
03	RIZAL MAULANA SKp Hr	IPCN	03 
04	RIZA HARWATI		04 
05	Mia Agustina	Stat keu.	05 


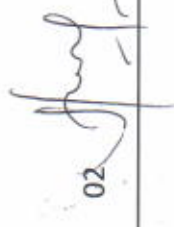





RS Mata Undaan
Care and Smile

**DAFTAR HADIR WAWANCARA PESERTA ASESMEN PEGAWAI
RUMAH SAKIT MATA UNDAAN
Sabtu, 31 Agustus 2019**



ITER: _____

NO. TES	NAMA	TANDA TANGAN
01	Ely Kumilaran	01 
02	Faeruzi	02 
03	Rizal Maulana	03 
04	Riza Herwati	04 
05	Mia Agustina	05 



PEMERINTAH KOTA SURABAYA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
Jalan Tunjungan No. 1-3 (Lt.3) Surabaya (60275)
Telp. (031) 99001785 Fax. (031) 99001785

SURAT IZIN USAHA PERDAGANGAN (KECIL)

NOMOR : 503 / 102 A / 436.7.17 / 2018

NAMA PERUSAHAAN	: PT KARMACON
NAMA PENANGGUNG JAWAB & JABATAN	: WAHYU INTAN MARTINA DIREKTUR
ALAMAT PERUSAHAAN	: JL. MAYJEND. SUNKONO DARMO PARK II BLOK III NO. 20 KEL.DUKUH PAKIS KEC.DUKUH PAKIS SURABAYA
NOMOR TELEPON	: 031-5671713 FAX : 031-5631847
MODAL DAN KEKAYAAN BERSIH PERUSAHAAN (TIDAK TERMASUK TANAH DAN BANGUNAN)	: Rp 350.000.000,-
KELEMBAGAAN	: PERDAGANGAN
KEGIATAN USAHA (KBLI)	: 1. 7020
BARANG/JASA DAGANGAN UTAMA	: 1. (7020) Aktivitas konsultasi manajemen
IZIN INI BERLAKU UNTUK MELAKUKAN KEGIATAN USAHA PERDAGANGAN DI SELURUH WILAYAH REPUBLIK INDONESIA, SELAMA PERUSAHAAN MASIH MENJALANKAN USAHANYA. SIUP ini diberikan dengan ketentuan : - Pemilik SIUP wajib menyampaikan laporan kegiatan usahanya setiap 1(satu) tahun kepada Pejabat penerbit SIUP. - SIUP akan dicabut apabila tidak mengikuti ketentuan dan peraturan perizinan yang berlaku dibidang perdagangan. SIUP ini dilarang untuk melakukan : - Kegiatan usaha yang tidak sesuai dengan kelembagaan dan/atau kegiatan usaha sebagaimana tercantum di dalam SIUP. - Kegiatan usaha yang mengaku kegiatan perdagangan, untuk menghimpun dana dari masyarakat dengan menawarkan janji keuntungan yang tidak wajar (money game).	

Dikeluarkan di : SURABAYA
Pada tanggal : 05-JANUARI-2018

a.n. WALIKOTA SURABAYA
KEPALA DINAS,



Drs. Eko Agus Supiadi Sapoetro, MM
Pembina Utama Muda
NIP. 196108251985031006



PEMERINTAH KOTA SURABAYA
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU

Jalan Tunjungan No. 1-3 (L1.3) Surabaya (60275)
Telp. (031) 99001785 Fax. (031) 99001785

TANDA DAFTAR PERUSAHAAN
PERSEROAN TERBATAS (PT)

BERDASARKAN
UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 3 TAHUN 1982
TENTANG WAJIB DAFTAR PERUSAHAAN DAN
UNDANG-UNDANG REPUBLIK INDONESIA NOMOR 40 TAHUN 2007
TENTANG PERSEROAN TERBATAS

503 / 330.B / 436.7.17 / 2018

NOMOR TDP :	BERLAKU S/D TANGGAL	PENDAFTARAN : PEMBAHARUAN
13.01.1.70.11692	15 Agustus 2019	PEMBAHARUAN : 0 3

NAMA PERUSAHAAN : KARMACON, PT	STATUS : KANTOR TUNGGAL
PENANGGUNG JAWAB / PENGURUS : WAHYU INTAN MARTINA	
ALAMAT : JL. MAYJEND. SUNKONO DARMO PARK II BLOK III NO. 20 SURABAYA	
NPWP : 01.831.180.3-618.000	
NOMOR TELEPON : 031-5671713	FAX : 031-5631847
KEGIATAN USAHA POKOK : Aktivitas konsultasi manajemen lainnya	KBLI : 70209

- Penerbitan TDP ini tidak dipungut retribusi
- Apabila terjadi pelanggaran terhadap perusahaan pemegang TDP ini akan dilakukan peninjauan kembali terhadap TDP yang telah diberikan

SURABAYA, 12 Januari 2018

a.n. WALIKOTA
KEPALA DINAS
Selaku,

KEPALA KANTOR PENDAFTARAN PERUSAHAAN



Drs. Eko Agus Supiadi Sapoetro, MM
Pembina Utama Muda
NIP. 196108251985031006



NOTARIS DAN PEJABAT PEMBUAT AKTA TANAH
DR. J. ANDY HARTANTO, SH, MH, Ir, MMT.

Darmo Park II Blok II No.9 dan 11
Jl. Mayjend. Sungkono Surabaya 60225 Telp. (031) 5673653, 5671765 Fax. (031) 5616762
HP 081 330 172 018, 081 331 223 459 Flexi 71338275, 91628206
Email : j.andyhartanto@gmail.com

SURAT KETERANGAN
Nomor : 66 /JAH/SBY/IX/2019

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : DR.J. ANDY HARTANTO, SH,MH,Ir,MMT
Pekerjaan : Notaris di Surabaya
Alamat : Darmo Park II Blok 2 nomor 9
Jalan Mayjend Sungkono - Surabaya

dengan ini menerangkan bahwa Pengurusan SIUP (Surat Izin Usaha Perdagangan) dan TDP (Tanda Daftar Perusahaan), atas nama PT. KARMACON, berkedudukan di Surabaya, masih dalam proses pengurusan di Kantor Dinas Penanaman Modal Dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu.

Demikianlah Surat Keterangan ini kami buat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 12 September 2019




DR. J. ANDY HARTANTO, SH, MH, Ir, MMT.

DEPARTEMEN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA
 DIREKTORAT JENDERAL PAJAK
 KANTOR WILAYAH DJP JAWA TIMUR I
 KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA SURABAYA KARANGPILANG

SURAT KETERANGAN TERDAFTAR


No: FPM-03203/WPJ.11/KP.1303/2007

sesuai dengan Pasal 2 ayat (1) UU No. 6 Tahun 1983 tentang Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan sebagaimana telah diubah terakhir dengan UU No. 16 tahun 2000 dan Keputusan Direktur Jenderal Pajak Nomor KEP-161/PJ/2001 dengan ini diterangkan bahwa :

Nama : PT. KARMACON
 Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP) : 01.831.180.3-618.000
 Klasifikasi Lapangan Usaha (KLU) : 74140 - JASA KONSULTASI BISNIS DAN MANAJEMEN
 Alamat : JL. MAYJEN SINGKONO, DARMO PARK II BLOK III/20
 DUKUH PAKIS - DUKUH PAKIS
 SURABAYA - 60225
 Merk/Akronim :
 Status Sosial : SWASTA
 Status Usaha : Tunggal
 Kewajiban Pajak :
 [x] PPh Pasal 4(2) [x] PPh Pasal 23
 [x] PPh Pasal 15 [x] PPh Pasal 25
 [x] PPh Pasal 17 [x] PPh Pasal 26
 [x] PPh Pasal 21 [] PPh Pasal 29
 [] PPh Pasal 32

telah terdaftar pada tata usaha kami.

Dengan terbitnya surat ini, maka dalam rangka memenuhi hak dan kewajiban perpajakan wajib menentukan NPWP sejak tanggal : 21-10-1997

 **DIREKTORAT JENDERAL PAJAK**

NPWP: 01.831.180.3-618.000
PT.KARMACON
 MAYJEN SINGKONO DARMO PARK II BLK III/20
 DUKUH PAKIS DUKUH PAKIS SURABAYA

Terdaftar 21-10-1997

SURABAYA, 14 Desember 2007
 Kantor
 SEKSI PELAYANAN



MARCO
 060054177

DEPARTEMEN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA
DIREKTORAT JENDERAL PAJAK
KANTOR WILAYAH DJP JAWA TIMUR I
KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA SURABAYA KARANGPILANG

SURAT PENGUKUHAN PENGUSAHA KENA PAJAK

No : PEM-00363/WPJ. II/KP. 1303/2007

suai dengan Pasal 2 ayat (2) UU No. 6 Tahun 1983 tentang Ketentuan Umum dan Cara Perpajakan sebagaimana telah diubah terakhir dengan UU no. 19 tahun 2000 dan Keputusan Direktorat Jenderal Pajak Nomor KEP-161/PJ./2000 dengan ini dinyatakan bahwa:

Nama : PT. KARMACON
Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP) : 01.831.180.3-618.000
Klasifikasi Lapangan Usaha (KLU) : 74140 - JASA KONSULTASI BISNIS DAN MANAJEMEN
Alamat : JL. MAYJEN. SUNGKOND, DARMO PARK II BLK. 1/20
DUKUH PAKIS - DUKUH PAKIS
SURABAYA - 60225
Merk/Akronim :
Status Modal : SWASTA
Status Usaha : Tunggal
Kewajiban Pajak : [x] PPN [] PPNBM
Kode Seri Faktur Pajak : EAEWA-618

ini telah dikukuhkan pada tata usaha kami sebagai Pengusaha Kena Pajak.

Sejak terbitnya surat ini, maka dalam melaksanakan hak dan kewajiban yang bersangkutan dengan PPN dan PPNBM wajib mencantumkan NPWP sejak tanggal: 28-05-2003

SURABAYA, 18 Desember 2007

Kepala Kantor
KEPALA SEKSI PELAYANAN



MARTINUS
NIP. 060054177



KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA

DIREKTORAT JENDERAL PAJAK
KANTOR WILAYAH DJP JAWA TIMUR I

KANTOR PELAYANAN PAJAK PRATAMA SURABAYA
KARANGPILANG

Jl. Jagir Wonokromo No.100 SURABAYA
TELEPON 031-8483912, 8483913 FAKSIMILE 031-8483914
LAYANAN INFORMASI DAN KELUHAN KRING PAJAK (021) 500200
EMAIL pengaduan@pajak.go.id

E - NOFA

ELEKTRONIK NOMOR SERI
FAKTUR PAJAK

2019

Diterbitkan untuk PKP :
NPWP : 01.831.180.3-618.000
Nama : PT. KARMACON

Surat Pemberitahuan DJP
No : S-
1765/PPN.NSFP/WPJ.11/KP.1303/2019
Tgl : 22 Juni 2019

Surat Permohonan PKP
No : PEM-
809075890/018311803/618/2019

Direktorat Jenderal Pajak memberikan Nomor Seri
Faktur Pajak sebanyak 200 dimulai dari :

005.19.32775948

sampai dengan

005.19.32776147

PEMBERITAHUAN DIREKTORAT JENDERAL PAJAK :

1. NOMOR SERI FAKTUR PAJAK INI DIPERGUNAKAN UNTUK PEMBUATAN FAKTUR PAJAK DIMULAI DARI TANGGAL 22 Juni 2019 UNTUK TAHUN 2019 .
2. PEMBUATAN FAKTUR PAJAK MENGIKUTI TATA CARA SEBAGAIMANA DIATUR DALAM PERATURAN PERPAJAKAN YANG MENGATUR TENTANG TATA CARA PEMBUATAN FAKTUR PAJAK.
3. DALAM HAL NOMOR SERI YANG DIBERIKAN SUDAH HAMPIR HABIS, PENGUSAHA KENA PAJAK DIMINTA UNTUK MENGAJUKAN KEMBALI SURAT PERMOHONAN NOMOR SERI FAKTUR PAJAK SESUAI DENGAN KETENTUAN
4. DIREKTUR JENDERAL PAJAK MENYATAKAN BAHWA DOKUMEN INI TIDAK MEMERLUKAN TANDATANGAN DARI PEJABAT DIREKTORAT JENDERAL PAJAK.